

# المسار almasar

مجلة شهرية تصدر عن هيئة الطرق والمواصلات في دبي  
العدد: 182 - أغسطس 2023 . محرم 1445 هـ



محمد بن راشد يثني على  
مسار (دبي المائية) للدراجات

## الرؤية

الريادة العالمية في التنقل السهل والمستدام.

## الرسالة

توفير تنقل آمن وسهل من خلال تطوير منظومة وخدمات طرق ونقل مبتكرة ومستدامة ترتقي بتجربة المتعاملين للمستوى العالمي.



## رسائل القائد

الاهتمام بتوفير مسارات الدراجات الهوائية، والتوسع في تنفيذها، بدأ قبل أكثر من 15 سنة، وكانت البداية، اعتماد المخطط الشامل لمسارات الدراجات الهوائية، الذي يغطي كل مناطق إمارة دبي، ثم جاء أمر صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم بتنفيذ مسار الدراجات الهوائية في منطقة سيح السلم بطول 67 كيلومتراً، وفق أعلى المعايير والمواصفات العالمية، وتواصل بعد ذلك تنفيذ مسارات الدراجات في عدد من المناطق، ليرتفع طولها إلى 543 كيلومتراً في نهاية عام 2022. ويتضمن المخطط الشامل تطوير عدد من المسارات لربط جميع المناطق الحيوية في الإمارة، وتشمل خطة المسارات لعام 2026 تنفيذ 276 كم من المسارات الإضافية ليصل إجمالي طول مسارات الدراجات الهوائية إلى 739 كم، حيث سيجري ربط المناطق الساحلية مثل مناطق جميرا والصفوح والمارينا بالمسارات الخارجية في منطقة القدره وسيح السلم وند الشبا مروراً بمناطق البرشاء وتلدل دبي. هيئة الطرق والمواصلات تحرص في تصميم وتنفيذ مسارات الدراجات الهوائية وتحديد السرعات عليها، على تطبيق أفضل المعايير والمواصفات العالمية والأدلة الفنية، بما يتوافق مع طبيعة المنطقة وتصنيف المسارات، وكذلك تشجيع السكان والزوار على ممارسة رياضة الدراجات الهوائية، واستخدامها بوصفها إحدى وسائل التنقل البديلة والمستدامة لتحقيق استراتيجية رحلات الميل الأول والأخير.

الرياضة هي أسلوب حياة، وهي محل اهتمام ودعم قيادتنا الرشيدة (حفظها الله)، التي تقدم من خلال ممارستها لمختلف الأنشطة الرياضية، القدوة لجميع أفراد المجتمع، بحيث تكون الرياضة جزءاً رئيسياً من الأنشطة اليومية لما لها من فوائد عديدة. رياضة الدراجات الهوائية، تحظى برعاية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي «رعاه الله»، حيث يوجه سموه بتوفير البنية التحتية والمرافق المتميزة لرياضة الدراجات الهوائية، التي تساهم في تعزيز جودة الحياة في المدينة، لتكون دبي المدينة الأفضل للحياة في العالم. إذ يحرص سموه على ممارسة هذه الرياضة بصورة دورية، حيث ظهر وهو يقود دراجته الهوائية على مسار الدراجات في قناة دبي المائية. كما تحظى هذه الرياضة بمتابعة مباشرة من سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم، ولي عهد دبي رئيس المجلس التنفيذي، حيث وجه سموه الجهات المعنية بتنفيذ المشاريع والمبادرات التي تساهم في تحويل دبي إلى مدينة صديقة للدراجات الهوائية، تطبق فيها أفضل الممارسات العالمية في تطوير البنية التحتية لتناسب مع استخدام هذه الوسيلة المستدامة، وتطبيق أعلى معايير واشتراطات السلامة والأمان، لتكون دبي ضمن أفضل مدن العالم مدينة صديقة للدراجات الهوائية.

### مطر الطاير

المدير العام ورئيس مجلس المديرين

# المسار almasar



## استراتيجية فريق مجلة المسار

### الرؤية

المجلة الحكومية  
المتخصصة  
الرائدة في دبي

### الرسالة

العمل بروح الفريق من  
أجل إظهار الإنجازات،  
وتعزيز النجاحات، وترسيخ  
رسالة هيئة الطرق  
والمواصلات.

