

# المسار almasar

مجلة شهرية تصدر عن هيئة الطرق والمواصلات في دبي  
العدد: 176 - فبراير 2023 . رجب 1444 هـ

## (منتدى دبي) منصة عالمية في إدارة المشاريع

(طرق دبي) تعتمد خطتها  
الاستراتيجية الجديدة 2023 - 2030

إطلاق المرحلة الثانية من مشروع  
إدارة الحوادث المرورية في 15 شارحاً



## الرؤية

الريادة العالمية في التنقل السهل والمستدام.

## الرسالة

توفير تنقل آمن وسهل من خلال تطوير منظومة وخدمات طرق ونقل مبتكرة ومستدامة ترتقي بتجربة المتعاملين للمستوى العالمي.



## منصة عالمية

المشاريع لضمان تحقيق أفضل النتائج. حقق منتدى دبي العالمي لإدارة المشاريع، نجاحاً كبيراً في دوراته الثماني الماضية، حيث تجاوز عدد الحضور، 13 ألف مشارك، من 45 دولة حول العالم، وشهد تنظيم أكثر من 230 جلسة نقاشية وكلمات رئيسة وورشات عمل وزيارات فنية ودورات تدريبية، وأقيمت الدورة الثامنة من المنتدى التي عقدت في شهر يناير الماضي، تحت شعار: (تعزيز جودة الحياة)، وذلك تماشياً مع استراتيجية دولة الإمارات العربية المتحدة في تعزيز جودة الحياة لكل شرائح المجتمع، واستقطبت أكثر من 2000 مشارك، و55 متحدثاً عالمياً وإقليمياً، شاركوا في 50 جلسة وحلقة نقاشية وكلمة رئيسة، تناولت العديد من المحاور المتعلقة بالاتجاهات المستقبلية في إدارة المشاريع، ودورها في تعزيز جودة الحياة للسكان والزوار، وأقيمت على هامش المنتدى دورات تدريبية متخصصة في مجالات التحول المرن، وإدارة محافظ المشاريع، والذكاء الاصطناعي، وإدارة البيانات الضخمة. سيستمر منتدى دبي العالمي لإدارة المشاريع في تعزيز رسالته في إثراء معارف المؤسسات والأفراد حول مستجدات تحقيق التميز والنجاح في إدارة مشاريع البنية التحتية.

نجاح كبير حققه منتدى دبي العالمي لإدارة المشاريع، خلال مسيرته التي انطلقت عام 2014، برعاية كريمة من سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم ولي عهد دبي رئيس المجلس التنفيذي، وبات اليوم منصة عالمية، تستقطب الخبراء والمتخصصين من مختلف دول العالم، لاستعراض أفضل الممارسات العالمية والحلول الإبداعية في مجال إدارة المشاريع. الفكرة الأساسية من تنظيم المنتدى هي تعزيز الدور الريادي لإمارة دبي، في مسيرة التطوير والتنمية في المنطقة، وتسليط الضوء على دبي مدينة رائدة في مجال إدارة المشاريع، من خلال اعتمادها أفضل المعايير والأسس العالمية في تنفيذ سلسلة من المشاريع الضخمة أصبحت محط أنظار العالم، وكذلك حرص دبي أن تكون حلقة وصل تساهم في تبادل الخبرات والأفكار بين أقطاب العالم المختلفة انطلاقاً من كونها مدينة عربية الانتماء عالمية الطابع والتوجه. تعد إدارة المشاريع من الأدوات الفعالة في إدارة الأعمال وتنظيمها في مؤسسات القطاعين العام والخاص، وساهمت المتغيرات التكنولوجية المتسارعة، في تغيير قواعد إدارة المشاريع والأعمال التجارية، والاقتصاد، ويظهر المنتدى كيفية تنفيذ الممارسات الذكية والمستدامة والمبتكرة في إدارة

### مطر الطاير

المدير العام ورئيس مجلس المديرين

# المسار almasar



## استراتيجية فريق مجلة المسار

### الرؤية

المجلة الحكومية  
المتخصصة  
الرائدة في دبي

### الرسالة

العمل بروح الفريق من  
أجل إظهار الإنجازات،  
وتعزيز النجاحات، وترسيخ  
رسالة هيئة الطرق  
والمواصلات.

### القيم الجوهرية

الشفافية والمصداقية  
السمعة المؤسسية  
نشر المعرفة  
التميز  
العمل الجماعي

المشرف العام  
روضة المحرزي

رئيس التحرير  
مريم البلوشي

مدير التحرير  
محمد المنجي

سكرتير التحرير  
أحمد مرسي

التصوير  
ساهر بابو

التصميم والإنتاج

SLA

Spotlight Advertising  
بقعة ضوء للدمابة والبيانات

www.spotlightuae.net

الإخراج  
سعيد منصور

## أخبارنا

إطلاق المرحلة الثانية من مشروع إدارة الحوادث المرورية.  
اعتماد الخطة الاستراتيجية الجديدة للهيئة 2023 - 2030.

## مشروعاتنا

افتتاح المرحلة الأولى من تطوير محور الشيخ راشد بن سعيد.  
افتتاح مشروع تطوير شارع الشيخ زايد بن حمدان.

## إنجازاتنا

استكمال مشروع (الطاقة الشمسية) أبريل المقبل. 32  
جائزة (الأبنية الخضراء) لمحطات (مسار 2020). 33  
المترو والترام يحصدان شهادة دولية في معايير خدمة العملاء. 34  
تميز الهيئة) يحقق أعلى تصنيف في الجائزة الأوروبية. 35

## خدماتنا

حافلة تحت الطلب) تلي رغبات مليون راكب. 36  
خدمة الفحص الفني للمركبات على مدار الأسبوع. 36

للتواصل مع أسرة تحرير المجلة

ص.ب: 118899، دبي

هاتف: +971 4 2902638

فاكس: +971 4 2903933

almasar@rta.ae

www.rta.ae

## مبادرة الإعلانات المتبادلة

تقدم أسرة تحرير مجلة المسار مبادرة (الإعلانات المتبادلة) التي تمنح بموجبها مساحة إعلانية للشركاء الاستراتيجيين والمؤسسات الحكومية الأخرى مقابل حصول المجلة على المساحة نفسها في مطبوعة الجهة المستفيدة من الإعلانات في الشهر نفسه لصالح هيئة الطرق والمواصلات.



تطبيق المجلة متوفر على الأبل ستور وجوجل بلاي

باسم: almasar magazine

## موضوع الغلاف

06 (منتدى دبي) يعرف العالم بتجارب الإمارات الرائدة



## أنشطة

- 38 تكريم أفضل الموردين والمستثمرين.
- 40 (أون باسيف) تحوز حقوق تسمية محطة الصفا.
- 41 استبيان شامل لقياس خصائص التنقل بإمارة دبي.
- 42 تدريب 1000 طالب وطالبة من المواطنين.
- 43 ورشة قانونية توعوية بالتعاون مع (العليا للتشريعات).
- 44 مشاركة متميزة في ملتقى أفضل الممارسات في الرياض.



24



28



24

## سلامة المجتمع

- 45 شهادات تأهيل سائقي درجات التوصيل إلزامية.

## نوافذ

- 46 حتًا.... سياحة فريدة على مدار العام.



## استقبل الرئيس التنفيذي لمونديال قطر 2022 منصور بن محمد يفتتح منتدى دبي العالمي لإدارة المشاريع

منتدى دبي العالمي  
لإدارة المشاريع  
DUBAI INTERNATIONAL  
PROJECT MANAGEMENT FORUM



تحت رعاية سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم، ولي عهد دبي رئيس المجلس التنفيذي، افتتح سمو الشيخ منصور بن محمد بن راشد آل مكتوم، رئيس مجلس دبي لأمن المنافذ الحدودية، أعمال الدورة الثامنة لمنتدى دبي العالمي لإدارة المشاريع الذي تنظمه هيئة الطرق والمواصلات بالتعاون مع معهد إدارة المشاريع: (PMI)، وهيئة كهرباء ومياه دبي، ودي بي ورلد، والمعهد العالمي للتعليم IIL الشريك التعليمي، وذلك تحت شعار: (تعزيز جودة الحياة).

نشر سمو الشيخ منصور بن محمد بن راشد آل مكتوم،  
تدوينة في حسابه عبر «تويتر» جاء فيها:



(شهدتُ افتتاح منتدى دبي العالمي لإدارة المشاريع في دورته  
الثامنة بحضور 2000 مشارك و55 متحدثاً من حول العالم.  
أصبح المنتدى منصة لأفضل الممارسات والتوجهات المستقبلية  
في مجال إدارة المشاريع بما يعزز من جودة الحياة، وسعداء  
بالتعريف بتجارنا الإماراتية الرائدة في هذا المجال).

تساهم في التنفيذ الناجح للمشروعات الكبرى، حيث سجل المنتدى في دوراته السبع الماضية نجاحاً كبيراً من حيث حجم الحضور الذي تجاوز 11 ألف مشارك، من 45 دولة حول العالم، وشهد تنظيم أكثر من 180 جلسة نقاشية وكلمات رئيسية وورش عمل وزيارات فنية ودورات تدريبية.

وكان في استقبال سمو الشيخ منصور بن محمد بن راشد آل مكتوم لدى وصوله قاعة أرينا بمدينة جميرا، معالي مطر الطاير، المدير العام ورئيس مجلس المديرين في هيئة الطرق والمواصلات.

وحضر حفل الافتتاح، عدد من أصحاب المعالي والسعادة الوزراء ورؤساء ومديري الهيئات والدوائر الحكومية ومؤسسات القطاع الخاص، إلى جانب نخبة من الخبراء العالميين المتخصصين في مجال إدارة المشاريع.

وتابع سموه والحضور فيلماً قصيراً عن منتدى دبي العالمي لإدارة المشاريع، سلط الضوء على مسيرة البناء والتنمية في إمارة دبي، التي أصبحت أحد أهم مراكز المال والأعمال، إضافة إلى مراحل تطور المنتدى، الذي نجح في ترسيخ مكانته باعتباره منصة عالمية، تستعرض أفضل الممارسات العالمية، وال حلول المبدعة في مجال إدارة المشاريع، بمشاركة خبرات عالمية ذات رؤى وأفكار وإبداعات

منصور بن محمد:  
سعداء بالتعريف بتجارنا الإماراتية الرائدة

مطر الطائر: منصة لأفضل الممارسات والحلول المبتدعة  
في إدارة المشاريع

أكثر من 2000 مشارك و55 متحدثاً عالمياً وإقليمياً و50  
جلسة وحلقة نقاشية وكلمة رئيسة

حضرها 11000 شخص من 45 دولة، وتحدث خلالها 370 متحدثاً، ألقوا 30 كلمة رئيسة، وتضمن 26 جلسة نقاشية، و126 جلسة متزامنة، و10 ورش عمل، و33 دورة تدريبية تخصصية، و12 جلسة مغلقة، كما شهد المنتدى تنظيم 17 زيارة فنية، و16 حالة دراسة.

## منصة عالمية

وقال معالي مطر الطائر، المدير العام ورئيس مجلس المديرين في هيئة الطرق والمواصلات: ناقش منتدى دبي العالمي لإدارة المشاريع، في دورته الثامنة، العديد من المحاور المتعلقة بالاتجاهات المستقبلية في إدارة المشاريع، ودورها في تعزيز جودة الحياة للسكان والزوار، والابتكار، والاستدامة في إدارة المشاريع العملاقة في المنطقة، إضافة إلى التوازن بين الجنسين وتمكين المرأة، والعلاقة بين تنمية المجتمعات وتعزيز جودة الحياة، واقتصاديات المشاريع، وإدارة الأحداث الرياضية الكبرى. وأضاف: تعد إدارة المشاريع من الأدوات الفعالة في إدارة الأعمال وتنظيمها في مؤسسات القطاعين العام والخاص، وساهمت المتغيرات التكنولوجية المتسارعة، في تغيير قواعد إدارة المشاريع والأعمال التجارية، والاقتصاد، ويظهر المنتدى كيفية تنفيذ الممارسات الذكية والمستدامة والمبتكرة في إدارة المشاريع لضمان تحقيق أفضل النتائج.

وخلال الافتتاح، ألقى الدكتور بيتر ديامانديس، المؤسس والرئيس التنفيذي لـ «إكس برايز»، الرائدة في مجال تصميم وإدارة المسابقات التحفيزية، الكلمة الرئيسية للمنتدى، تحدث فيها عن التقنيات المتسارعة الرئيسة التي تسهم في إحداث تحول في كل القطاعات، ومنها التطور المتسارع والمستمر في قدرات الحواسيب، والاتصالات وتطور تقنيات شبكات الاتصال عبر الأقمار الصناعية G5 وG6، كما تطرق إلى تقنيات الذكاء الاصطناعي، وصعود نماذج (ChapGPT)، والتوجه نحو الذكاء الاصطناعي، وكذلك ظهور الروبوتات للتغلب على تحدي نقص العمالة الماهرة، كما تناولت الكلمة الاستخدامات الحديثة للتقنيات الحيوية في مجال تسلسل الجينوم في العلاج الجيني، ودور التقنيات الحديثة في تعزيز الحياة الصحية للإنسان.

## جولة تفقدية

وتوقف سمو الشيخ منصور بن محمد بن راشد آل مكتوم، عند جدارية كبيرة، تضمنت صوراً لـ 15 مشروعاً بارزاً في دبي، مسجلين ضمن قائمة «غينيس» للأرقام القياسية، ومنها «سكي دبي»، أكبر منتج داخلي للتزلج في العالم، و«دي مول»، أكبر مركز تسوق، وبرج خليفة أطول مبنى في العالم، و«مترو دبي»، أطول مترو دون سائق في العالم، و«حديقة مراكل جاردن دبي»، أكبر حديقة أزهار طبيعية في العالم، وجيفورا دبي أطول فندق في العالم، وبرواز دبي أكبر مبنى على شكل يرواز، ونافورة النخلة، أكبر نافورة في العالم، و«مكتب المستقبل»، أول مبنى تجاري مطبوع بتقنية الطباعة ثلاثية الأبعاد، وتضم القائمة أيضاً «ديب دايف دبي»، أعرق مسبح مخصص للوفوس، و«عين دبي» أكبر عجلة مشاهدة في العالم، و«مدينة أكوافنتشر» المائية، التي تضم أكبر عدد من المنزلاقات المائية، ومجمع محطات إنتاج الطاقة وتحلية المياه في جبل علي، أكبر منشأة لتحلية المياه في موقع واحد، ومسار القدرة للدراجات الهوائية، أطول مسار متصل للدراجات الهوائية. كما شملت الجدارية حقائق وأرقاماً عن مسيرة منتدى دبي العالمي لإدارة المشاريع في دوراته السبع الماضية، حيث بلغت أيام انعقاده 26 يوماً،



## تكريم الشركاء والمنظمين والرعاة

وكرّم سمو الشيخ منصور بن محمد بن راشد آل مكتوم، يرافقه معالي مطر الطاير، الشركاء المنظمين للمنتدى، وهم معهد إدارة المشاريع: (PMI)، وهيئة كهرباء ومياه دبي، ودي بي ورلد، كما كُرّم سموه كلاً من مجموعة إينوك، ونخيل، عن فئة الراعي الاستراتيجي للمنتدى، وبلدية دبي، و«فامكو»، و«قطر للتأمين» عن فئة الراعي البلاتيني، ومجموعة اتصالات من «e&» و«شركه ويد آدمز للمقاولات ش.ذ.م.ح» عن فئة الراعي الذهبي، و«خطيب وعلمي»، وشركة «سي دي ام سميث CDM»، و«دولار لتأجير السيارات»، عن فئة الراعي الفضي، كما شمل التكريم الرعاة في الفئات الأخرى، وهم «ساس»، و«الشركة المتحدة للسيارات والمعدات الثقيلة»، و«الزرعوني العالمية للمعدات»، وشركة «RTC» لهندسة الطرق والمرور، و«بلانيسوير» الراعي التكنولوجي، والمعهد العالمي للتعليم III الشريك التعليمي، وكرم سموه الدكتور بيتر ديامانديس المتحدث الرئيسي للمنتدى.









كما أكد سمو الشيخ منصور بن محمد بن راشد آل مكتوم أن الاتحادات والمنظمات الدولية الرياضية الكبرى أصبحت على وعي كامل بقدرات دول المنطقة وإمكاناتها في المجال الرياضي، وهو ما يتضح من خلال استضافتها وتنظيمها لأهم البطولات الدولية الكبرى في مختلف الرياضات، مشيراً سموه إلى أهمية التعاون بين أعضاء مجلس التعاون لدول الخليج العربية، في مجال تبادل الخبرات والتجارب الناجحة، بما يساهم في ارتفاع دول المنطقة لمراتب أرقى على خريطة الرياضة العالمية.

من جانبه عبّر سعادة ناصر فهد خاطر، عن سعادته بقاء سمو الشيخ منصور بن محمد بن راشد آل مكتوم، مؤكداً أن دولة الإمارات ودولة قطر حققا الكثير من النجاحات التنظيمية في استضافة وتنظيم البطولات والفعاليات الرياضية العالمية الكبرى، مشيداً بما تشهده دبي من نهضة رياضية أسوة بنهضتها الاقتصادية والثقافية، وكذلك الرعاية والاهتمام الكبيرين اللذين توليهما دبي لنشر الثقافة الرياضية، وتوفير سبل ممارستها بين أوساط المجتمع وترسيخ قيمها وأخلاقياتها النبيلة بوصفها جزءاً من حياة الإنسان وممارساته اليومية.



## أكد أهمية التعاون الرياضي بين دول المنطقة منصور بن محمد يشيد بالتنظيم المتميز لمونديال قطر 2022

وعلى هامش فعاليات المنتدى، أكد سمو الشيخ منصور بن محمد بن راشد آل مكتوم، رئيس مجلس دبي الرياضي أن التنظيم المتميز لنهائيات كأس العالم لكرة القدم 2022 في قطر، يمثل قصة نجاح عربية ومصدر فخر واعتزاز لدول مجلس التعاون الخليجي، لما قدمته تلك الدورة الاستثنائية للعالم أجمع من صورة مشرفة أظهرت قدرات دول المنطقة والخبرات التنظيمية والإمكانات الكبيرة والقدرات الاحترافية التي يمتلكها أبنائها في جميع المجالات.

جاء ذلك خلال استقبال سموه سعادة ناصر فهد خاطر، الرئيس التنفيذي لبطولة كأس العالم FIFA قطر 2022، حيث جرى خلال اللقاء استعراض التجربة القطرية الناجحة في تنظيم بطولة استثنائية في تاريخ المونديال، وما شملته هذه التجربة المتميزة بكل المقاييس من جهود تمثلت في تشييد وإدارة المنشآت الرياضية وتنفيذ المشاريع التي تخدم الحدث الرياضي الضخم في أول انعقاد لمنافساته في المنطقة، وذلك بحضور معالي مطر الطاير، نائب رئيس مجلس دبي الرياضي، وسعادة سعيد حارب، الأمين العام للمجلس.

وأعرب سمو رئيس مجلس دبي الرياضي عن خالص تهنئته لدولة قطر الشقيقة على تنظيم دورة تُعد الأفضل في تاريخ بطولة كأس العالم لكرة القدم، كما هنأ سموه سعادة ناصر فهد خاطر، وفريق عمله على التنظيم المحكم للبطولة، مؤكداً سموه أن قطاع الرياضة بصورة عامة يحظى باهتمام كبير في دولة الإمارات، وهو ما يتضح في الاستثمارات الكبيرة في إعداد البنى التحتية من منشآت ومرافق رياضية، تعد من الأحدث على مستوى العالم، وتخصيص الموارد لدعم الرياضات المختلفة، وتطوير الكوادر الوطنية القادرة على إدارة القطاع الرياضي، وإطلاق المبادرات وتأسيس الهيئات والشركات المتخصصة في هذا القطاع، الذي بات من القطاعات التي تساهم بشكل متناهِج في الناتج المحلي للدول.



## جلسات وملتقيات

المهندس شريف العلماء، وكيل وزارة الطاقة والبنية التحتية لقطاع الطاقة والبتروول.

وتضمنت قائمة المتحدثين أيضاً كلا من: سعادة أحمد عبد الكريم جفار، المدير العام لهيئة تنمية المجتمع، وسعادة سلامة العميمي، المدير العام لهيئة المساهمات المجتمعية «معاً» في أبوظبي، وسعادة خلفان جمعة بالهول، الرئيس التنفيذي لمؤسسة دبي المستقبل، وسعادة عمران شرف، مساعد وزير الخارجية لشؤون العلوم والتكنولوجيا المتقدمة، ومتحدثين آخرين من شركات ومؤسسات محلية وعالمية بارزة.

### حضور عالمي

كما شارك بالحديث خلال المنتدى: الدكتور بيتر ديامانديس، المؤسس والرئيس التنفيذي لـ «إكس برايز»، الرائدة في مجال تصميم وإدارة المسابقات التحفيزية، الحاصل على لقب أحد أفضل خمسين شخصية قيادية في العالم وفق تصنيف مجلة «فورتن» والبروفيسور جيريمي بايلينسون، المدير المؤسس لمختبر التفاعل البشري الافتراضي في جامعة ستانفورد، وأنطونيو نيتو رودريغيز المتخصص في القيادة الفكرية وهو المؤلف والأستاذ الجامعي في تنفيذ المشاريع والاستراتيجيات، وجينيفر ثارب، رئيسة مجلس الإدارة في معهد إدارة المشاريع، وعضو مجلس إدارة قانوني، والدكتور جون أوشيا، كبير الخبراء التقنيين في شركة ديل للتكنولوجيا، ومارغا هوك، المؤلفة في مجال الأعمال التجارية والاستدامة، والبروفيسور كارلو راتي، المدير في مختبر «سنسبل سيتي» التابع لمعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا، والشريك المؤسس لمكتب «كارلو راتي أسوتشاتي».

تضمنت الدورة الثامنة للمنتدى، (35) جلسة، و(5) حلقات نقاشية، و(3) كلمات رئيسة، و(6) جلسات متزامنة، و(4) لقاءات حوارية، و(6) دورات متقدمة، و(6) زيارات ميدانية، واستقطبت أكثر من 2000 مشارك، وضمت قائمة المتحدثين أكثر من 55 شخصية من الأسماء البارزة عالمياً ومحلياً، بزيادة 25% على الدورة الماضية للمنتدى، ويمثلون العديد من القطاعات الاقتصادية والتجارية.

وأكدت معالي حصة بوحمد وزيرة تنمية المجتمع، خلال الجلسة الافتتاحية في المنتدى، أن القيادة الرشيدة لدولة الإمارات وضعت الاهتمام بالإنسان وتنمية المجتمع وتعزيز جودة الحياة للمواطنين ومن يعيشون على أرضها، نصب أعينها وفي مقدمة أولوياتها، وأشار معالي عمر سلطان العلماء وزير دولة للذكاء الاصطناعي والاقتصاد الرقمي وتطبيقات العمل عن بُعد، الذي أشار إلى أن دولة الإمارات أسست أول جامعة من نوعها عالمياً في الذكاء الاصطناعي، كما كشف معالي سعيد محمد الطاير العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لهيئة كهرباء ومياه دبي، عن أن دبي لديها استراتيجية وخريطة طريق واضحة للوصول إلى 100% من الطاقة النظيفة بحلول 2050.

كما تحدث في جلسات المنتدى سعادة سلطان أحمد بن سليم، رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة «دي بي ورلد»، الذي أكد أن القطاع التجاري يشهد حالياً تحولات وتحديات كثيرة، وسعادة منى غانم المري، نائبة رئيسة مجلس الإمارات للتوازن بين الجنسين، التي أثنت على (قيادتنا الرشيدة التي تولي أهمية قصوى لدور المرأة).

وتحدث أيضاً في المنتدى سعادة ناصر فهد خاطر الرئيس التنفيذي لبطولة كأس العالم فيفا قطر 2022، وسعادة المهندس رامي بن اسماعيل جلي، وكيل وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان للمشاريع والصحة العامة في المملكة العربية السعودية، وسعادة

## الإمارات وضعت «جودة الحياة» نصب أعينها



**حصة بوحميد: أصبح لدينا سياسات مخصصة لجودة الحياة هناك 120 مديراً تنفيذياً في الجهات والدوائر معنيين بجودة الحياة**

**جلفار: الهيئة تعطي أولوية لحماية ودمج وتمكين الفئات الأكثر عرضة للضرر في الحياة الاجتماعية**

**سلامة العميمي: الإمارات لديها نقاط قوة لتحقيق جودة الحياة يأتي على رأسها الرضا العام والسعادة**

بمستوى اقتصادي أفضل إضافة إلى الوصول إلى مستويات تعليمية عالية الجودة وخدمات صحية شاملة، كما تسهم نظم الحماية في زيادة شعور تلك الفئات بالأمان والاستقرار، وهذا كله يسهم في تحسين جودة حياة الفئات المستهدفة وأفراد أسرهم.

### مؤشرات تنافسية

وأكدت سعادة سلامة العميمي، وجود ارتباط وثيق بين جودة الحياة والتنمية المجتمعية، وأن إمارة أبوظبي لا ترى جودة الحياة في تطوير البنية التحتية والتنمية الاقتصادية فحسب، بل ترى أن تنمية المجتمع هي أساس جودة الحياة.

وأفادت أن مؤشرات الأمان فاقت 90% ونسبة الرضا العام عن الحياة، وصلت إلى 71% وفقاً للاستبيانات، مشيرة إلى أن الإمارات لديها نقاط قوة لتحقيق جودة الحياة، يأتي على رأسها الرضا العام والسعادة.

أكد المشاركون في الجلسة النقاشية الأولى لمنتدى دبي العالمي لإدارة المشاريع، أن القيادة الرشيدة لدولة الإمارات وضعت الاهتمام بالإنسان وتنمية المجتمع وتعزيز جودة الحياة للمواطنين ومن يعيشون على أرضها، نصب أعينها وفي مقدمة أولوياتها.

جاء ذلك خلال الجلسة التي حضرتها معالي حصة بنت عيسى بوحميد، عضو مجلس الوزراء، ووزيرة تنمية المجتمع، وسعادة أحمد عبد الكريم جلفار مدير عام هيئة تنمية المجتمع بدبي، وسعادة سلامة العميمي، المدير العام لهيئة المساهمات المجتمعية - معاً - في أبوظبي، وقدمتها الإعلامية، ميس الحربي.

وأفاد المشاركون في الجلسة أن الإمارات وخلال السنوات القليلة التي مرت على قيام الاتحاد منذ عام 1970 استطاعت أن تحقق أرقاماً متقدمة في المؤشرات العالمية التي تصب جميعها في تعزيز جودة الحياة من الأمان والأمان والرضا والسعادة وتقديم الخدمات، كما تسعى كذلك لوضع الحلول المناسبة للتحديات التي تواجهها للوصول إلى الرقم واحد عالمياً.

### أفضل الدول

وقالت معالي حصة بنت عيسى بوحميد: إن دولة الإمارات العربية المتحدة، وضعت تنمية الأفراد وتحقيق الرفاهية للمواطنين ومن يعيشون على أرضها نصب عينها، وأن الإنسان هو المحور الأساسي في قلب السياسات الحكومية التي تضعها البلاد منذ قيام الاتحاد على يد القائد المؤسس الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان - طيب الله ثراه - وحققت إنجازات وأرقاماً متقدمة جداً في مؤشرات التنافس العالمية حيث تصدرت الدول بتحقيق 156 مؤشراً عالمياً وجاءت من بين أفضل 10 دول تحقق 432 مؤشراً تتعلق في مجملها بتعزيز جودة الحياة والتنمية المجتمعية.

### صنع السياسات

من جانبه تحدث سعادة أحمد عبد الكريم جلفار المدير العام لهيئة تنمية المجتمع بدبي، عن أهم عناصر التنمية المجتمعية التي تركز عليها هيئة تنمية المجتمع وكيف تؤثر في جودة حياة الأفراد؟ ومساهمة جميع القرارات والسياسات المطبقة، سواء كانت تنموية أو اقتصادية أو اجتماعية، في جودة حياة الأفراد، وعليه فإن التنمية المجتمعية مفهوم عام وشامل.

وقال: الهيئة تعطي أولوية لحماية ودمج وتمكين الفئات الأكثر عرضة للضرر في الحياة الاجتماعية وبشكل خاص في التعليم والتأهيل لتيسير دخولهم في سوق العمل حسب إمكانياتهم ودعمهم ليكونوا أفراداً منتجين يدفعون عجلة التنمية المستدامة عوضاً عن أن يكونوا معتمدين على غيرهم، مشيراً إلى أن التمكين المالي والتمكين الاجتماعي يؤدي إلى زيادة فرص الفئات المستهدفة في التمتع

## التوجهات المستقبلية في الذكاء الاصطناعي



### ■ عمر العلماء: دولة الإمارات أسست أول جامعة من نوعها عالمياً في الذكاء الاصطناعي

على مستوى المنطقة والعالم، وقبلها إطلاق استراتيجية الإمارات للذكاء الاصطناعي عام 2017، وهو ما جعل القطاع الحكومي يبدع في تقديم خدماته إلى الجمهور، لا بل عمل هذا التوجّه على انتعاش القطاع الخاص، الذي أبدع هو الآخر تيمناً بالقطاع الحكومي في الدولة.

واستهل معالي عمر بن سلطان العلماء، وزير دولة للذكاء الاصطناعي والاقتصاد الرقمي وتطبيقات العمل عن بعد جلسة التوجهات المستقبلية في الذكاء الاصطناعي والتقنيات المتقدمة في دولة الإمارات العربية المتحدة، بمبادرة صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، بتأسيس الحكومة الإلكترونية التي تطورت عبر الأعوام السابقة لتصبح حكومة ذكية أساسها الابتكار والذكاء الاصطناعي.

وقال: المبادئ التي وضعها سموه في هذا المجال هي خريطة الطريق التي نسير عليها لنضمن لجميع أفراد المجتمع أفضل جودة للخدمات ثم أفضل جودة للحياة.

وأضاف: من يستخدمون الذكاء الاصطناعي الآن هم سباقون في استشراف المستقبل لأن السنوات القليلة القادمة ستشهد تطورات سريعة في هذا المجال، الذي دخل جميع القطاعات في الدولة الآن ومنها المواصلات العامة والقطاعات الأخرى الصحية والتعليمية والترفيهية والخدمية وقطاعات الطاقة المتمثلة بالنفط والغاز والطاقة المتجددة.

وأشار العلماء، إلى الاهتمام البالغ لدولة الإمارات العربية المتحدة بقطاع الذكاء الاصطناعي من خلال العديد من المبادرات، ومنها تأسيس جامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي، الأولى من نوعها

## الإمارات ترجمت واقعياً الاستدامة والمحافظة على البيئة

الطاقة النظيفة بحلول العام 2050. وقال معاليه: نسترشد برؤية القيادة الرشيدة لدولة الإمارات العربية المتحدة في استشراف وصناعة المستقبل، ولدينا في دبي رؤية واضحة تشمل استراتيجية دبي للطاقة النظيفة 2050 واستراتيجية الهيدروجين 2050 لإمارة دبي، مشيراً إلى أن هيئة كهرباء ومياه دبي تعتمد نموذج المنتج المستقل للطاقة والمياه (IWPP) في مجمع محمد بن راشد آل مكتوم للطاقة الشمسية، وفي مجمع حسيان لتحلية المياه بواسطة التناضح العكسي (RO)، وقد استقطب هذا النموذج استثمارات بقيمة 40 مليار درهم.

وأوضح الطائر أن جميع المشاريع التي تنفذها الهيئة تسهم في دعم الاستدامة بشكل كبير، مشيراً إلى أن القدرة الإنتاجية لمجمع محمد بن راشد آل مكتوم للطاقة الشمسية، أكبر مجمع للطاقة الشمسية في موقع واحد على مستوى العالم، ستصل إلى 5000 ميجاوات بتقنية الألواح الشمسية الكهروضوئية وتقنيات الطاقة الشمسية المركزة على مراحل حتى عام 2030، باستثمارات تصل إلى 50 مليار درهم، وسيسهم المجمع عند اكتماله في خفض انبعاثات ثاني أكسيد

وأكّد المشاركون في الجلسة النقاشية «الاستدامة في إدارة المشاريع»، أن دولة الإمارات العربية المتحدة، تولي اهتماماً كبيراً لموضوع الاستدامة والمحافظة على البيئة، وبصورة مدروسة، عملياً وتشريعياً وكذلك وفق مبادرات قيادية تُرجمت واقعياً بإعلان صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان رئيس الدولة - حفظه الله - عام 2023 عاماً للاستدامة.

جاء ذلك خلال الجلسة النقاشية التي حضرها معالي سعيد محمد الطائر العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لهيئة كهرباء ومياه دبي، وسعادة المهندس شريف العلماء وكيل وزارة الطاقة والبنية التحتية، ومارغا هوك مؤلفة كتاب «تحول بقيمة تريليون دولار»، وقدمتها الإعلامية شيرين متولي.

### خريطة طريق

وأكد معالي سعيد محمد الطائر العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لهيئة كهرباء ومياه دبي، أن دبي لديها استراتيجية وخريطة طريق واضحة للوصول إلى 100% من القدرة الإنتاجية للطاقة من مصادر



سعيد الطاير: دبي لديها استراتيجية وخريطة طريق واضحة للوصول إلى 100% من الطاقة النظيفة بحلول 2050

شريف العلماء: الإمارات أول دولة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تعلن هدفها الاستراتيجي لتحقيق الحياد المناخي بحلول 2050

مارغا هوك: أبوظبي ودبي لديهما القدرة على إنتاج الهيدروجين والطاقة النظيفة من الطاقة الشمسية وطاقة الرياح

## أولوية استراتيجية

وأفاد سعادة المهندس شريف العلماء وكيل وزارة الطاقة والبنية التحتية، أن القيادة الرشيدة لدولة الإمارات وضعت الاستدامة ضمن الأولويات الخمس لحكومة الإمارات في عام 2023، وأن الدولة تتولى تخطيط المشاريع وتصميمها وتنفيذها وتشغيلها بهدف تقليل الأثر البيئي الضار إلى أقل حد، مشيراً إلى أن من أهم المشاريع المستدامة في دولة الإمارات العربية المتحدة، أكبر محطة للطاقة الشمسية في العالم، سيجري تشغيلها قريباً في أبوظبي، ويزيد من قدرة الطاقة الشمسية إلى ما يقارب 3.2 جيجاوات، ويقلل من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بأكثر من 2.4 طن متري سنوياً.

## 50 ألف دراسة

وأشارت مارغا هوك، الكاتبة في مجال الأعمال التجارية والاستدامة، إلى أنها استعانت بنحو 50 ألف دراسة عن الاستدامة، تتناول العديد من المشروعات والمبادرات الناجحة، ومساعي بعض الدول إلى تحقيق الاستدامة والمحافظة على البيئة، والجهود في التقليل من النفايات عالمياً وسط نمو سكاني كبير.

الكربون بمقدار 6.5 ملايين طن سنوياً.

وأشار إلى أن المرحلة الرابعة من المجمع تعد أكبر محطة للطاقة الشمسية المركزة في موقع واحد على مستوى العالم بقدرة 700 ميجاوات، وتستخدم تقنيتين: منظومة عاكسات القطع المكافئ بقدرة إجمالية 600 ميجاوات (3 وحدات بقدرة 200 ميجاوات لكل منها) وتقنية الملح المنصهر (100 ميجاوات من أعلى برج شمسي في العالم بارتفاع 262.44 متراً)، وتعد هذه المرحلة أكبر مشاريع تخزين الطاقة الشمسية على مستوى العالم لمدة 15 ساعة، وهو ما يسمح بتوفير الطاقة على مدار 24 ساعة.

## محطة حثا الكهرومائية

وأوضح معاليه، أن هيئة كهرباء ومياه دبي تنفذ مشروع المحطة الكهرومائية في حثا بتقنية الطاقة المائية المخزنة بقدرة إنتاجية ستصل إلى 250 ميجاوات وسعة تخزينية 1,500 ميجاوات ساعة وعمر افتراضي يصل إلى 80 عاماً، وتعد الأولى من نوعها في منطقة الخليج العربي، وتبلغ قيمة الاستثمارات الرأسمالية للمحطة نحو مليار و420 مليون درهم، وسيكون تشغيلها في عام 2024.

## قصة نجاح رغم التحديات العنيفة التي ضربت العالم

الحديثة، وذلك لمساعدة الشركات والمؤسسات التجارية حول العالم على استلام البضائع والسلع من المصنعين بسلاسة وسرعة وأمان. وأضاف سعادته: بما أن الشركات العالمية المعروفة اتجهت إلى تأسيس مصانع للإنتاج في أسواق استهلاكية كبيرة مثل الهند، بسبب تأخر وصول سلاسل التوريد من المصانع في الصين، فقد اتبعنا، نحن في دبي وورلد، نفس النهج وذلك من خلال تأسيس نقاط انطلاق تابعة لدي بي وورلد في القارة الأفريقية، وتحديدًا في جمهورية رواندا، بهدف إيصال البضائع والسلع إلى المشترين في أوقاتها المحددة، وقد أسسنا كذلك منصة تجارية إلكترونية (B2B) خاصة بنا لنفس الغرض، حيث ساعدت

واستهل سعادة سلطان بن سليم، رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لدي بي وورلد، إحدى الجلسات الحوارية بتأكيد أن القطاع التجاري يشهد حالياً تحولات وتحديات كثيرة، فقد شهد هذا القطاع بسبب الجائحة الكثير من الاضطرابات، والتحديات المتعلقة بالطاقة الاستيعابية وتوفر الحاويات، وكلها مثّلت عقبات كبيرة وقفت في وجه القطاع التجاري، وأثّرت فيه على مستوى العالم. وقال سعادته: بالرغم من كل تلك الاضطرابات والتحديات الجسام، فقد تغلبنا على المشكلات التي تعلقت بسلاسل التوريد وتبعات الجائحة، وذلك بفضل التعاون المشترك والاستعانة بالتقنيات



والنتائج المحلي الإجمالي، حيث تؤدي الزيادة بنسبة 1% في الناتج المحلي الإجمالي إلى زيادة 3% في عمليات الشحن، وهذا كله بفضل الاستثمارات في تطوير الموانئ والبنى التحتية الخاصة بها، والاستعانة بالتقنيات الحديثة في هذا المجال.