### القيم الجوهرية

الشفافية والمصداقية  
السمعة المؤسسية  
نشر المعرفة  
التميز  
العمل الجماعي

المشرف العام  
روضة المحرزي

رئيس التحرير  
مريم البلوشي

مدير التحرير  
محمد المنجي

سكرتير التحرير  
أحمد مرسي

التصوير  
ساهر بابو

التصميم والإنتاج

**SLA**  
SPOTLIGHT  
Advertising  
www.spotlightuae.net

الإخراج  
سعيد منصور

## أخبارنا

- 10 16 مليارا مساهمة قطاع أنشطة النقل التجارية في اقتصاد دبي .
- 12 3.5 مليارات إيرادات القنوات الرقمية للهيئة.
- 14 مطر الطاير يستقبل وزير التجارة الفرنسي.
- 14 بحث تعزيز التعاون مع مؤسسة دبي الصحية الأكاديمية.

## مشروعاتنا

- 15 إنجاز أعمال التحسين والطول المرورية السريعة على شارع الصبا.
- 16 جسور جديدة تخفض زمن الرحلات في دبي.
- 18 19 محطة واستراحة للشاحنات بالشراكة مع القطاع الخاص.
- 22 افتتاح المرحلة الأخيرة من (تطوير محور الشيخ راشد بن سعيد).

## خدماتنا

- 24 أكثر من 6 ملايين راكب استخدموا وسائل النقل العام.
- 26 600 دراجة (تاكسي دبي) نارية تدعم قطاع توصيل الطلبات.

## مبادرة الإعلانات المتبادلة

تقدم أسرة تحرير مجلة المسار مبادرة (الإعلانات المتبادلة) التي تمنح بموجبها مساحة إعلانية للشركاء الاستراتيجيين والمؤسسات الحكومية الأخرى مقابل حصول المجلة على المساحة نفسها في مطبوعة الجهة المستفيدة من الإعلانات في الشهر نفسه لصالح هيئة الطرق والمواصلات.



تطبيق المجلة متوفر على الأبل ستور وجوجل بلاي  
باسم : **almasar magazine**

## موضوع الغلاف

06 محمد بن راشد يثني على مسار  
(دبي المائية) للدراجات



22



28



38

## إنجازاتنا

28 جائزة الأمير مايكل للهيئة عن: (شوارع أكثر أماناً).  
30 تحقيق الريادة في تطبيق استراتيجية تخصصية لصيانة الأصول.

## أنشطة

31 إطلاق الدورة الثالثة من برنامج مسرعات الابتكار.  
32 الهيئة تشارك في مؤتمر المنظمة الدولية لاختبارات السائقين.  
32 تاكسي دبي تحتفي بموظفيها المتميزين.  
34 بدء الاختبارات الميدانية لتحدي دبي للتنقل ذاتي القيادة.

## نوافذ

38 مبادرات مجتمعية متنوعة تزين عيد الأضحى.



## تجول بالدراجة الهوائية على ضفة القناة محمد بن راشد أثنى على جمال مسار دراجات قناة دبي المائية

(طريق جميل نظيفه إلى 520 كم من مسارات الدراجات في دبي، التي تمر عبر أجمل معالم المدينة).



أثنى صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة، رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله على مسار الدراجات، على طول قناة دبي المائية، وغرّد قائلاً: جاء ذلك خلال جولة صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، رعاه الله، بالدراجة الهوائية في مسار الدراجات على قناة دبي المائية.





■ نشر المكتب الإعلامي لحكومة دبي، عبر حسابه الرسمي في (تويتر)، مقطع فيديو، لصاحب السمو الشيخ محمد بن راشد، مع مرافقيه، خلال جولته على قناة دبي المائية.

■ أضفت قناة دبي المائية، جمالاً على جمال دبي، فلم تكن مجرد مشروع اقتصادي حضاري وتنموي، بل كانت متنفساً للعديد من الأشخاص، الذين يقصدون جمالها، ويمارسون على ضفافها هواياتهم، ورياضاتهم المفضلة.