كثيرا هذه المنصة شركات تجارية في تنزانيا مثلا، على الوصول إلى الكثير من الموردّين، وقد أسهمت الحلول التي أدخلناها هناك في تقليل الوقت والتكلفة لوصول البضائع والسلع بين دول القارة، وبما أن هذه القارة تزخر بالعديد من الفرص الواعدة، لذا فنحن نستثمر بقوة هناك.

وأضاف بن سليم: نحن، في دبي وورلد، كذلك نستثمر في توظيف التقنيات الحديثة وآخر ما توصلت إليه التكنولوجيا في العالم وذلك بهدف جعل حركة سلاسل التوريد تتنقل بشكل أكثر سلاسة وسهولة. ولدى حديثه عن الشراكة بين القطاعين العام والخاص في البلدان، التي فيها دبي وورلد، أكد بن سليم أن عمليات دبي وورلد في بلد مثل السنغال مثلا - الذي مضى على وجودنا فيه 15 عاماً وعقدنا شراكة مع حكومة ذلك البلد لتطوير ميناء هناك، - أسهمت تلك العمليات بزيادة في الناتج المحلي الإجمالي وصلت إلى 10% تقريبا. وأضاف: من الممتع معرفة أن هنالك علاقة بين عمليات الشحن

## قطر ماضية في استضافة الأحداث الرياضية بعد كأس العالم



لقطر، موضحاً أن هذه الخبرة سوف تفتح الباب أمام استضافة هذه الأحداث في الشتاء، بدلا من الصيف مستقبلاً.

### الاستدامة

وأكد سعادته أن أهم الأسس التي وضعتها قطر خلال تنفيذ مشاريع البنية التحتية المرافقة لبطولة كأس العالم، هي الاستدامة بشقيها البيئي والاجتماعي من خلال إعادة تدوير استخدام الملاعب وتوزيعها لصالح الأندية، إضافة إلى تفكيك استاد 974 بالكامل واستغلال الأرض في مشاريع ذات طابع سياحي، وكذلك استاد لوسيل الذي سيعاد تأهيله لاستخدامه في نشاطات رياضية أخرى، فيما يبقى المترو جزءاً أساسياً من البنية التحتية.

وأكد سعادة ناصر خاطر الرئيس التنفيذي لبطولة كأس العالم للفيفا - قطر 2022، خلال جلسة إدارة المشاريع حول الأحداث الرياضية الكبرى، أن إجمالي قيمة استثمارات البنية التحتية في دولة قطر منذ إعلانها الفوز ببطولة كأس العالم للفيفا 2022، بلغت 220 مليار دولار، بما في ذلك تكلفة استضافة البطولة.

وأوضح خاطر، خلال الجلسة التي أدارها الإعلامي الرياضي مصطفى الأغا، أن بعض وسائل الإعلام حاولت تضخيم رقم استضافة قطر لهذه البطولة، متجاهلين حقيقة أن دولة قطر ضخت هذه الاستثمارات تنفيذاً لاستراتيجية تطوير البنية التحتية 2030، وليس فقط من أجل بطولة كأس العالم.

### فكرة الاستضافة

وأشار سعادته إلى أن مصدر فكرة استضافة قطر لكأس العالم، بدأت مع استضافة كأس العالم للشباب عام 1995 وعدد آخر من الفعاليات الرياضية الدولية، التي نجحت في تنظيمها، ومن هناك جاءت فكرة استضافة كأس العالم، وفي 2010 أعلنت فيفا الحدث رسمياً، وكان هناك تحديات كبيرة واجهتنا كالبنية التحتية وغيرها، وهناك وضعت دولة قطر استراتيجية شاملة منذ 2006 للبنية التحتية، بما يتماشى مع استراتيجية كأس العالم، التي شملت تفاصيل كثيرة جداً، منها المترو وخطوط النقل وشبكة الطرق والمساكن.

وأوضح سعادته أن تغيير موعد البطولة الدولية التي تقام عادة في فصل الصيف، حسمت في وقت مبكر من إعلان قطر استضافتها، حيث تعهدت قطر بتبريد كل الملاعب، ثم تغير مواعدها إلى فصل الشتاء حفاظاً على راحة الحضور، ومنهم أفضل خدمة خلال زيارتهم

## قيادتنا الرشيدة تولى أهمية قصوى لدور المرأة



### دور

وأوضحت نائبة رئيسة مجلس الإمارات للتوازن بين الجنسين، أن القيادة الرشيدة لديها إيمان كبير بأهمية دور المرأة، وهو ما منحها منذ البداية فرصاً متكافئة مع الرجل على كافة المستويات، وفي مختلف المجالات، وأن هذا الإيمان بدور المرأة، يقف وراء تميز الدولة وريادتها على الصعيد الدولي في مجال التوازن بين الجنسين، مشيرة إلى أن المرأة تمثل حالياً نحو 27.5% من المناصب الوزارية، وتشغل نسبة 50% من عدد أعضاء المجلس الوطني الاتحادي، كما ارتقت لمناصب عليا في السلك الدبلوماسي والقنصلي، ووزارة الخارجية والتعاون الدولي، وهو ما يعكس اهتمام قيادتنا الرشيدة بأهمية تمثيلها ودورها في مراكز صنع القرار.

وفي جلسة التوازن بين الجنسين أكدت سعادة منى غانم المري نائبة رئيسة مجلس الإمارات للتوازن بين الجنسين، أن القيادة الرشيدة لدولة الإمارات، أولت منذ تأسيس الاتحاد، أهمية قصوى لدور المرأة في المسيرة التنموية الشاملة للدولة، مؤكدة أن الدولة حققت إنجازات لافتة في مجال التوازن بين الجنسين عام 2022، بالتقدم إلى المركز الـ 11 عالمياً، والأول عربياً، بمؤشر التوازن بين الجنسين، الصادر عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، متقدمة 38 مركزاً عالمياً خلال 7 سنوات فقط من تأسيس مجلس الإمارات للتوازن بين الجنسين عام 2015، وللعام الثاني على التوالي جاءت في المركز الأول على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بتقرير المرأة وأنشطة الأعمال والقانون الصادر عن البنك الدولي، وتقرير الفجوة بين الجنسين، الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي.

وأضافت سعادة منى المري: عام 2022 شهد بناء شراكة نوعية مع القطاع الخاص، من خلال مبادرة «تعهد تسريع الهدف الخامس من أهداف التنمية المستدامة»، مشيرة إلى أن 56 شركة وطنية وعالمية، تعمل في مجالات متنوعة داخل الدولة وخارجها، انضمت للمبادرة الطوعية الهادفة إلى زيادة نسبة تمثيل المرأة في المناصب القيادية إلى 30% بحلول عام 2025، والعمل على تحقيق التوازن بين الجنسين في هذا القطاع الحيوي، الذي يمثل ركيزة رئيسة في تقدم وازدهار دولة الإمارات، لافتة إلى أهمية هذا التعهد الذي يمثل مبادرة هي الأولى من نوعها على مستوى القطاع الخاص العالمي، ويعكس شراكة فريدة بين القطاعين الحكومي والخاص، لتحقيق المستهدفات الوطنية.

## الصناعة والابتكار

وأضاف: الابتكار يتطلب جهوداً بشرية تعمل على تقديم الأبحاث بشكل مستمر، ومن الجيد أيضاً أن يكون المشاركون في هذه الأعمال من خلفيات علمية وثقافية متنوعة، حيث نعمل دائماً على تنمية المهارات المحلية، واستقطاب المهارات الدولية.

كما تحدث بالهول عن أهمية الأصول الافتراضية والقوى العاملة: (الموارد البشرية) التي تتميز بالمرونة الشخصية والشغف الدائم للعمل، إلى جانب المهارات القيادية، والعمل في مشاريع مختلفة.

### مسبار الأمل

من جانب آخر ركّز سعادة عمران شرف على العمل دائماً على ربط السياسات الخارجية بالأولويات الإقليمية والوطنية، وتحدث عن تجربة دولة الإمارات في الابتكار من خلال مشروع الإمارات لاستكشاف المريخ - مسبار الأمل الذي انطلق في مهمته بتاريخ 20 يوليو 2020 وأضاف: المشاريع المبتكرة تتطلب دراسة جانب المخاطر إلى جانب

وناقشت الجلسة الحوارية الخاصة بموضوع الصناعة والابتكار، مواضيع البنية التحتية والصناعة والابتكار والتكنولوجيا ودورها في التقدم البشري وكيف يدعم الابتكار جودة الحياة.

وشارك في الجلسة التي أدارها الإعلامي ريتشارد دين، كل من سعادة خلفان بالهول، الرئيس التنفيذي لمؤسسة دبي للمستقبل، وسعادة عمران شرف، مساعد وزير الخارجية لشؤون العلوم والتكنولوجيا المتقدمة، والبرفيسور كارلو راتي، مدير مختبر «سنسبيل سيتي» التابع لمعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا الشريك المؤسس لمكتب «كارلو راتي أسوتشاتي».

### التطلع للمستقبل

وتطرق سعادة خلفان بالهول عن كيفية توظيف الابتكار بشكل مؤسّع في إمارة دبي، حيث تأسست مؤسسة دبي للمستقبل التي شيدت أجمل مبنى على وجه الأرض (متحف المستقبل)





وعن تمكين الموارد البشرية قال البرفيسور كارلو راتي: من الضروري تمكين الموارد البشرية وتنمية قدرات التشارك والتناغم والابتكار لديهم.

معرفة المتطلبات وفريق عمل يتمتع بالتمكين الحقيقي والثقة. وعن اختيار الأفراد للعمل في مشاريع الابتكار أوضح شرف أنه يجب أن يكونوا متقبلين لفكرة التعلم وأفكار الآخريين والمرونة إلى جانب القدرة على التكيف والشغف للعمل، كما أوضح أيضاً أنه من الضروري أن نؤمن بأنفسنا لنتمكن دائماً من تحقيق الابتكار.

## التخطيط ودراسة المخاطر

كما تحدث البرفيسور كارلو راتي، عن أن الابتكار في المشاريع يحتاج لمنهجية واضحة إلى جانب التركيز على تحديد المخاطر وتحديد النجاح كذلك.

وأضاف: التحول إلى العالم الرقمي واستخدام الذكاء الاصطناعي في حياتنا خطوة تتطلب منا أن نكون حذرين من أن يكون الاعتماد على التكنولوجيا بشكل كلي، وترك التفاعل الحقيقي بين البشر.

## اقتصاد المشاريع



الانتهاج منها كما هو مُتعارفٌ عليه في الماضي. وقال محمد راشد: إن من أهم عناصر النجاح وتحقيق الإنجازات في إدارة المشاريع التركيز على الزبائن وشغف العمل والقدرة على التكيف والتغيير لأن من شأن هذه العناصر الثلاثة أن تُشكّل حجر الزاوية في إنجاح المشاريع مهما بلغ حجمها.

وضمنت الجلسة النقاشية التي حملت عنوان (اقتصاد المشاريع)، كلاماً من المهندس محمد راشد الرئيس التنفيذي للمشاريع في نخيل العقارية والسيد أنطونيو نيتو رودريغيز القيادة الفكرية المؤلف والممارس والأستاذ الجامعي في مجال تنفيذ المشاريع والاستراتيجيات. استهل رودريغيز حديثه بالإشادة بالمنتدى، واصفاً إياه بالحدث الأهم في هذا المجال في المنطقة والعالم وأوضح أن مصطلح (اقتصاد المشاريع) ظهر قبل (5) أعوام حيث جرى استنباطه من خلال ما يُسمى بمفهوم الاقتصاد الكلي أو الشامل، ومن هذا المنطلق ومنذ ذلك الحين أصبح لهذا المحور مصطلح خاص وهو اقتصاد المشاريع. وقال: لتحقيق النتائج الأفضل في اقتصاد المشاريع، يجب أتمتة محاور وعناصر المشاريع من خلال الاستعانة بالتقنيات الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي والروبوتات والعمل عن بعد لمواجهة أكثر التحديات شراسة التي تواجه مديري المشاريع في الوقت الراهن حيث سيشهد العالم في العقد القادم عدداً كبيراً من المشاريع يفوق ما مضى من الفترات السابقة.

وأكد رودريغيز أن على الشركات والمؤسسات المُتقدِّمة للمشاريع، إذا ما أرادت أن تحقق المزيد من الإنجازات، أن تبدأ بتدريب وتكييف قياداتها القديمة أولاً قبل كوادرها الشابة لأن تدريب القيادات القديمة على التقنيات الحديثة هو أكبر تحدٍّ تواجهه الشركات لأن الأمر يتعلق بتغيير العقلية لتناسب والتطور الحاصل في العالم، أي أن التغيير يبدأ من أعلى نزولاً إلى الكوادر الشابة.

من جهته، أكد محمد راشد أن الشركات والمؤسسات يجب أن تتبنى استراتيجيات ناجحة لاستقطاب وجذب المواهب وتبني التقنيات الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي، كما يجب التعلّم من المشاريع أثناء تنفيذها، وليس التعلّم من المشاريع بعد

## إدارة المشاريع العملاقة في المنطقة



وناقشت جلسة «إدارة المشاريع العملاقة في المنطقة»، كيفية إدارة المشاريع العملاقة بطريقة ناجحة إلى جانب استقطاب وتمكين الموارد البشرية، كما ناقشت الجلسة التحديات التي تواجه هذه المشاريع وكيفية الاستفادة من التقنيات الحديثة لمتابعة المشاريع وضمان تحقيق أهدافها.

وشارك في الجلسة التي أدارها الإعلامي كولين فورمن، كل من سعادة المهندس رامي الجلي، وكيل الوزارة للمشاريع والصحة العامة والإسكان في المملكة العربية السعودية، وجوزيف جبارة، الرئيس التنفيذي لشركة كات غروب، وإيان ويليامسون، المسؤول الأول عن تنفيذ المشاريع في شركة البحر الأحمر للتطوير، و هوارد سميث، المسؤول التشغيلي الأول، لخط «إليزابيث» كروس رايل التابع لهيئة النقل بلندن.

### رؤية 2030 وجودة الحياة

وقال المهندس سعادة رامي الجلي، وكيل الوزارة للمشاريع والصحة العامة والإسكان في المملكة العربية السعودية: نعمل في الوزارة على تحقيق طموحات رؤية 2030 التي تحرص على دعم المشاريع العملاقة الناجحة في المملكة العربية السعودية، وذلك من خلال توفير شبكات البنية التحتية، وإنشاء الجسور والأنفاق والمرافق العامة ذات المواصفات العالمية.

### تحقيق التوازن

كما شارك في الجلسة جوزيف جبارة، الرئيس التنفيذي لشركة كات غروب، الذي تحدث عن التجربة الناجحة لشركة « كات غروب» في أفريقيا حيث عملت الشركة في مجالات الإنشاءات المدنية، والتبريد، ومشاريع خطوط أنابيب الغاز، إضافة لإدارة المرافق.

وعن التحديات التي واجهت الشركة وتجاوزتها أفاد جوزيف جبارة، أنه قبل تنفيذ المشاريع العملاقة يجب على أصحاب المشاريع تحقيق التوازن والتناغم بين أصحاب المصلحة والمجتمع، إضافة إلى توفير الكوادر

القادرة على تنفيذ المشروع وتحقيق أهدافه حسب الخط المعتمدة.

### فرص اقتصادية

وقال إيان ويليامسون، المسؤول الأول عن تنفيذ مشاريع شركة البحر الأحمر للتطوير: إن مشروع البحر الأحمر يساهم في تحقيق أهداف السعودية 2030، بشكل مباشر حيث يعمل على إبراز الإمكانيات الوفيرة للمملكة وإيجاد فرص اقتصادية وثقافية واجتماعية جديدة.

### مواجهة التحديات

أما هوارد سميث، المسؤول التشغيلي الأول، لخط «إليزابيث» كروس رايل التابع لهيئة النقل بلندن، فأفاد بأن مشروع «خط إليزابيث» بلغت تكلفته 90 مليون جنيه إسترليني، حيث تتميز محطاته بتصاميم هندسية مميزة، كما نجح المشروع في توظيف العديد من أصحاب الخبرات والمهارات الجيدة الذين يتميزون بالرؤية والقيادة والتركيز.

## الاستعانة بالخبرات والمرونة والمعرفة



وأكد المشاركون في الجلسة النقاشية الخاصة بـ«إدارة برامج ومحافظ المشاريع»، أهمية الاستعانة بالخبرات والمهارات الخاصة بالأفراد والاعتماد على التكنولوجيا والتحلي بالمرونة في الإجراءات والقوانين، وكذلك الجرأة في اتخاذ القرارات بعد دراستها بصورة جيدة، لتحقيق النجاح في إدارة برامج ومحافظ المشاريع.

وشارك في الجلسة، التي قدمتها الإعلامية راميا فراج كل من الدكتور ريكاردو فارغاس، الرائد العالمي في إدارة المشاريع والأعمال، وفرانك رايل، المدرب الأول الاستشاري بالمعهد العالمي للتعليم (آي آي إل)، وخوان كارلوس سهدالا، رئيس

الأساسي بعد التعرف إلى المشكلة هو دراستها وتحليلها وتبسيطها واتخاذ القرارات الصائبة بشأنها، مؤكداً أهمية الاستفادة وإدراك حق البيئة على المجتمع في أي فكرة أو مشروع ينفذ.

وطالبت الجلسة بدعم البرامج الخاصة بالمحافظ والمشاريع والأنظمة التقنية والحلول المختلفة والابتكار في التكنولوجيا والحلول الرقمية ووجود التكنولوجيا الداعمة في بعض الأحيان التي تسمح بالتواصل وإدارة البيانات ومعالجتها وامتلاك الرؤية والأفكار الخاصة التي تحفز على التغيير وتقليل الأخطاء والتعقيدات.

التخطيط والمشاريع، في دي بي ورلد.

وأكد المشاركون أن جمع العقول والتناغم فيما بينها وتعاونها، والتأكد من وجود قيمة إدارية مضافة، من أهم العوامل في إنجاح إدارة البرامج والمحافظ والمشاريع بصورة أفضل، لتحليلهم بالخبرات والتعلم من الأخطاء والتربيت وعدم التوتر في التعامل مع أية مشكلة قد تحدث.

## تبسيط التعقيدات

ودعت الجلسة إلى الحوار بين فريق العمل وتبسيط الإجراءات وعدم إلقاء اللوم على شخص أو جهة، وأن يكون هدفهم

## استعراض التوجهات المستقبلية لإدارة المشاريع



في صميم كل مشروع سواء كان ذلك في التعبئة أو التغليف، أو استخدام الموارد البشرية وما إلى ذلك، ويتعين وضع ميثاق تعريفى للمشروع بحيث يكون هناك نهج منطقي أو إقليمي لإدارة المشروع يتضمن مبادئ الاستفادة، ومن المهم بناء الاستفادة في كل الممارسات وبناء التغيير وفقاً لذلك.

وأشارت إلى أنه أثناء تعزيز مهارات مدير للمشروع، تلعب الرشاقة أو المرونة المؤسسية دوراً مهماً للغاية في إدارة المشاريع، ويمكن استخدامها في مختلف المشاريع وإلى جانب ذلك، يأتي الاستهلاك المسؤول وهو قرار يحتاج كل فرد أو مؤسسة إلى اتخاذه، ولو استصحت المؤسسات التوجهات في اعتبارها، وثمنت مبادئها، فمن غير المرجح أن يفشل المشروع.

وقالت جينيفر ثارب، رئيسة مجلس إدارة معهد إدارة المشاريع (PMI)، عن أفكار تتعلق بالتوجهات المستقبلية لإدارة المشاريع: إن المنتدى قريب جداً من قلبها لتركيزه على تجربة مديري المشاريع والتأكد من أنهم قادرين على إحداث هذا التأثير وجعل أفكارهم حقيقة واقعة، لاسيما إن دبي هي المستقبل ومحرك الاتجاهات العالمية.

وذكرت شارب أن مؤشر معهد إدارة المشاريع يرفع كل عام تقريراً عن التوجهات العالمية الكبرى التي سيكون لها أكبر تأثير في المؤسسات، ويتعين على مديري المشاريع أن يكونوا على دراية بها، وفي أحدث تقرير للمعهد شملت بعض التوجهات التي يجب التركيز عليها في إدارة المشاريع التحول الرقمي، وتغير المناخ، والتحول الاقتصادي، والديموغرافية، ونقص العمالة، إضافة إلى الحركات المدنية والمساواة.

وساقت أمثلة لواحد من التوجهات المحددة مثل التحول الرقمي، حيث يتحدث الناس اليوم عن التغييرات في الذكاء الاصطناعي أو التغييرات في التكنولوجيا، ويحتاج مدير المشروع إلى معرفة كيفية تأثير هذه التغييرات على العمل، وإمكانية استخدام الذكاء الاصطناعي في البناء، وكيفية تسخير هذه التغييرات لإحداث تأثير في المشروع، وبالمثل يجب اعتماد أدوات جديدة للمساعدة على تعزيز كفاءة المشروع.

وفي رد على استفسار عما إذا كان التحول الرقمي سيحل محل مدير المشروع، قالت جينيفر: إن هذا لن يحدث لأن إدارة المشروع تتعلق بالتواصل والتعاون، وبينما تصبح التكنولوجيا مؤتمتة بدرجة كبيرة، فإن دور مدير المشروع يكتسب بعداً استراتيجياً مهماً، وملزماً للكفاءة الزمنية لجهة اتخاذ القرارات الصحيحة للمشروع.

وأضافت: كما يمثل تغير المناخ اتجاهاً آخر، ولذلك تدخل الاستفادة

## نحو الميتافيرس



بمشاركة 500 طالب لمدة 15 شهرًا، وجرى من خلالها مشاركة 400 ألف دقيقة، ومن خلال تطبيق «تدريب المشاريع» في مؤسسات مثل وللمارت وبنك أمريكا، جرى التأكد من أن التدريب الافتراضي من خلال عالم الميتافيرس ذوو كفاءة عالية في توفير الجهد والموارد.

واختتم منتدى دبي العالمي لإدارة المشاريع في دورته الثامنة، بكلمة رئيسة قدمها البروفيسور جيريمي بايلينسون المدير المؤسس لمختبر التفاعل البشري الافتراضي في جامعة ستانفورد، تحت عنوان «نحو الميتافيرس»، تناولت مفهوم الميتافيرس وتطبيقاته في 4 محاور أساسية تشمل: «التعاون والتعليم» و«التدريب على المشاريع» و«التعاطف والتنوع» و«الحضور عن بُعد».

وأشاد بجهود إمارة دبي الجادة في تمكين الاتجاهات التقنية المعاصرة في مختلف مناحي الحياة، وأهمها استراتيجية دبي للميتافيرس، التي سوف تتيح مستقبلاً 4000 وظيفة، وافتتاح أول متجر للرموز غير القابلة للاستبدال (NFTs) في مول الإمارات، مما يوعد بمستقبل باهر للإمارة.

وفي موضوع الميتافيرس تطرق البروفيسور جيريمي إلى كونه عالمًا بديلاً يتكون من الأفراد والمواقع والأشياء، مما يجعله أداة فعالية للتدريب المهني المؤسسي، وغيره من المجالات. وقال: جرى تطبيق مثل هذه التدريبات في جامعة ستانفورد عام 2021،

## المشاركون في المنتدى يزورون معالم دبي

المشروع أو المنشأة ونقاط التميز فيها وإدارتها والتوجهات الحالية والمستقبلية لتحقيق الاستدامة.

### دورات متقدمة

كما حضر المشاركون عدداً من الدورات المتقدمة، قدمها مدربون مختصون واستشاريون في المعهد العالمي للتعليم (آي آي إل)، تتعلق بـ «إدارة محافظ المشاريع»، و«الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة في إدارة المشاريع»، و«قيادة الأفراد من خلال التغيير» و«مكتب إدارة المشاريع المرنة»، و«تحول الأعمال المرنة»، إضافة إلى «نظام تقديم القيمة في المشاريع».

نظم منتدى دبي العالمي لإدارة المشاريع زيارات فنية، ميدانية لـ 240 شخصاً من المشاركين في المنتدى، لعدد من المعالم والمنشآت والمشاريع الضخمة التي نفذت في دبي خلال الفترة الماضية، من بينها: جسر إنفينيتي، وديب دايف دبي، ومتحف المستقبل، ومركز التحكم الموحد، ومكتبة محمد بن راشد، وإدارة مركز نظم المعلومات الجغرافية في بلدية دبي.

وتهدف هذه الزيارات إلى إطلاع المشاركين في المنتدى على أبرز المشاريع في إمارة دبي، والتفاصيل الخاصة بإدارة تنفيذ هذه المشاريع، والتعرف إلى نواحي تميز إمارة دبي في تنفيذ المشاريع العملاقة حسب البرنامج الزمني المعتمد وبالجودة العالية، إضافة إلى التعرف على طبيعة



## (دي بي ورلد) شريك منظم للدورة الثامنة للمنتدى



التنفيذ الناجح للمشروعات الكبرى، مشيراً إلى أن المنتدى سجل حضوراً كبيراً في دوراته السابقة، تجاوز 11000 شخص، من 45 دولة، ناقشت محاور مختلفة شملت إدارة المشاريع الهندسية والإنشائية، والقيادة المستقبلية، وإدارة الاقتصاد الرقمي المستدام، والذكاء الاصطناعي، وإدارة المشاريع المرنة، والمشاريع في المجالات الفنية والرياضية والطاقة والاستدامة، واستشراف المستقبل والابتكار وغيرها من المواضيع.

من جانبه قال سعادة سلطان أحمد بن سليم، رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة «دي بي ورلد»: بصفتنا المزود الرائد للحلول اللوجستية الذكية المتكاملة، ندرك في مجموعة «دي بي ورلد» إمكانات النمو الهائلة التي تمتلكها منطقة الشرق الأوسط عبر ترسيخ اعتماد أفضل الممارسات العالمية في إدارة المشاريع الكبرى التي تشكّل أهمية كبيرة بالنسبة لنا ولشركات القطاعين العام والخاص التي يقود الابتكار نمو أعمالها.

وقال: انطلاقاً من موقعنا الاستراتيجي في ميناء جبل علي والمنطقة الحرة لجبل علي، استطاعت «دي بي ورلد» أن تعزز دورها في إدارة المشاريع العالمية التي ساهمت بشكل كبير في مسيرة التطور والنمو لدي، حتى أصبحت هذه المشاريع نماذج يحتذى بها في العالم، ويسعدنا أن نكون شركاء منتدى دبي العالمي لإدارة المشاريع للسنة السابعة على التوالي، لما يوفره من فرص مهمة لمواصلة تطوير هذا القطاع الحيوي وتعزيز تنافسيته.

وقعت هيئة الطرق والمواصلات مذكرة تفاهم مع دي بي ورلد، لرعاية منتدى دبي العالمي لإدارة المشاريع، شريكا منظمًا للدورة الثامنة للمنتدى، التي أقيمت تحت شعار: «تعزيز جودة الحياة»، ويأتي توقيع المذكرة تويجاً لعلاقة الشراكة المميزة بين الجانبين، وكذلك النجاح الكبير الذي حققه المنتدى في دوراته السابقة. وقع المذكرة عن هيئة الطرق والمواصلات، معالي مطر الطاير المدير العام ورئيس مجلس المديرين في الهيئة، وعن دي بي ورلد، سعادة سلطان أحمد بن سليم رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة دي بي ورلد.

وأعرب الطاير عن سروره بتوقيع مذكرة التفاهم مع دي بي ورلد، للمشاركة في تنظيم المنتدى الذي يقام تحت رعاية كريمة من سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم ولي عهد دبي رئيس المجلس التنفيذي، وقال: تسهم هذه الشراكة في تحقيق أهداف المنتدى المتمثلة في تسليط الضوء على التجربة التنموية الرائدة لإمارة دبي في ظل القيادة الحكيمة لصاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي (رعاه الله)، حيث تعد دبي من المدن الرائدة عالمياً في مجال إدارة المشاريع، وتتبنى أرقى المعايير الدولية في تنفيذ المشاريع العمرانية الفريدة.

وأكد الطاير أن المنتدى رسخ مكانته، منصة عالمية لطرح أفضل الممارسات والخروج بالحلول المبدعة في مجال إدارة المشاريع بمشاركة خبرات عالمية ذات رؤى وأفكار وإبداعات تساهم في

## جائزة المشاريع الكبرى الدولية عن مشروع مسار 2020

المعهد، حيث تكرم الجائزة الجهات التي تبدي أداءً متميزاً في ممارسات إدارة المشاريع.

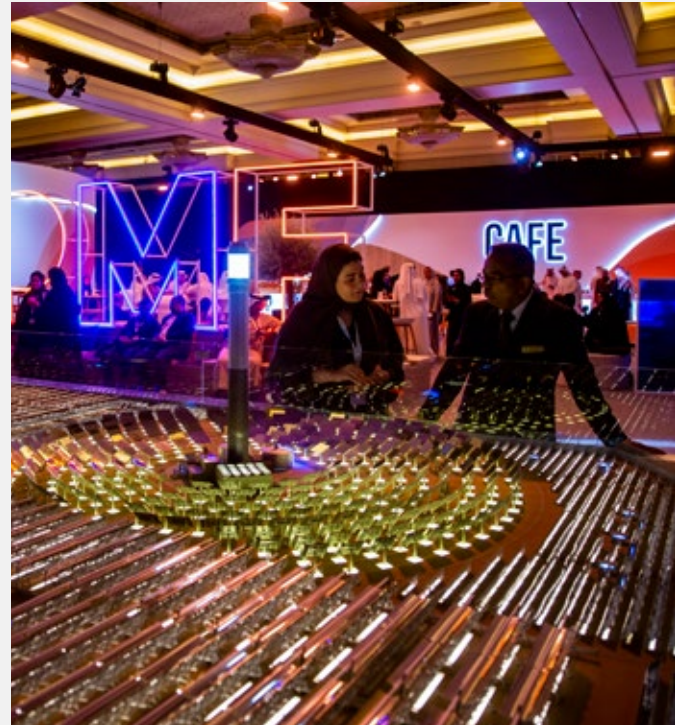
يشمل مشروع مسار 2020 تمديد الخط الأحمر لمترو دبي من محطة محطة جبل علي، إلى موقع معرض إكسبو 2020 دبي بطول 15 كيلومتراً، منها 11.8 كيلومتراً فوق مستوى سطح الأرض، و3.2 كيلومترات تحت مستوى سطح الأرض، ويضم سبع محطات، منها خمس محطات علوية، ومحطتان تحت مستوى الأرض.

يخدم مشروع مسار 2020 مناطق ذات كثافة سكانية مرتفعة مثل الحدائق، وديسكفري جاردنز، والفرجان، وعقارات جميرا للجولف، ومجمع دبي للاستثمار، وموقع معرض إكسبو، حيث يقدر عدد السكان الذين يخدمهم هذا المسار بنحو 270 ألف نسمة، وتستغرق الرحلة من منطقة مرسى دبي إلى موقع المعرض 16 دقيقة.

يضيف مترو دبي بخطه الجديد عبر مسار 2020 بعداً مستقبلياً للحياة في دبي، ويعزز مكانة المدينة وجهة عالمية، إذ يعد تحفة معمارية بفضل 7 محطات تمتد من محطة جبل علي إلى محطة إكسبو 2020 دبي، وترتبط الناس بأماكنهم المفضلة ومنزلهم ومقارن أعمالهم، وبكل ما تضمه أرجاء مدينة دبي من معالم جمالية وحضارية.



وعلى هامش فعاليات منتدى دبي العالمي لإدارة المشاريع، تسلم معالي مطر الطاير المدير العام ورئيس مجلس المديرين في الهيئة، من السيدة جينيفر ثارب رئيسة مجلس الإدارة في معهد إدارة المشاريع، جائزة معهد إدارة المشاريع بالولايات المتحدة الأمريكية، التي فازت بها هيئة الطرق والمواصلات دبي في فئة المشاريع الكبرى الدولية، وذلك عن مشروع مسار 2020 لمترو دبي. وحصد مشروع مسار 2020 الجائزة تقديراً للكفاءة الاستثنائية في تطبيق أفضل الممارسات والمعايير وأساليب الحوكمة التي يتبناها





## شكراً لجميع الجهات المنظمة والراعية التي ساهمت في إنجاح فعاليات منتدى دبي العالمي لإدارة المشاريع في دورته الثامنة



اينوك



نخيل



معهد إدارة المشاريع (PMI)



دي بي ورلد



هيئة كهرباء ومياه دبي



ويد ادمز



اتصالات من e&



شركة قطر للتأمين



فامكو



بلدية دبي



ساس



بلانسيوير



خطيب و علمي



دولر لتأجير السيارات



سي بي إم سميث



المعهد الدولي للتعليم



الشركة المتحدة للسيارات  
والمعدات الثقيلة ذ.م.م



الزرعوني العالمية للمعدات ذ.م.م



آر تي سي لهندسة الطرق والمرور



هيئة كهرباء ومياه دبي  
Dubai Electricity & Water Authority



الشركاء المنظمون



الشريك التكنولوجي



الراحة الفضيون



الراحة الذهبيون



الراحة البلاطينيون

الراحة الإستراتيجيون

الشريك التعليمي



الراحة الداعمون

# إطلاق المرحلة الثانية من مشروع إدارة الحوادث المرورية في 15 شارعاً بطول 425 كم

بدأت هيئة الطرق والمواصلات بالتنسيق مع القيادة العامة لشرطة دبي، تشغيل المرحلة الثانية من مشروع إدارة الحوادث المرورية، التي تشمل 15 شارعاً سريعاً وحيوياً في إمارة دبي، بطول 425 كيلومتراً خلال الأعوام 2023 - 2025، وتأتي هذه الخطوة تنويحاً للنجاح الكبير الذي حققته المرحلة الأولى التي ساهمت في خفض حوادث الإصابات الثانوية وتحسين انسيابية الحركة المرورية وتسريع إزالة المركبات المتضررة من الحوادث بنسبة كبيرة، بما يتماشى مع أفضل الممارسات العالمية.

**الطابري: مواقع لتمرکز مركبات التدخل السريع على الطرق السريعة لضمان وصولها لموقع الحادث في 10 دقائق**

**المرى: المشروع امتداد للشراكة الاستراتيجية مع هيئة الطرق والمواصلات**

تشمل شارع الشيخ زايد وتتضمن (شارع الشيخ راشد وشارع الاتحاد)، وشارع الخيل (المرحلة الأولى)، وشارع دبي - العين، وشارع البلايس، وشارع الشيخ محمد بن زايد، وشارع الرباط، وشارع المطار، إضافة إلى تغطية أربعة شوارع إضافية عام 2024، وهي: شارع الخيل (المرحلة الثانية)، وشارع الإمارات، وشارع جبل علي - لهباب، وشارع الشيخ زايد بن حمدان آل نهيان، فيما ستكون تغطية أربعة شوارع أخرى

وقال معالي مطر الطاير المدير العام ورئيس مجلس المديرين في هيئة الطرق والمواصلات: إن مشروع إدارة الحوادث المرورية الذي تنفذه الهيئة بالتعاون مع القيادة العامة لشرطة دبي، يهدف إلى التدخل السريع لإزالة المركبات المشتركة في الحوادث المرورية أو المركبات التي تتعطل في الطرقات، وتخفيف الازدحام المروري، وتنظيم الحركة المرورية في مواقع الحوادث، واختصار وقت إزالة المركبات في الحوادث، إلى جانب تفادي وقوع حوادث ثانوية نتيجة للازدحام المفاجئ، إضافة إلى دعم شرطة دبي في تنظيم حركة السير أثناء وقوع الحوادث البليغة.

## المواقع

وأضاف: بدأت الهيئة تطبيق الخدمة على الطرق المزعم تغطيتها خلال عام 2023 في منتصف شهر يناير 2023، وتغطي سبعة شوارع،





■ اختيار الشوارع بناء على كثافة الحركة المرورية وارتفاع عدد الحوادث والمركبات المتعطلة على الطرق

■ المبادرة ساهمت في خفض حوادث الإصابات وتحسين انسيابية الحركة المرورية وتسريع إزالة المركبات المتضررة من الحوادث

### امتداد للنجاح

من جانبه، أكد معالي الفريق عبد الله خليفة المري، القائد العام لشرطة دبي، أن تشييل المرحلة الثانية من مشروع إدارة الحوادث المرورية في دبي، يأتي امتداداً لنجاح المرحلة الأولى، التي حققت نتائج مهمة أثبتت نجاعة المشروع، وقدرته على خفض حوادث الإصابات الثانوية ورفعت من مستوى انسيابية حركة المرور أثناء وقوع الحوادث. وأوضح معاليه أن هذا المشروع يأتي امتداداً للشراكة الاستراتيجية مع هيئة الطرق والمواصلات بدبي، التي تركز على تأسيس منظومة عمل متكاملة تدعم الرؤى المستقبلية لإمارة دبي، وخطة السلامة المرورية المعتمدة على مستوى الإمارة، بما يحقق الهدف الاستراتيجي بأن تكون إمارة دبي مدينة آمنة يسودها الاستقرار وترسخ فيها مقومات المحافظة على الأرواح والممتلكات.

عام 2025، وهي: شارع دبي - حنا، وشارع أم سقيم، وشارع إكسبو، وشارع حصة، مشيراً إلى أن اختيار الشوارع، جاء بناء على عدد من المعايير، أهمها كثافة الحركة المرورية وتحديدًا خلال ساعات الذروة، وارتفاع عدد الحوادث والمركبات المتعطلة على الطرق.

### التدخل السريع

وأضاف: حددنا عدداً من مواقع التمرکز لمركبات التدخل السريع على الطرق السريعة والحيوية، لضمان وصول المركبات بشكل سريع لمواقع الحوادث على هذه الطرق خلال الفترة المحددة وفقاً لمؤشرات الأداء المعتمدة للمشروع، موضحاً أن وحدة الحوادث المرورية، ستتولى التعامل مع المركبات المتعطلة، والتدخل السريع لإدارة مواقع الحوادث المرورية في مواقع الحوادث وعلى الطرق المجاورة، والتعامل مع الحوادث البسيطة، التي لا تتطلب حضور الشرطة، وإزالة المركبات المشتركة في حوادث مرورية، والمركبات المتعطلة، وإعادة حركة المرور إلى وضعها الطبيعي، وتنفيذ التحويلات المرورية في مواقع الحوادث وفي شبكة الطرق المحيطة، ومساعدة مستخدمي الطريق، وتقديم الدعم والمساندة لشرطة دبي أثناء وقوع الحوادث البليغة، وحماية المركبات المتوقفة، وتقديم الدعم المروري أثناء الفعاليات. وأكد الطائر أن خدمة إدارة الحوادث المرورية ستعود بالفائدة بنحو كبير على مستخدمي شبكة الطرق في إمارة دبي، وذلك من خلال الحفاظ على سلامتهم وتوفير أوقاتهم عبر تقليل الأثر السلبي في زمن الرحلة الناتج عن الحوادث المرورية.



# تتواءم مع خطة (دبي الحضرية 2040) اعتماد الخطة الاستراتيجية الجديدة للهيئة 2023 . 2030

اعتمدت اللجنة العليا للتخطيط الاستراتيجي والتحول المؤسسي في هيئة الطرق والمواصلات برئاسة معالي مطر الطاير المدير العام ورئيس مجلس المديرين في الهيئة، الخطة الاستراتيجية الجديدة للهيئة، للأعوام 2023-2030، بما يتواءم مع خطة دبي الحضرية 2040، وخطة الإمارة 2030، والتوجهات الحكومية للإمارة إضافة إلى موازنة الرؤية الحكومية لدولة الإمارات: (نحن الإمارات 2031).

وأعدت الهيئة صياغة رسالتها والقيم المؤسسية وغايتها الاستراتيجية حيث حددت الخطة الاستراتيجية الجديدة، رؤيتها في تحقيق الريادة العالمية في التنقل السهل والمستدام، وفق رسالة الهيئة بتوفير تنقل آمن وسهل، من خلال تطوير منظومة وخدمات طرق ونقل مبتكرة ومستدامة، ترتقي بخدمة المتعاملين للمستوى العالمي، وتعزز قيمة السمعة المؤسسية التنافسية والفكر الابتكاري القيادة والعمل الجماعي والتسامح والتعاون والسعي للريادة. كما تضمنت الخطة الاستراتيجية الجديدة للهيئة خمس غايات استراتيجية، شملت: (التكامل والتنقل المبتكر)، و(الاستدامة)، و(الصحة والسلامة والأمن)، و(إسعاد المتعاملين)، و(استشراف المستقبل).

## مواكبة التوجهات العالمية

وأكد معالي مطر الطاير أن تحديث الخطة الاستراتيجية للهيئة، جاء انسجاماً مع توجيهات صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي (رعاه الله)، وسمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم ولي عهد دبي رئيس المجلس التنفيذي، بالتركيز على استشراف المستقبل، وتبني المشاريع الاستراتيجية الداعمة للاقتصاد، وتحقيق الرفاهية والسعادة لسكان وزوار الإمارة، ومواكبة التوجهات العالمية والمستقبلية في مجالي النقل والطرق، وتعزيز مساعي الهيئة في الابتكار والاستدامة واستشراف المستقبل وأن تكون جهة رائدة عالمياً تقدم خدمات رائدة لمختلف شرائح المجتمع.

توفير تنقل آمن وسهل وتطوير طرق نقل مبتكرة ومستدامة

تطوير منظومة ترتقي بخدمة المتعاملين للمستوى العالمي

خمس غايات تتعلق بـ (التكامل)، و(الاستدامة)، و(الصحة والسلامة)، و(إسعاد المتعاملين)، و(استشراف المستقبل)

## 5 غايات

**الأولى:** شملت الخطة الاستراتيجية الجديدة للهيئة 2023-2030 خمس غايات، ركزت الأولى: (التكامل والتنقل المبتكر) على توفير منظومة طرق ونقل تدعم مبدأ مدينة العشرين دقيقة، تكون متصلة بخدمات تنقل على مستوى عالمي، وتطوير حلول التنقل الذكي، والاستغلال الأمثل لحرمان الطرق والنقل.

**الثانية:** تضمنت الغاية الثانية (الاستدامة) شمولية مفاهيم وعناصر الاستدامة البيئية والمالية والاجتماعية والتركيز على تسريع التحول إلى وسائل تنقل ذات انبعاثات صفرية بحلول 2050 وتعزيز المسؤولية المجتمعية، حيث أصبحت دبي نموذجاً عالمياً في مجال الاستدامة.

**الثالثة:** تضمنت الغاية الثالثة للخطة الاستراتيجية الجديدة: (الصحة والسلامة والأمن)، تعزيز سلامة التنقل وتوفير بيئة آمنة للمجتمع ودعم تكامل وسائل النقل المختلفة وضمان النقل الآمن والمرن وتعزيز استمرارية الأعمال.

**الرابعة:** تتعلق الغاية الرابعة: (إسعاد المتعاملين) بتوفير خدمات متكاملة سلسلة وقيمة وتحقيق الاستباقية.

**الخامسة:** احتوت الغاية الخامسة للاستراتيجية الجديدة: (استشراف المستقبل) على تعزيز بناء القدرات المؤسسية في مجال البحث والتطوير والابتكار، وتبني نماذج أعمال مرنة وتطوير منظومة فعالة للشراكات، إضافة إلى تعزيز مكانة الهيئة في التحول الرقمي والأنظمة المتصلة والآنية لدعم منظومة اتخاذ القرار بناء على البيانات بشكل علمي ومنهجي.

الولايات المتحدة الأمريكية، وLTA في سنغافورة، وهيئة النقل في هونج كونج، إضافة إلى برلين في ألمانيا.

وأضاف معاليه: تحديث خطة الهيئة للأعوام 2023-2030 جاء بناء على المتغيرات التي طرأت على المستوى العالمي والإقليمي والمحلي مع الأخذ في الاعتبار بمخرجات (خطة دبي الحضرية 2040)، و(خطة الإمارة 2030) والرؤية الحكومية لدولة الإمارات: (نحن الإمارات 2031).

■ تسريع التحول إلى وسائل تنقل ذات  
انبعاثات صفرية بحلول 2050  
■ تعزيز السمعة المؤسسية التنافسية  
والفكر الابتكاري والسعي للريادة  
■ ترسيخ قيمة العمل الجماعي وتعزيز  
التسامح والتعاون

## أفضل الممارسات

اطلعت اللجنة العليا للتخطيط الاستراتيجي والتحول المؤسسي في هيئة الطرق والمواصلات على أفضل الممارسات العالمية في مجال الطرق والنقل والوسائل المستقبلية وذلك من خلال مقارنات معيارية مع مدن عالمية وجهات نقل عالمية أهمها: سان فرانسيسكو في

## الرؤية



الريادة العالمية في التنقل السهل والمستدام.

## الرسالة



توفير تنقل آمن وسهل من خلال تطوير منظومة وخدمات طرق ونقل مبتكرة ومستدامة ترتقي بتجربة المتعاملين للمستوى العالمي.

## القيم المؤسسية

1 تعزيز السمعة المؤسسية



2 التنافسية والفكر الابتكاري



3 القيادة والعمل الجماعي



4 تعزيز التسامح والتعاون



5 السعي للريادة



## الغايات والأهداف الاستراتيجية

1 التكامل والتنقل المبتكر



2 الاستدامة



3 الصحة والسلامة والأمن



4 إسعاد المتعاملين



5 استشراف المستقبل



# تمتد من تقاطع بوكدره حتى تقاطع ند الحمر افتتاح المرحلة الأولى من مشروع تطوير محور الشيخ راشد بن سعيد

افتتحت هيئة الطرق والمواصلات، المرحلة الأولى من مشروع تطوير محور الشيخ راشد بن سعيد، الممتدة من تقاطع شارع رأس الخور مع شارع دبي - العين (تقاطع بوكدره)، إلى تقاطع شارع رأس الخور مع شارع ند الحمر، وشملت توسعة الشارع من ثلاثة مسارات في كل اتجاه إلى أربعة مسارات في كل اتجاه، بطول أربعة كيلومترات، وافتتاح جميع الجسور المؤدية لـ (دبي كريك هاربر)، البالغ طولها 1730 متراً، وتقدر طاقتها الاستيعابية بنحو 10600 مركبة في الساعة.

الطائر: تنفيذ جسور بطول 1730 متراً بطاقة  
استيعابية 10600 مركبة في الساعة

2 كيلومتر إجمالي طول الجسور التي  
سُنّفذ في المرحلتين

المشروع يسهم عند اكتماله في زيادة  
الطاقة الاستيعابية لشارع رأس الخور إلى  
10000 مركبة في الساعة

650 ألف نسمة عدد سكان المشاريع  
التطويرية التي يخدمها المشروع

وقال معالي مطر الطاير المدير العام ورئيس مجلس المديرين في الهيئة: يعد مشروع تطوير محور الشيخ راشد بن سعيد، من مشاريع الطرق الاستراتيجية، التي وجه إلى تنفيذها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي (رعاه الله)، في إطار عملية التطوير المستمرة لمختلف مكونات البنية الأساسية وتعزيز قدراتها ورفع مستوى كفاءتها دعماً للأهداف الاستراتيجية لإمارة دبي خلال المرحلة المقبلة، وبما يخدم كل قطاعاتها التنموية، مشيراً إلى أن مشروع تطوير محور الشيخ راشد بن سعيد، أحد أكبر المشاريع التي تنفذها هيئة الطرق والمواصلات حالياً، وتشمل المرحلتين الأولى والثانية توسعة شارع رأس الخور في الجزء الممتد من تقاطع شارع رأس الخور مع شارع دبي - العين، إلى تقاطعه مع شارع الشيخ محمد بن زايد، بطول 8 كيلومترات، وتنفيذ عدد من



## المرحلة الثانية

وأضاف معالي مطر الطاير: تشمل المرحلة الثانية من مشروع تطوير محور الشيخ راشد بن سعيد، تطوير تقاطع شارع ند الحمر مع شارع رأس الخور، بهدف زيادة الطاقة الاستيعابية للتقاطع إلى 30000 مركبة في الساعة، وذلك من خلال إنشاء جسر بسعة مسارين بطول 988 متراً، لتوفير حركة التفاف حرة إلى اليسار، للحركة المرورية القادمة من شارع ند الحمر باتجاه شارع الشيخ محمد بن زايد، وإنشاء جسر آخر بسعة مسارين بطول 115 متراً، لخدمة الحركة المرورية القادمة من شارع ند الحمر إلى شارع رأس الخور، باتجاه شارع دبي - العين، وإنشاء نفق بسعة مسارين، وطول 368 متراً، لتوفير حركة الالتفاف إلى اليمين، للقادمين من شارع رأس الخور إلى منطقة ند الحمر، إلى جانب أعمال التحسينات على التقاطع الموجود حالياً، وتوسعة حركات الالتفاف الحالية، كما تشمل توسعة شارع رأس الخور في الجزء الممتد من تقاطعه مع شارع ند الحمر، إلى تقاطعه مع شارع الشيخ محمد بن زايد.

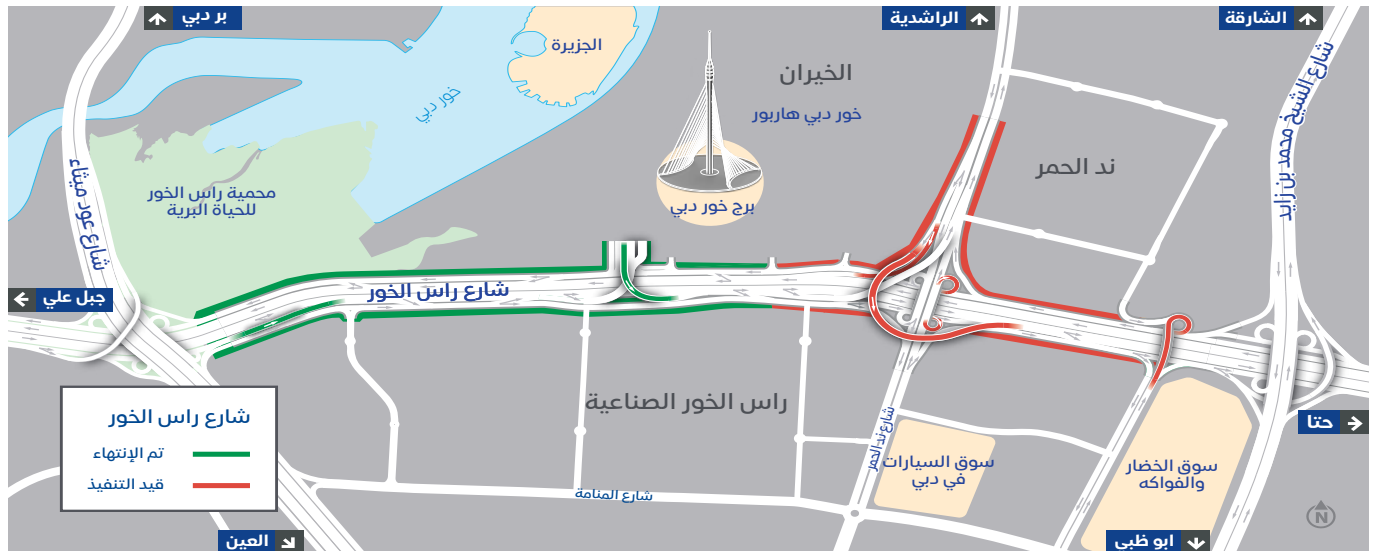
### كريك هاربر

تجدر الإشارة إلى أن مشروع (دبي كريك هاربر)، يبرز رؤية دبي الجديدة، فهو مزيج من الإبداع والابتكار، ويتوسطه برج خور دبي المتألق الذي صمم ليكون رمزاً عالمياً جديداً للقرن الحادي والعشرين، حيث يشمخ من قلب خور دبي ملامساً أعالي السحب، ويعد البرج نتاج رؤية متميزة وابتكار مبدع وتفوق في البناء، حيث سيسهل إضافة فريدة لأفق مدينة دبي ويرتقي بمكانة المدينة ضمن مدن المستقبل العصرية الرائدة، كما يضم المشروع مجموعة من الأبراج التجارية والوحدات السكنية المختلفة.

الجسور بطول إجمالي 2 كيلومتر، وإنشاء طريق خدمات على جانبي الطريق، ويسهم المشروع عند اكتمال المرحلتين، في زيادة الطاقة الاستيعابية لشارع رأس الخور إلى 10000 مركبة في الساعة، وتقليل زمن الرحلة من 20 دقيقة إلى قرابة 7 دقائق، ورفع مستوى السلامة المرورية، وتحسين انسيابية حركة السير، وحل مناطق التداخلات المرورية الحالية، ويخدم العديد من المشاريع التطويرية الكبرى التي يقدر عدد سكانها بنحو 650 ألف نسمة، تشمل مشاريع الخيران، وخور دبي، وميدان هورايزون، ورأس الخور - الوصل، ومجمع ند الحمر. ويشمل المشروع مستقبلاً تنفيذ معبر الشيخ راشد بن سعيد، وهو جسر يعبر خور دبي، يربط منطقة الجدايف في بر دبي بالطريق الفاصل بين مشروع خور دبي ودي فستيفال سيتي.

## المرحلة الأولى

وأوضح معالي المدير العام ورئيس مجلس المديرين، أن المرحلة الأولى من المشروع التي افتتحت بالكامل، شملت توسعة شارع رأس الخور من ثلاثة مسارات في كل اتجاه، إلى أربعة مسارات، وإنشاء طريق خدمات بسعة مسارين على طول شارع رأس الخور بطول إجمالي 4.2 كم، كما شملت إنشاء جسرين رئيسين، الأول بسعة ثلاثة مسارات، وطول 740 متراً، ويخدم الحركة المرورية القادمة من شارع دبي - العين وشارع الخيل، المتجهة شرقاً إلى منطقة (دبي كريك هاربر)، وتقدر طاقته الاستيعابية بنحو 7500 مركبة في الساعة باتجاه الدخول، فيما يبلغ طول الجسر الثاني مع المنحدرات 990 متراً، وبسعة مسارين، وبطاقة استيعابية تقدر بنحو 3100 مركبة في الساعة، ويخدم الحركة المرورية القادمة من (دبي كريك هاربر)، باتجاه شارع رأس الخور، إضافة إلى تنفيذ طريق جديد بطول 1.5 كيلومتر، بسعة أربعة مسارات في كل اتجاه، وإنشاء مداخل ومخارج من وإلى المناطق والمباني المنجزة الجديدة لتسهيل الحركة المرورية القادمة إليها من تقاطع ند الحمر مع شارع رأس الخور.



### شارع رأس الخور

تم الإنهاء

قيد التنفيذ

# بطول 3 كم وبطاقة 14400 مركبة في الساعة افتتاح مشروع تطوير شارع الشيخ زايد بن حمدان

افتتحت هيئة الطرق والمواصلات مشروع تطوير شارع الشيخ زايد بن حمدان آل نهيان، في الجزء الممتد من تقاطعه مع شارع دبي - العين، حتى دوار المدينة الأكاديمية بطول قرابة ثلاثة كيلومترات، كما افتتحت جسرين عند تقاطع واحة دبي للسيلكون، بطول 120 متراً، بسعة أربعة مسارات في كل اتجاه، وبطاقة استيعابية قدرها 14400 مركبة في الساعة في الاتجاهين، لضمان انسيابية الحركة المرورية على شارع الشيخ زايد بن حمدان آل نهيان، في الاتجاهين، ويخدم المشروع واحة دبي للسيلكون، وأكثر من 25 جامعة وكلية و27500 طالب وطالبة، إلى جانب المشاريع التطويرية في المنطقة، وتعزز الهيئة مستقبلاً تطوير شارع الشيخ زايد بن حمدان آل نهيان، في الجزء الممتد من المدينة الأكاديمية، حتى تقاطعه مع شارع العوير.

شمل الافتتاح جسرين بسعة أربعة مسارات  
في كل اتجاه

المشروع يخدم واحة دبي للسيلكون  
وأكثر من 25 جامعة وكلية بالمنطقة

الجماعي في إمارة دبي، وتطوير حلول متكاملة من أنظمة الطرق وشبكات النقل البري والبحري، تكون آمنة لمستخدميها، وتلي

وقال معالي مطر الطاير المدير العام ورئيس مجلس المديرين في الهيئة: يأتي تنفيذ المشروع في إطار توجيهات صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي (رعاه الله)، إلى سرعة إنجاز مشاريع الطرق وأنظمة النقل، لمواكبة التنمية المستمرة التي تشهدها إمارة دبي، كما يأتي في إطار الخطة الشاملة لهيئة الطرق والمواصلات، لتطوير شبكة الطرق والجسور والمعابر والأنفاق، لاستيعاب الزيادة المتنامية في الحركة المرورية وتحسين حركة النقل وتسهيل حركة المرور في مختلف مناطق إمارة دبي، وكذلك ترجمة للخطة الاستراتيجية للهيئة في تطوير البنية التحتية لشبكات الطرق ومنظومة النقل





من مدخل القرية العالمية للقادمين من شارع الإمارات، وتنفيذ دوار محكوم بإشارات ضوئية عند تقاطعه مع طريق القدرة، وتنفيذ تقاطع سطحي محكوم بإشارات ضوئية مع طريق حصة، موضحاً أن الحلول المرورية لتطوير هذه التقاطعات هي مرحلية وسيجري تطويرها مستقبلاً بحزمة من الحلول المرورية النهائية.

احتياجات التمدد والانتشار السكاني، وتسهم في التشجيع على التنمية والاستثمار في الإمارة.

وأضاف: تضمن المشروع تعزيز المداخل والمخارج من وإلى شارع الشيخ زايد بن حمدان آل نهيان، وذلك من خلال الربط مع تقاطع شارع دبي - العين، وتوسعة الشارع إلى أربعة مسارات في كل اتجاه بطول

قراية ثلاثة كيلومترات، وتنفيذ جسرين عند تقاطع واحة دبي للسيلكون بطول 120 متراً، بسعة أربعة مسارات في كل اتجاه، وتنفيذ تقاطع أسفل الجسرين محكوم بإشارات ضوئية، يشمل 20 مساراً في جميع الاتجاهات، بطاقة استيعابية 8000 مركبة في الساعة، لتحقيق انسيابية الحركة المرورية المؤدية لواحة دبي للسيلكون، وجامعة زايد، كما تضمن المشروع أعمال تطوير الحركة المرورية على دوار المدينة الأكاديمية، إلى جانب خدمات إنارة الشوارع لمرافق الطرق السريعة.

وأوضح معالي المدير العام ورئيس مجلس المديرين أن مشروع تطوير شارع الشيخ زايد بن حمدان آل نهيان (شرقاً باتجاه العوير)، يأتي استكمالاً لجهود الهيئة التي بدأتها بتطوير امتداد شارع الشيخ زايد بن حمدان آل نهيان، وذلك بتنفيذ طريق بسعة أربعة مسارات في كل اتجاه، بطول 25 كيلومتراً، بدءاً من تقاطعه مع شارع دبي - العين حتى الدوار على شارع البلايس، وشمل تطوير عدة تقاطعات مع شبكة الطرق المحيطة، حيث جرى تنفيذ تقاطع مجسر عند تقاطع شارع الشيخ زايد بن حمدان آل نهيان مع شارع لطيفة بنت حمدان بالقرب



# «شمس دبي» تضيء مباني الهيئة ومرافقها استكمال مشروع (الطاقة الشمسية) أبريل المقبل

أنجزت هيئة الطرق والمواصلات بدبي أكثر من 75% من مشروع تركيب نظام الطاقة الشمسية لمبانيها ومرافقها، حيث أنجزت إدارة المرافق والمنشآت مشروع تركيب الألواح الشمسية على مجموعة من المباني والمنشآت التابعة للهيئة بالشراكة مع مركز دبي المتميز لضبط الكربون (كربون دبي)، وذلك تماشياً مع رؤية حكومة دبي ودعمها لمبادرة «شمس دبي» واستراتيجية دبي للطاقة النظيفة والطاقة المتكاملة.

## المواقع

وتتضمن المواقع التي يجري العمل على تركيب الألواح الشمسية فيها كلا من محطة حافلات الروية، ومحطة حافلات الخوانيج، ومحطة حافلات القوز، إضافة إلى مستودع حافلات جبل علي، ومستودع حافلات القصيص، ومواقف سيارات نايف ديرة، ومركز البيانات التابع لهيئة الطرق والمواصلات في منطقة المحيصة، ومركز البيانات التابع لهيئة الطرق والمواصلات في منطقة أم رمول، ومواقف السبخة للسيارات، ومواقف الغيبية للسيارات، ومواقف الجافلية للسيارات، إضافة إلى مستودع حافلات العوير، ومحطة حافلات عود ميثاء ومحطة حافلات السطوة، وسكن السائقين في محيصة.

وأوضح المهندس عبد الرحمن الجناحي، مدير إدارة المرافق والمنشآت بالهيئة، أنه من المتوقع أن يبلغ إنتاج الطاقة الشمسية 21 ميغاواط (21MWp) شهرياً، ويؤدي إلى توفير ما يعادل 50% من قيمة فواتير الكهرباء المُستهلكة للمباني المدرجة، وذلك ضمن اتفاقية مع مركز دبي المتميز لضبط الكربون مدتها 20 عاماً لتزويد المباني بالطاقة النظيفة بما يتوافق مع سياسات مبادرة «شمس دبي».

وأشار الجناحي إلى أن العمل جار حالياً لتثبيت الألواح الشمسية على أكثر من 15 موقعاً من أصل 22 مبنى مدرجا، تشمل محطات إيواء الحافلات ومباني المواقف متعددة الطوابق، وجرّ التنسيق مع الجهات المعنية بشأن اعتماد التصاميم لتركيب الألواح الشمسية على بقية المواقع ومن المخطط الانتهاء من تنفيذ المشروع في نهاية شهر أبريل المقبل.

## جائزة (الأبنية الخضراء) لمحطات (مسار 2020)

فازت هيئة الطرق والمواصلات بدبي بجائزة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا للأبنية الخضراء عن فئة مشروع المبنى الأخضر للعام وذلك لمحطات مسار 2020 الحاصلة على شهادات الفئّة الذهبية من المجلس الأمريكي للأبنية الخضراء بموجب برنامج الريادة في تصميمات الطاقة والبيئة (LEED).

صممت محطات مسار 2020 لتكون متماشية مع التصميم البيئي للأبنية الخضراء ويبلغ عددها 7 محطات، تتكون من محطة تبادلية مع الخط الأحمر، ومحطة أيقونية في موقع إكسبو 2020، و3 محطات علوية ومحطتين تحت الأنفاق.

وهيئة الطرق والمواصلات بدبي هي الجهة الأولى عالمياً التي تمتلك أكبر عدد من شهادات LEED للفئة الذهبية لمشروع نقل ومواصلات يجري منحها للمباني بمواصفات متميزة. وتشمل المواصفات اختيار الموقع المناسب للمحطات، وتطبيق استراتيجيات خفض استهلاك الطاقة والمياه وخفض الانبعاثات الكربونية، إضافة إلى استخدام مواد بناء مناسبة وقابلة لإعادة التدوير وتقليل المخلفات الناتجة عن أعمال التنفيذ، وتوظيف التكنولوجيا الحديثة وتطبيق تقنيات الأبنية الخضراء.

## جائزة الأبنية الخضراء

تنظم جائزة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا للأبنية الخضراء من قبل مجلس الإمارات للأبنية الخضراء وتهدف إلى تكريم المتميزين

وأفضل الممارسات في مجال البيئة العمرانية المستدامة التي تشمل تصميم وبناء وتشغيل مشاريع البناء في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، وللجائزة معايير معينة وهي اختيار المنتجات والمواد الصديقة للبيئة، إضافة إلى اختبار المعايير الخضراء في التصميم والتشغيل، واستخدام التكنولوجيا الخضراء الصديقة للبيئة.





## دراسة المساحات

■ لضمان نجاح المشروع وتحقيق الأهداف المطلوبة نسقت الهيئة بشكل مستمر مع الجهات المعنية، لضمان عدم تأخر الأعمال، وعدم التأثير في عمليات التشغيل، إضافة إلى دراسة مساحات أخرى، ضمن مباني جديدة تتوفر فيها المعايير المطلوبة.

ويجري العمل على دراسة التصاميم المقترحة التي تتضمن المساحات المتناسبة مع معايير توزيع الألواح الشمسية، ولتحقيق الوفرة المطلوب في كل من المواقع التالية: مواقف الرقعة للسيارات، ومستودع الصفوح للترام، ومستودع الراشدية للمترو، ومستودع جبل علي للمترو، ومستودع القصيص للمترو، ومواقف محطة مترو الراشدية للسيارات، ومواقف محطة مترو نخيل للسيارات.



# في معايير خدمة العملاء مترو وترام دبي يحصلان على شهادة دولية

حصلت هيئة الطرق والمواصلات في دبي، ممثلة بمؤسسة القطارات ومشغل مترو وترام دبي، كيوليس إم آتش أي، على شهادة المعيار الدولي لخدمة العملاء (ICXS) لمترو وترام دبي.



وسجلت هيئة الطرق والمواصلات تصنيف 87.20% وهو ما يعادل مستوى المعيار الدولي للشهادة، معززة بهذا الاعتماد دورها الرائد في تعزيز وتطوير خدمة العملاء في قطاع النقل العام الإقليمي. وأكدت هيئة الطرق والمواصلات بدبي أن تحديد معايير طريقة العمل وتقديم الخدمات ساهم في تقديم خدمات عالمية المستوى للركاب، مما سيدعم استمرارية مترو وترام دبي في الحفاظ على هذه المعايير في جميع الأوقات وتطويرها المستمر. ويعد ICXS المعيار الوحيد في العالم الذي يركز على تحسين رحلة الركاب بأكملها، مع إيلاء الاهتمام لكل تفاعل فردي ونقطة اتصال، وهو أمر ضروري في نظام متعدد الوسائل.

يعد ICXS اعتمادًا مهمًا يسمح للشركات بالحفاظ على أعلى المعايير في خدمة العملاء، مما يؤدي إلى تعزيز ولائهم وزيادة مؤشر سعادتهم.

أكدت شركة كيوليس إم آتش إي التزامها بالحصول على اعتماد معيار خدمة العملاء الدولي (ICXS)، مع ختام العام الأول لعملياتها مع مترو وترام دبي، وتخطط للحفاظ عليه طيلة شراكتها مع هيئة الطرق والمواصلات بدبي.

## من المشاركة الأولى لها (تميز الهيئة) يحقق أعلى تصنيف في الجائزة الأوروبية

فازت هيئة الطرق والمواصلات بتصنيف 7 نجوم من المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة (EFQM)، وتعد الجائزة من أرفع الجوائز العالمية في مجال التميز، التي يتميز نموذج عملها بمرونته للتطبيق على مختلف الجهات وقدرته على المساعدة على تحديد موقع الجهة في رحلتها تجاه تحقيق الريادة وتعزيز تبادل الأفكار والمعلومات بالإضافة لتحسين كفاءة وفاعلية الجهات.

أيضاً، محققة المركز الأول ضمن هذه الفئة، ويأتي هذا الفوز انطلاقاً من التزام إدارة الابتكار والريادة بترسيخ مكانة الهيئة الريادية في مختلف المجالات، حيث يمثل التميز بالنسبة لنا في الهيئة برنامج عمل يوميا

وقالت فاطمة المندوس، مدير إدارة الابتكار والريادة في قطاع الاستراتيجية والحوكمة المؤسسية في هيئة الطرق والمواصلات: نالت الهيئة الجائزة عن فئة تحقيق الرؤية والتخطيط الاستراتيجي

# الجائزة الذهبية لأفضل تحول رقمي في تجارب المتعاملين العالمية (ICXA)

فازت هيئة الطرق والمواصلات في دبي بالجائزة الذهبية عن فئة أفضل تحول رقمي في جوائز تجارب المتعاملين العالمية (ICXA) 2022 التي تكرم أفضل الممارسات في مجال تجربة المتعاملين، وذلك عن تطبيق «سهيل» الذي أطلقته الهيئة عام 2017 لمستخدمي وسائل المواصلات العامة في إمارة دبي، إذ يمكنهم التطبيق من تخطيط الرحلات عبر توفير جميع بيانات التنقل ومعلومات لحظية عن مواعيد الرحلات و11 خياراً من وسائل التنقل المتاحة وخيارات التكلفة، إضافة إلى عرض الرصيد المتوفر (في حسابات نول)، ومستجدات الحركة المرورية مع تحديد أفضل المسارات لوصول المتعامل إلى وجهته.

## خدمات التطبيق

لمعرفة وجهات الحافلات، كما يمكن للمستخدمين التخطيط للرحلة مسبقاً والتنقل في جميع أنحاء إمارة دبي، والبحث بسهولة عن المواقع القريبة منهم، إضافة إلى الاستفادة من ميزة أبرز الأماكن المهمة وموجز الأخبار للتعرف على التحديثات الخاصة بالتنقل في الإمارة.

وأوضحت ميره الشيخ مدير إدارة الخدمات الذكية، أن تطبيق سهيل فاز عن جدارة بالجائزة الذهبية بفضل تعدد مميزاته والخدمات التي يوفرها للجميع ضمن خدمة متعامل متميزة ومصممة وفقاً لرغبة المتعاملين وتفضيلاتهم، إذ يوفر الدعم على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع من خلال برامج الدردشة، كما يتضمن مقياساً لمدى رضا المتعاملين إضافة إلى الخدمات الأخرى التي يقدمها لفئة أصحاب الهمم.

وقالت ميره: إن تطوير التطبيق كان باستخدام أحدث ممارسات المرونة المؤسسية ليتناسب مع احتياجات المتعاملين وتوقعاتهم، كما يدعم التطبيق سياسة الميل الأول والأخير، ويوفر معلومات لحظية عن جميع وسائل النقل القريبة من العميل وتعرفة الأجرة لمختلف وسائل النقل.

## تخطيط الرحلات

وأفادت ميره الشيخ بأن تطبيق سهيل يساهم في تسهيل رحلات الحافلات وذلك باستخدام رمز الاستجابة (مسح الكود) أثناء الحضور في المحطة



حققت الهيئة أعلى نتيجة لجهة من المشاركة الأولى بين جميع الجهات على مستوى العالم في تاريخ هذه الجائزة.

يُنفذ وفق استراتيجيات وخطط محددة ومدروسة بعناية، يتكاتف في تنفيذها جميع موظفي الهيئة من خلال بيئة عمل إيجابية تساهم في رفع الكفاءة الفردية والمؤسسية وتعزيز ثقافة التميز والريادة. وأضافت المندوس: الهيئة أول جهة تحقق أعلى نتيجة بتاريخ الجائزة بمشاركتها الأولى، مما يؤكد المكانة العالمية التي حققتها الهيئة في مختلف مجالات التميز، وجهودها الكبيرة من أجل تطوير وتطبيق أعلى المعايير وأفضل الممارسات العالمية في جميع أنشطتها وعملياتها التشغيلية. الجدير بالذكر أن المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة أشادت بالهيئة التي تعد من المؤسسات الرائدة عالمياً في مجال مشاريع البنى التحتية والنقل إضافة إلى أنها تحرص على مواصلة التطور في مختلف الخدمات وتحسين خدمة المتعاملين، كما عبّر أعضاء لجنة التحكيم والمقيمين عن امتنانهم فيما يخص جهود الهيئة بتطوير معايير التميز المستدام.

## منذ تدشينها فبراير 2020 (حافلة تحت الطلب) تلبي طلبات مليون راكب

بلغ عدد الركاب المتنقلين عبر خدمة (حافلة تحت الطلب)، التي تقدمها هيئة الطرق والمواصلات في دبي، أكثر من مليون راكب منذ انطلاق الخدمة في فبراير 2020.

■ تشمل استراتيجية وأهداف المبادرة خدمة المناطق ذات الطلب المنخفض على النقل الجماعي وتخفيض النفقات التشغيلية بفضل جداول الخدمة الثابتة.

بلاي ستور على الهواتف والأجهزة الذكية، وتبلغ تعرفه الراكب الواحد (5) دراهم و(4) دراهم لكل راكب إضافي في الحجز نفسه ويمكن دفع التعرفة من خلال بطاقات الاعتماد وبطاقات نول. وتمر الحافلات، التي تتسع لـ 10 راكب عبر مسارات وجدول مرنة التوقيت، كما يتمتع سائقو الحافلات بإمكانية التواصل مع طالبي الخدمة، من خلال التطبيق للوصول إلى أقرب نقطة من أماكن وجودهم. ومن الفوائد الأخرى لخدمة (حافلة تحت الطلب) ما يتعلق

وقال عادل شاكري، مدير إدارة التخطيط وتطوير الأعمال بمؤسسة المواصلات العامة في هيئة الطرق والمواصلات: لاقت هذه الخدمة إقبالا كبيراً من قبل الجمهور من مختلف شرائح المجتمع، لا سيما إنها تغطي مناطق حيوية في إمارة دبي، وهي: البرشاء والمدينة الأكاديمية وواحة دبي للسليكون والنهدة، إضافة إلى أنها متصلة بمحطتي مترو النهدة والبرشاء، مما يشكّل نوعاً من التكامل في شبكة المواصلات العامة ويُسهّل على الركاب التنقل إلى وجهاتهم بسرعة وأمان.

وأضاف شاكري: إن (13) حافلة صغيرة تعمل في تقديم هذه الخدمة إلى الجمهور حالياً، وهذه الحافلات تعد وسائل تنقل مريحة وتناسب مع احتياجات الجمهور ومن السهل الوصول إليها، وهي ذات مسار مرن يجعلها أكثر ملاءمة لبعض الفئات. وتُقدّم خدمة: (حافلة تحت الطلب) من خلال التطبيق الذكي: (Dubai Bus on Demand) المتوفر في أبل ستور وغوغل

## خدمة الفحص الفني للمركبات على مدار الأسبوع

أطلقت هيئة الطرق والمواصلات في دبي خدمة الفحص الفني للمركبات على مدار الأسبوع، بشكل تجريبي ولمدة شهرين ابتداءً من يوم الأحد 8 يناير 2023، في مركزين اثنين فقط هما مركز المتكاملة ومركز تسجيل، فرع سوق السيارات المستعملة.

تقتصر الخدمة المُقدّمة على الفحص الفني للمركبات

وأوضح السادة أن مواعيد الدوام في هذين المركزين يوم الأحد خلال الفترة التجريبية، ولمدة شهرين، من الساعة (2:00 ظهراً) إلى الساعة (10:00 مساءً).

وقال جمال السادة، مدير إدارة ترخيص المركبات بمؤسسة الترخيص في هيئة الطرق والمواصلات: أطلقنا هذه المبادرة ونقيس من خلال المراقبة الأثر ومدى الإقبال عليها من قبل المتعاملين في سبيل التوسع في تقديمها على نطاق أكبر ومراكز أكثر على مستوى الإمارة.



## تطلعات

### استثمار الخدمات السحابية

الخدمات السحابية تمثل واقعا للعديد من الشركات، وتمضي بخطى واثقة نحو مزيد من التوسع وأهم تفرعاتها ثلاثة أنواع من الخدمات وهي خدمات البرمجيات وخدمات المنصات الرقمية وخدمات البنية التحتية. وللتمييز بينها فإن خدمات البرمجيات هي أن تتيح للمستخدم التفاعل مع برنامج معين دون الحاجة إلى تنزيل هذه البرمجيات على جهاز المستخدم فكل ما يحتاجه هو متصفح الإنترنت.

أما خدمات المنصات فهي التي تطور من خلالها المستخدم تطبيقات برمجية باستخدام القدرات السحابية عن بعد. وأما خدمات البنية التحتية فيتمكن المستخدم من خلالها من استخدام الحواسيب والخوادم والذاكرة وغيرها من الموارد المتاحة للاستخدام. فإذا أضفنا إلى هذه المرونة في الخدمات السحابية قدرات الذكاء الاصطناعي مع قدرات الحوسبة الطرفية فإننا نستطيع أن نصل إلى نماذج عمل مجدية لخدمات آتية ودقيقة وآمنة في عدة مجالات يحتاجها إليها المجتمع.

ولعل من التوجهات المستقبلية لدى القطاع الخاص والعام الاشتراك في تقديم الخدمات السحابية لتقليل التكاليف وتقديم خدمات بمستويات تفوق المستويات الحالية.

وحيث أن قطاع النقل من أكثر القطاعات حيوية إن لم يكن أكثرها فهو يستحق أن تقدم له خدمات سحابية استثمارية من خلال منصة رقمية موحدة تقدم معلومات متنوعة تخدم القطاع الحكومي والقطاع الخاص، إضافة إلى مصنعي المركبات المتصلة وغير بعيد أن تساعد على تأسيس أعمال تجارية جديدة للمتخصصين في المجالات التقنية المتطورة، وكل ذلك من خلال تعزيز التواصل مع المركبات المتصلة بمختلف أنواعها استفادة من الحوسبة السحابية.

ومثالا على ذلك: تحديث أنظمة الملاحة في المركبات بحالة الطريق آتياً وكذلك يستطيع مصنعي المركبات الاستفادة من هذه الخدمة في تعزيز تواصل مركباتهم مع باقي أنواع المركبات والدراجات والأفراد وإجراء التجارب الفنية الخاصة بذلك، ولا مانع أن تكون هذه المنصة بيئة مثالية لصناعة المحتوى الإعلامي والتجاري لمركبات المستقبل، فيعد أصحاب الخبرات البرمجية التطبيقات المناسبة لذلك.

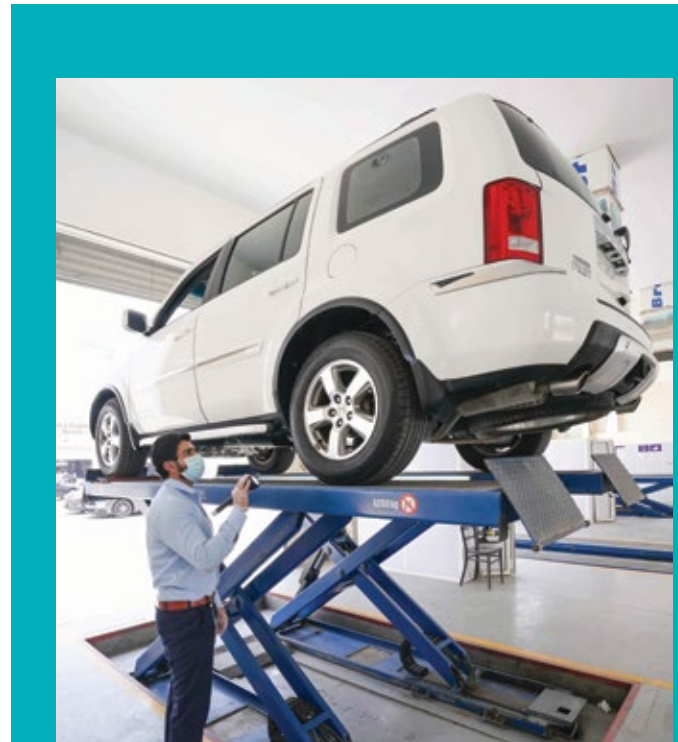
وأخيرا تستطيع شركات التأمين إجراء دراساتنا المالية الخاصة بالحوادث وسلوكيات قائدي المركبات لتقييم عملائها الخطرين، ولعل قادم الأيام يفتح مجالات أوسع للخدمات السحابية في ظل التسارع المدهش للتطور التقني.

أحمد محمد الحمادي

Ahmed.malhammadi@rta.ae



بالمعامل والتشغيل والبيئة حيث تعمل هذه الحافلات على تقليل مسافة المشي ووقت الانتظار للمتعاملين، وتحسين خدمتهم من خلال استخدام حافلات ذات جودة عالية. وبالنسبة للتشغيل، فإن الحافلة أصغر من الحافلات الكبيرة ذات الخطوط الثابتة وأقل استهلاكاً للوقود ونظام الجدولة الذكي الخاص بالمبادرة يعمل على تقليل الكيلومترات المهدورة. وبالنسبة للبيئة، تسهم المبادرة في الحد من الانبعاثات الكربونية وتقليل رحلات المركبات الخاصة في مناطق تغطية الخدمة.



# لدعمهم جهود الهيئة في إنجاز المشاريع تكريم أفضل الموردين والمستثمرين لعام 2021

كرم معالي مطر الطاير المدير العام ورئيس مجلس المديرين في هيئة الطرق والمواصلات، أفضل موردي ومستثمري الهيئة لعام 2021 من شركات القطاع الخاص والشركات الصغيرة والمتوسطة التي ساهمت بدعم جهود الهيئة في إنجاز مشاريع البنية التحتية ووسائل النقل.

وقال معاليه: تحرص الهيئة، ومن منطلق هذا التكريم، على تعزيز علاقات التعاون مع مؤسسات القطاع الخاص، باعتبارهم شركاء داعمين لجهودها في تنفيذ مشاريعها المختلفة، وكذلك تقديراً لجهود الشركات والمؤسسات التي قدمت أعمالاً متميزة ساهمت في تحقيق تطلعات وطموحات الهيئة.

**■ الطاير: تعزيز علاقات التعاون مع مؤسسات القطاع الخاص في خدمات البنية التحتية ووسائل النقل وفق نماذج أعمال مبتكرة**

وأكد معاليه أن هيئة الطرق والمواصلات تعد من الجهات الحكومية السبّاقة والحريصة على وضع وتنفيذ خريطة طريق لتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص للسنوات الخمس المقبلة، كما تعد الهيئة من الجهات الداعمة باستمرار للشركات الصغيرة والمتوسطة وتحرص دائماً على الاحتفاء بها سنوياً.

وأضاف: يأتي تكريم الموردين والمستثمرين انطلاقاً من الاستراتيجية الاستثمارية للهيئة أيضاً التي عززت علاقات التعاون مع مؤسسات القطاع الخاص وتنوع استثماراتها في خدمات البنية التحتية ووسائل النقل ووفق نماذج أعمال مبتكرة.



## الفائزون بالجوائز

الصفيرة والمتوسطة، كرم معاليه شركة كروس كونيكيت تكنولوجيا لفوزها بالمركز الأول، وجاءت شركة دانة الخليج لاستشارات السلامة في المركز الثاني، وشركة ذا كاترار لخدمات التمويل الغذائي في المركز الثالث، وفازت شركة عسكري لنقل الركاب بالسيارات الفخمة، وشركة ماي دبي عن فئة أفضل شركات المستثمرين.

وكرم معاليه أيضاً الفائزين عن فئة الاستشارات الإدارية، حيث فاز بالمركز الأول شركة كي بي إم جي لوار غلف لميتد، وبالمركز الثاني شركة بروتيفيتي ممبر فيرم (ميدل إيست) المحدودة، وفازت شركة إيتوس للحلول المتكاملة فرع دبي بالمركز الثالث، وفازت شركة رولتا ميدل إيست - منطقة حرة، والشركة المتحدة للحاسوب والاستشارات الإدارية، بفئة أفضل شركة موردي السلع والخدمات، وعن فئة أفضل مؤسسة أو قطاع في الهيئة ساهم بدعم الشركات الصغيرة والمتوسطة، فازت مؤسسة المواصلة العامة بالمركز الأول، وحل قطاع خدمات الدعم الإداري المؤسسي في المركز الثاني، ومؤسسة المرور والطرق في المركز الثالث.

وكرم معاليه الفائزين عن فئة الاستشارات الهندسية، حيث فازت بالمركز الأول شركة بارسونز أوفر سيز ليمتد فرع دبي، وبالمركز الثاني شركة آر تي سي لهندسة الطرق والمرور، وجاءت شركة إف تي آي كونسلتينج سوليوشنز ليمتد (فرع دبي) في المركز الثالث، وعن فئة أفضل شركة مقاولات فئة المشاريع الكبرى، فازت شركة النابودة للمقاولات بالمركز الأول، وحلت مجموعة بينونة الغربية للمقاولات العامة في المركز الثاني، وبن حنيف للأعمال الكهروميكانيكية، في المركز الثالث.

كما كرم معاليه الفائزين عن فئة أفضل شركة مقاولات فئة المشاريع الصفرى، حيث جاء في المركز الأول شركة القرو لمقاولات الطرق وفي المركز الثاني شركة أورتانا لتجارة الأنظمة المرورية الذكية، وجاءت شركة إيفاكو سيف للأعمال الفنية في المركز الثالث، كما فازت كيوليس لإدارة القطارات وتشغيلها بفئة أفضل الشركات الكبرى لدعم فئة الشركات الصغيرة والمتوسطة.

وعن فئة أفضل شركة ضمن مؤسسة محمد بن راشد لتنمية المشاريع



حضر حفل التكريم، عدد من المديرين التنفيذيين ومديري الإدارات في الهيئة وممثلي الشركات والمؤسسات التي تقدم خدماتها للهيئة والمكرمون.



لمدة 10 أعوام

# (أون باسيف) تحوز حقوق تسمية محطة الصفا

منحت هيئة الطرق والمواصلات في دبي، شركة أون باسيف (ONPASSIVE)، إحدى أبرز شركات برمجيات الذكاء الاصطناعي في العالم، حقوق تسمية محطة مترو «الصفا» ليصبح اسمها الجديد محطة مترو «أون باسيف» لمدة 10 أعوام.

وقال عبدالمحسن إبراهيم كلبت، المدير التنفيذي لمؤسسة القطارات في هيئة الطرق والمواصلات: تؤكد الهيئة من خلال شراكتها مع «أون باسيف» المكانة المرموقة التي تحلتها إمارة دبي بيئة جاذبة للاستثمار العالمي وتواكب تطلعات المستثمرين، الذين يسعون لإبراز الحضور والتنافس في الإمارة، ونحن سعداء باستحواذ واحدة من الشركات العالمية على حقوق تسمية محطة مترو «الصفا»، حيث تعد هذه الخطوة فرصة مثالية في سبيل إبراز علاماتها التجارية، وتعزيز موقعها في الخريطة الاقتصادية لإمارة دبي ودولة الإمارات عموماً. وأضاف كلبت: إمارة دبي مرجع عالمي في جودة بنيتها التحتية، التي تعد هيئة الطرق والمواصلات جزءاً منها، وتمثل محطات مترو دبي واحدة من وسائل النقل الجماعي الرائدة في الإمارة لما تتميز به من

موقع إستراتيجي، ودور محوري في نقل مئات الآلاف من الركاب بشكل يومي، وتشكل هذه الحقائق عاملاً رئيساً لاستقطاب وجذب رؤوس الأموال الأجنبية التي دائماً ما تبحث عن الاستثمار المجدي والعائد طويل الأمد، وهذا ما توفره مشاريع هيئة الطرق والمواصلات. وقال أشرف مفرح، المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة أون باسيف: شراكتنا مع هيئة الطرق والمواصلات في دبي خطوة من ضمن خطوات مستقبلية عديدة، تهدف إلى نشر استخدامات الذكاء الاصطناعي في خدمة المجتمع، فدبي واحدة من أكثر الوجهات استقطاباً للجنسيات المتعددة من أرجاء الكرة الأرضية، وقد شهد عام 2022 وصول أكثر من 8 ملايين سائح إليها، ونحن نسعى لتقديم خدماتنا وهي الأفضل في فئتها، كما نسعى

مستمر من يناير حتى يونيو 2023

## استبيان شامل لقياس خصائص التنقل بإمارة دبي

أطلقت هيئة الطرق والمواصلات، استبياناً شاملاً لقياس خصائص التنقل لدى الأفراد والعائلات المقيمة أو العاملة في إمارة دبي، إلى جانب الشركات التي تتخذ من الإمارة مقراً لأعمالها. وتأتي هذه الخطوة ضمن مساعي الهيئة الهادفة إلى تحديث خططها الاستراتيجية للطرق والنقل، وتعزيز شبكات الطرق وشبكات وخدمات النقل الجماعي، بهدف تقديم خدمة تنقل سهلة وآمنة للجمهور، ومواكبة التنمية العمرانية المستقبلية لإمارة دبي حسب خطة دبي الحضرية 2040.

مساعدة الهيئة على تحديث الخطط الاستراتيجية والتشغيلية لشبكة الطرق وأنظمة النقل الجماعي، بما في ذلك مترو وترام دبي، والحافلات العامة، وأنماط النقل البحري، ووسائل التنقل الفردية والمرنة.

وقالت منى العصيمي، مدير إدارة التخطيط الاستراتيجي بقطاع الاستراتيجية والحكومة المؤسسية في هيئة الطرق والمواصلات في دبي: باشرت الهيئة، استبيانها لقياس خصائص وسلوكيات التنقل لدى سكان وزائري دبي، وتتوسع قنوات التواصل مع الجمهور لتتضمن: الاستبيانات المنزلية، والزيارات الميدانية، والمقابلات الشخصية، والمقابلات الرقمية عبر الإنترنت والتطبيقات الذكية، مع الاستعانة بأحدث تقنيات الذكاء الاصطناعي، وذلك بهدف الوصول إلى أكبر شريحة ممكنة من الأفراد.

وأضافت العصيمي: سيكون جمع وتحليل ودراسة نتائج الاستبيان بطريقة مهنية وشفافة للحصول على المعلومات التي ستساهم في

- يشمل الاستبيان الذي يستمر من يناير حتى يونيو 2023، أكثر من 7000 عينة متنوعة من السكان في إمارة دبي والإمارات المجاورة، موزعة على النحو الآتي:
- 5000 أسرة من (المواطنين والمقيمين).
  - ما يزيد على 1500 فرد من زوار دبي والعاملين فيها.
  - نحو 500 من شركات نقل البضائع في دبي.





جاهدين للتميز والابتكار وذلك من خلال تقديم أفضل الخدمات الذكية لركاب مترو دبي والجماهير العريضة في الدولة والعالم. من جانبه أكد محمد نزال، الرئيس التنفيذي لقسم التسويق بشركة أون باسيف، أن هذا التعاون المثمر والبناء سيساعد شركة أون باسيف على تقديم العديد من خدماتها الرقمية الذكية إلى المجتمع الإماراتي وسيكون فرصة جيدة لتدعيم خدمات الذكاء الاصطناعي في الدولة لأن المترو من أكثر وسائل التنقل الجماعي استخداماً في الإمارات وأن عدد مستخدميها في تزايد مستمر ووصل في الشهور الأولى من عام 2022 إلى أكثر من اثني عشر مليون مستخدم مما يعني أن هذه الشراكة تعزز نظرة أون باسيف التسويقية لخدمة جميع العملاء.

■ الجدير بالذكر أن الهيئة تغير اعتباراً من يناير حتى مارس 2023 اسم المحطة على اللوحات الخارجية والإرشادية خارج وداخل المحطات، وفي الأنظمة الذكية والإلكترونية وتطبيقات الهيئة لمنظومة المواصلات العامة، إضافة إلى تغيير الإعلان الصوتي على متن عربات المترو قبل وعند الوصول إلى المحطة.

تقع المحطة على الخط الأحمر لشبكة مترو دبي، وتمتاز بموقعها الاستراتيجي والحيوي على شارع الشيخ زايد.

تدعو الهيئة رواد مترو دبي إلى الانتباه إلى التغيير في اسم المحطة على الوسائط المذكورة.

## الاستبيان يشمل 7000 عينة متنوعة من سكان دبي والإمارات المجاورة

■ بعد الجمهور شريكاً رئيساً في تحقيق جهود الهيئة نحو تعزيز خدمات التنقل في إمارة دبي، ومن هذا المنطلق تدعوهم الهيئة إلى الاستجابة والتعاون في حال طلب منهم المشاركة في الاستبيان، لأن هذه البيانات تؤدي دوراً فعالاً في اتخاذ القرار الأنسب والتخطيط الأمثل، لتطوير شبكات الطرق ومنظومة النقل الجماعي وتعزيز التنقل وشبكات النقل في إمارة دبي.

■ يمكن للراغبين في المشاركة بهذا الاستبيان الدخول عبر الرابط التالي (استبيان خصائص التنقل في دبي 2023).



# في الهندسة والتكنولوجيا برنامج لتدريب 1000 طالب وطالبة من المواطنين

أطلقت هيئة الطرق والمواصلات بدبي مبادرة تدريب وتأهيل 1000 طالب وطالبة، ضمن برنامج متخصص بدأ تنفيذه في شهر نوفمبر 2022 ويستمر حتى نهاية شهر مايو 2023، يتضمن تخصصات متنوعة أهمها الهندسة الكهربائية والإلكترونية وتكنولوجيا الهندسة والعلوم، وهندسة البرمجيات، والهندسة المدنية، إضافة إلى تخصص علم الحاسوب والأمن السيبراني، وذلك من خلال ورش تعليمية عند بُعد.

الجامعات والمؤسسات التعليمية وجرى حصر بيانات الطلبة المتميزين وإعداد قائمة بأسماء المرشحين حسب التخصصات الحيوية الحالية والمستقبلية التي تحتاج إليها الهيئة، ثم وضع قائمة بالشركاء الاستراتيجيين في مجالات العمل التخصصية في الهيئة، وتحديد وحصر البرامج التدريبية التخصصية من قبل الشركاء: دويتشه بان، والاتحاد العالمي للنقل والمواصلات العامة UITP، والاتحاد الدولي للطرق، وإرتيكو، وكيبوليس ام اتش لإدارة القطارات وتشغيلها، وموقع لينكد إن.

وقالت عذاري محمد مدير إدارة الموارد البشرية والتطوير بقطاع خدمات الدعم الإداري المؤسسي في هيئة الطرق والمواصلات: يستهدف برنامج تدريب وتأهيل 1000 طالب وطالبة من الخريجين المتميزين (المواطنين) صقل مهاراتهم في مجالات مستقبلية تحتاج إليها الهيئة، ويجري تأهيلهم من خلال دعم وتعزيز قدراتهم. وأضافت عذاري: حددت الهيئة خريطة طريق للبرنامج ويجري تنفيذها ليحقق البرنامج النتائج المطلوبة، بالتنسيق مع أفضل

## ورشة قانونية توعوية بالتعاون مع (العليا للتشريعات)

عقدت هيئة الطرق والمواصلات بدبي ورشة علمية وتوعوية حول القانون رقم (4) لسنة 2021 بشأن تنظيم الطرق في إمارة دبي، الذي صدر لضمان تكامل الخطط والاستراتيجيات ذات الصلة في الإمارة من خلال إيجاد مرجعية موحدة تحدد الخطط والاستراتيجيات وآلية تنفيذها، بهدف تعزيز جودة البنية التحتية لشبكة الطرق ورفع كفاءتها، وتمكين الهيئة من الإشراف على قطاع الطرق في الإمارة والنهوض به.

السلامة على الطرق وإجراءات متطلبات الصيانة التصحيحية والوقائية على الطرق، ووضع الحلول الكفيلة بتخفيض الازدحام المروري وإصدار التصاريح الضرورية للأنشطة والفعاليات التي تكون في حرم الطريق، ووضع وتحديث نظام عنونة الطرق وتحديد السرعات عليها وغيرها.

وشارك في الورشة عدد كبير من المعنيين في المناطق الحرة والتطوير الخاصة بإمارة دبي، ومستشارو اللجنة العليا للتشريعات، وعدد من القانونيين في الجهات الحكومية، إضافة إلى موظفي هيئة الطرق والمواصلات.

### حوكمة العلاقات

وتطرقت الورشة إلى حوكمة العلاقة بين هيئة الطرق والمواصلات والسلطات المشرفة على المناطق الحرة ومناطق التطوير الخاصة، بشأن تنظيم الطرق في الإمارة، التي أوجبت على السلطات المشرفة على المناطق الحرة والمناطق الخاصة عند تنفيذ الأعمال المتعلقة بالطرق وحرمها في حدود المناطق الخاضعة لإشرافها أن تحصل على موافقة الهيئة والتصاريح المسبقة على التصميم والمخططات

### اختصاصات الهيئة

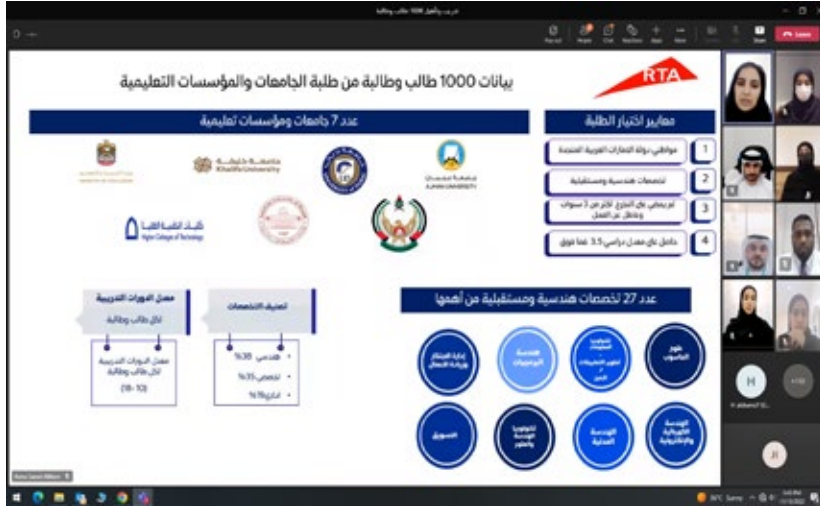
وناقش المجتمعون أدوار واختصاصات هيئة الطرق والمواصلات بدبي المتعلقة بتخطيط وتصميم وإنشاء الطرق وحرم الطرق في الإمارة والمحافظة عليها والمهام والدور التفصيلية، ومن أبرزها إجراء الدراسات الفنية والتنظيمية التي تهدف إلى تطوير شبكة الطرق في الإمارة ورفع كفاءتها طبقاً للتوجهات والمتطلبات والمعايير الدولية، وكذلك تحديد اتجاهات السير وتحديد متطلبات

## 27 تخصصاً هندسياً

ويتضمن البرنامج 27 تخصصاً هندسياً ومستقبلياً تحتاج إليها الهيئة أهمها: هندسة البرمجيات، والهندسة المدنية، والهندسة الكهربائية والإلكترونية، إضافة إلى تكنولوجيا المعلومات، وريادة الأعمال والابتكار والتسويق، مع التركيز على مجالات البنية التحتية والمدن الذكية، ومبادئ تشغيل القطارات واستشراف المستقبل، ومجالات إدارة الأصول والأمن السيبراني، والتنقل الذاتي والذكي، وإدارة المشاريع، وكان اختيار الطلبة من 7 جامعات ومؤسسات تعليمية حكومية وخاصة.

## معايير اختيار الطلبة

وضعت معايير محددة لاختيار الطلبة المنتسبين أهمها: أن يكون من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة، وأن يكون مجال الدراسة ضمن التخصصات التي تحتاج إليها الهيئة، ولم يمض على تخرج الطالب أكثر من 3 سنوات، وأن يكون حاصلًا على معدل دراسي: 3.5 فما فوق.



## نتائج البرنامج

من المتوقع أن يسهم البرنامج في استقطاب وتأهيل الكفاءات التخصصية المواطنة، والاستثمار في تعليم وتطوير الطلبة من خلال تزويدهم بالمهارات التخصصية المطلوبة للعمل، واستقطاب وتعيين مجموعة من الخريجين المتميزين في الهيئة.

تعد هذه الورشة إحدى أهم ثمرات التعاون والتنسيق التي تبذلها هيئة الطرق والمواصلات لنشر الوعي والتثقيف القانوني حول تشريعاتها بالتنسيق مع الجهات الحكومية والمناطق الحرة ومناطق التطوير الخاصة لتنفيذها.

الخاصة بالطرق وحرمة الطرق وموافقة الجهات المعنية بتقديم الخدمات في تلك المواقع. وناقشت الورشة جانباً مهماً من حوكمة العلاقة بين هيئة الطرق والمواصلات والسلطات المشرفة على المناطق الحرة ومناطق التطوير الخاصة وهي الاتفاقيات التي يبرمها الطرفان لتحديد نطاق التعاون والتنسيق وحقوق والتزامات كل طرف عندما يعهد للهيئة تنفيذ اختصاصات المناطق الحرة ومناطق التطوير الخاصة بتنفيذ أعمال الطرق وصيانتها والأعمال في حرم الطريق.

وضع القانون عدة التزامات من أجل حوكمة العلاقة مع الهيئة من أهمها تنفيذ الأعمال المتعلقة بالطريق وصيانتها والأعمال في حرم الطريق وفقاً للتشريعات والمواصفات والمتطلبات المعتمدة لدى الهيئة، وتنفيذ أعمال الصيانة التصحيحية والوقائية التي تطلبها الهيئة.



# مشاركة متميزة في الملتقى السادس لأفضل الممارسات في الجودة والتميز المؤسسي بالرياض

شاركت هيئة الطرق والمواصلات بدبي في فعاليات الملتقى السادس لأفضل الممارسات في الجودة والتميز المؤسسي، الذي نظّمته جائزة الملك عبد العزيز للجودة في الرياض، تحت شعار: «التميز سعي للعالمية». وسلّط المشاركون الضوء على أفضل الممارسات المحلية والتجارب الإقليمية والدولية الناجحة في مجال الجودة والتميز المؤسسي، وسبل تبادل الخبرات والإسهام في نشر وتعزيز ثقافة الجودة والتميز المؤسسي.

## ريادة الهيئة

وقالت فاطمة المندوس مدير إدارة الابتكار والريادة في قطاع الاستراتيجية والحوكمة المؤسسية في هيئة الطرق والمواصلات بدبي: إن مشاركة الهيئة في هذا الحدث الإقليمي البارز نابعة من حرصها على نشر المعرفة وتعزيز دورها جهة رائدة في التميز والريادة المؤسسية على المستويين الإقليمي والعالمي، إضافة إلى تسليط الضوء على جهود الهيئة وإنجازاتها في هذا القطاع الحيوي، تماشياً مع رؤيتها في الريادة العالمية في التنقل السهل والمستدام، ورسالتها في توفير تنقل آمن وسهل من خلال تطوير منظومة وخدمات طرق ونقل مبتكرة ومستدامة ترتقي بخدمة المتعاملين للمستوى العالمي.

وأوضحت المندوس أن الهيئة شاركت بورقة عمل خلال الملتقى مستعرضة تجربتها ضمن فئة الجهات الحكومية المشاركة بجائزة المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة (EFQM) العالمية، وذلك خلال

## الجائزة الألماسية

يذكر أن هيئة الطرق والمواصلات بدبي فازت بتصنيف 7 ألماسات من المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة: (EFQM)، حيث حققت الهيئة أعلى نتيجة منذ المشاركة الأولى من بين جميع الجهات على مستوى العالم في تاريخ هذه الجائزة وهو ما يؤكد المكانة العالمية التي وصلت إليها الهيئة في مجالات التميز والريادة المؤسسية.

جلسة اليوم الثاني للملتقى تحت عنوان: «التجربة المتميزة الإقليمية». وشهد الملتقى الذي عقد في مدينة الرياض بالمملكة العربية السعودية على مدار يومين، بين 17 و18 يناير 2023، مشاركة نخبة من المؤسسات الفائزة بجوائز التميز المتنوعة وشخصيات رائدة في مجال الجودة والتميز المؤسسي.



# ترفع مستوى السلامة والخدمة شهادات تأهيل سائقي دراجات التوصيل إلزامية

فعلت هيئة الطرق والمواصلات في دبي ممثلة بمؤسسة الترخيص، إصدار شهادات خاصة بتأهيل سائقي دراجات توصيل الطلبات التابعين لشركات توصيل الطلبات في الإمارة، سعياً منها للارتقاء بأداء السائقين العاملين في القطاع وكذلك تحسين وتطوير مستوى الخدمات التي تُقدمها هذه الشركات لصالح شريحة واسعة من المستهلكين في دبي.

المعتمدة لدى الهيئة، وهي: مركز الأهلّي لتعليم قيادة السيارات، ومركز بالحصا للسياسة، ومعهد بن يابر لتعليم قيادة السيارات، ومركز دبي للقيادة، ومعهد الإمارات للسياسة، ومعهد مواصلات الإمارات للسياسة، وإكسلنس للقيادة ومركز كلداري لتعليم قيادة السيارات. ووجهت هيئة الطرق والمواصلات في دبي جميع الشركات العاملة في قطاع توصيل الطلبات إلى التعاون معها للمساهمة في تعزيز المسؤولية المجتمعية ورفع كفاءة هذا القطاع الخدمي الحيوي والمحافظة على سلامة السائقين العاملين.

## سَيُعَزِّزُ تفعيل إصدار هذه الشهادات لسائقي توصيل الطلبات جودة العمليات اليومية في الإمارة.

وأكدت هيئة الطرق والمواصلات أنّها يتوجّب على شركات توصيل الطلبات التأكّد من اجتياز جميع السائقين العاملين لديها لمتطلبات الحصول على شهادة تأهيل السائقين من خلال المنصات والتطبيقات الإلكترونية.

وتسعى هيئة الطرق والمواصلات - تماشياً مع توجهاتها الإستراتيجية - إلى رفع كفاءة قطاع توصيل الطلبات وسلامة سائقي دراجات التوصيل.

وتبذل هيئة الطرق والمواصلات جهوداً حثيثة لتلبية احتياجات هذا القطاع الحيوي من خلال تطبيق العديد من المبادرات، وسيضمن إصدار شهادات تأهيل السائقين الجديدة التأكّد من استيفاء السائقين للاشتراطات المهنية وتقليل المخاطر المرتبطة بها إضافة إلى رفع مستوى السلامة المرورية.

ويتوجب على الشركات تسجيل سائقيها في واحد من المعاهد التسعة

يتعين على جميع الشركات العاملة في هذا القطاع تسجيل السائقين لتجنب مخالفة الأنظمة والقوانين.

أعدت الهيئة وطلورت برنامج تدريب متكاملًا بشقيه العملي والنظري يركز على أساسيات القيادة الدفاعية ومتطلبات السلامة والصيانة الدورية للدراجات وغيرها من المحاور.





## خدمات ترفيهية تلبى احتياجات جميع فئات المجتمع حتّاء... سياحة فريدة على مدار العام

بجمالها، وطبيعتها الخلّابة، وبيئتها الجبلية الباردة وموقعها الجغرافي المميّز وتنوّعها البيئي في أفلاجها وأوديتها وسودها ومزارعها الغناء، تعيش مدينة حتّاء، تلك البقعة الساحرة من جغرافيا دبي، مع باقة متنوعة من الأنشطة والفعاليات المتميزة تفردت في تقديمها للراغبين في قضاء «أجمل شتاء في العالم».

### أقرب مما تتخيل

إعلانات ترويجية جذابة أطلقتها وتطلقها الحملة عبر وسائل التواصل والقنوات المختلفة بدأتها بحرف الـ «H» المفقود من خلال زيارة أحد الأشخاص للمدينة ليكتشف غياب الحرف من الاسم والعتور عليه في مجسم بطول 12 متراً في حديقة دبي مول وسط اهتمام من الزائرين بماذا يعني الحرف وارتباطه بـ (HATT).

دعوات للاستمتاع بالأجواء الممتعة في المنطقة تطلقها الحملة للراغبين في زيارة حتّاء من خلال عدد من الشعارات، هل أنتم جاهزون لاستكشاف المغامرات في حتّاء؟ و«اختراروا فعالياتكم في شتاء حتّاء وخيموا بين الجبال الشاهقة»، أو «جدفوا ركوب الدراجات الهوائية وسط طبيعة حتّاء الجبلية»، أو «جدفوا حول سد حتّاء» ولنذهب «للكاياك» معاً ونكتشف كنوز حتّاء. وإعلانات أخرى حديثة وجذابة للحملة في وسائل التواصل الاجتماعي والقنوات المختلفة وفي الشوارع العامة، تدعو من خلالها الجميع لزيارة المنطقة تحت شعار «حتّاء أقرب مما تتخيل»، لاكتشاف جبالها والتمتع بالطبيعة الرائعة والأجواء البرية المدهشة، وتوفير متعة المشي في الطبيعة الرائعة، ومسار حتّاء للطرق الوعرة و«سحر تريبلز بمنتجات حتّاء» تلك المتعة

خدمات سياحية فريدة استطاعت حملة (حتّاء.. دبي الجبلية)، تقديمها للمتريدين عليها من المقيمين في البلاد وقاصديها من السائحين القادمين إليها من مختلف بلدان العالم، وخدمات ترفيهية تلبى احتياجات جميع فئات المجتمع تتعلق بالمغامرات والرياضات الجبلية والطابع الجبلي والتراث والإرث العريق، لتجعل من المنطقة وجهة سياحية على مدار العام بعد أن شهدت تطوراً متزايداً في جميع بُناها التحتية والخدمية والسياحية.





طبيعة خلابة وبيئة جبلية متميزة وفريدة

اكتشاف كنوز حثّا الطبيعة ومغامرات  
فريدة تتعلق بالطابع الجبلي

تهيئة البنية التحتية في المدينة بما يعزز  
جودة الحياة

حافلة كل ساعتين من دبي مول للمدينة  
ورحلة داخلية كل نصف ساعة

### ثقافة وكنوز حثّا

اكتشف ثقافة حثّا وسط طبيعتها التي تحبس الأنفاس، استمتع بزيارة المواقع التراثية من الأفلاج والسدود والأبراج والحصون والمدينة العتيقة والقرية التراثية ومزارع النحل، وغيرها الكثير من المعالم للتعرف إلى كنوز حثّا الطبيعية، لتعيش وقتاً لا مثيل له من التقاليد والإرث الحضاري.

الفريدة في المنطقة، من خلال توفير أول مقطورة فندقية تتيح للزوار التخييم على ضفاف سد حثّا في مقطورة فاخرة. جهّز لمغامرتك القادمة، وتوجّه إلى حثّا لتعيش حياة لا تُنسى، حيث تنطلق إلى الاستكشاف في المدينة وربوعها في سد حثّا وجبالها وحديقته وطبيعتها الخلّابة لتعيش رحلة مذهلة في أحضان الطبيعة تأخذك إلى أبعد مما تتخيل.



## خطان للحافلات

وفرت هيئة الطرق والمواصلات، خطين للحافلات العامة لدعم شبكة النقل الجماعي للمنطقة، الأول خط سريع بين دبي ومنطقة حتا، والآخر داخل المنطقة، ويبدأ الخط الأول رقم (H02) (حتا إكسبريس) السريع من موقف حافلات دبي مول إلى موقف حافلات حتا، بزمن تقاطر يبلغ ساعتين، باستخدام الحافلات الفاخرة (Coach) بتعرفة قيمتها (25) درهماً للراكب الواحد لكل رحلة والخط الثاني (H04) (رحلات حتا) (Hop on Hop off) وهو خط سياحي داخلي في منطقة حتا أي أنه يبدأ وينتهي من موقف حافلات حتا ويمر عبر أربعة معالم سياحية في منطقة حتا هي: وادي هب، وحديقة التلة، وسد حتا والقرية التراثية وبزمن تقاطر يبلغ (30) دقيقة وتعرفة قيمتها (2) درهم للراكب الواحد لكل موقف حافلة، وذلك من الساعة السابعة صباحاً حتى التاسعة مساءً.

ومبادرة تشغيل هذين الخطين الحيويين دعم لوسائل النقل الجماعي داخل هذه المنطقة الحيوية، التي تشهد نمواً كبيراً في الحركة السياحية لاسيما في هذه الأيام التي تمثل ذروة الموسم السياحي في الدولة عموماً وفي إمارة دبي على وجه الخصوص.

## مسارات للدراجات والسكوتر الكهربائي

هيئت البنية التحتية في منطقة حتا بما يعزز جودة الحياة والتشجيع على التنقل بالوسائل غير التقليدية، حيث جرى تعبيد مسارات للدراجات الكهربائية والسكوتر الكهربائي وربطها مع أهم نقاط الجذب في المنطقة (كمنطقة الحافلات، والحدائق، وسد حتا)، وكذلك توفير دراجات جبلية مع تعبيد مسارات مرتبطة مع المسارات الحالية، إضافة إلى تخصيص محطات ومواقف للسكوتر الكهربائي والدراجات الكهربائي المشتركة، وجّهزت مواقع استراحة للدراجين تتوفر بها مقاعد، ومواقف للدراجات، ووسائل للمهملات، ومراكز تنقل مظلة تحتوي على محطات لوسائل التنقل الفردية، ومقاعد، ولوحات تعريفية بالمنطقة.

## مساحات استثمارية

كما أعدت البنية التحتية في منطقة حتا بتوفير مساحات استثمارية لتوفير عربات طعام أو محال تجارية وتنفيذ مساحات خضراء وممرات مظلة وتطوير مدخل حتا على الشارع الرئيس إضافة إلى أعمال الزراعة التجميلية على الشارع الرئيس وحوائط تجميلية عليها شعار حتا، مع وضع لوحات إرشادية وتعريفية على امتداد المسار وتحديد نقاط عبور آمنة وإنشاء مواقف للسيارات قرب الأماكن العامة مثل: (حديقة حتا، والقرية التراثية، وموقف الحافلات، وسد حتا)، وكذلك إنشاء موقف للحافلات في وادي هب، وغيرها العديد من الخدمات الأخرى في المنطقة.

## مواقف المركبات

نفذت الهيئة شارع خدمة ومواقف إضافية أمام المحال التجارية بالقرب من محطة الحافلات، إضافة إلى توفير مواقف للسيارات في سد حتا وحديقة الوادي وحديقة بلدية دبي، وتحسين القدرة







لنذهب «للكاياك» معاً ونكتشف كنوز حتّا

ركوب الدراجات الهوائية وسط طبيعة حتّا  
الجبليّة والتجديف حول السد

الاستيعابية للطريق وإضافة مسار للحركة المرورية المتجه من دوار حصن حتّا إلى محطة الحافلات، مع إضافة مراكز تنقل مرنة من خلال تنفيذ مركز تنقل رئيس (Mobility Hub) بجانب محطة الحافلات بواقع 6 مراكز تنقل.

### تخفيض السرعة

خفضت هيئة الطرق والمواصلات حد السرعة القانونية على شارع دبي حتّا في الجزء الواقع بين إمّارتي دبي وعجمان ودوار الحصن (بطول 6 كيلومتر) من 100 كلم في الساعة إلى 80 كلم في الساعة، وذلك اعتباراً من يوم 12 يناير 2023.

وجرى تغيير لوحات حد السرعة القانونية للشارع لتكون 80 كلم/ساعة بدلاً من 100 كلم/ساعة وإضافة خطوط حمراء في بداية منطقة خفض السرعة لتنبيه السائقين وفق أفضل المعايير والأساليب المعتمدة في السلامة المرورية.

واتخذ القرار بالتنسيق مع القيادة العامة لشرطة دبي، وبناءً على دراسة حديثة روعي فيها خطة تطوير منطقة حتّا والتحسينات التي جرت على الطريق، ونسبة الأعداد المتوقعة لمستخدمي الطريق خلال الفترة المقبلة، والمسافة التي جرى فيها خفض السرعة تقدر بحوالي 6 كيلو مترات، وجرى تم طلاء الطريق باللون لزيادة تنبيه السائقين على تخفيض السرعة، كما جرت العادة عند تغيير السرعات على طرق دبي.