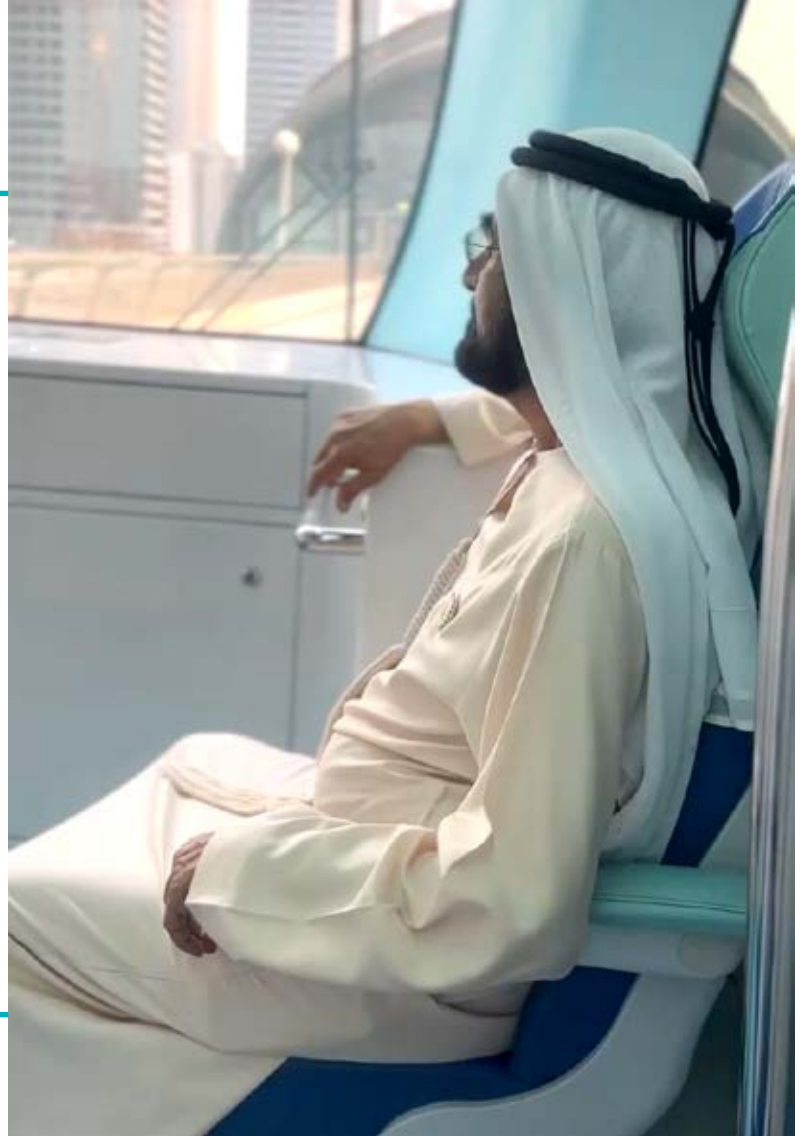
رافق سموه خلال الجولة الشيخ جمعة بن دلموك آل مكتوم، والشيخ حمد بن دلموك آل مكتوم، ومعالي خليفة سعيد سليمان، رئيس مراسم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء، وعدد من المسؤولين. وتعد قناة دبي المائية إحدى أفكار صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم السديدة، لإضافة معلم حضاري وسياحي وتجاري فريد من نوعه لدبي، يقدم أسلوباً جديداً للحياة في مدينة دبي، ويجسد حرص سموه على طرح وتبني الأفكار المبتكرة والريادية، التي تقدم رؤية جديدة ومتجددة، لتحقيق السعادة والرفاهية للسكان.





## وجولة في مترو دبي...

أثنى صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي (رعاه الله) على مترو دبي وذلك خلال جولة له في المدينة يوم الجمعة 14 يوليو الماضي.



## العام الماضي (2022) 16 مليار درهم مساهمة قطاع أنشطة النقل التجارية في اقتصاد دبي

كشف معالي مطر الطاير المدير العام ورئيس مجلس المديرين في هيئة الطرق والمواصلات، أن مساهمة قطاع النقل التجاري الذي تشرف عليه الهيئة، في اقتصاد إمارة دبي، بلغ 16.1 مليار درهم عام 2022، وأن القطاع ساهم في توفير أكثر من 242 ألف فرصة عمل، ويقدر عدد الشركات العاملة في القطاع بأكثر من 7000 شركة.

المنطقة، موضحاً أن عدد الشركات العاملة في قطاع أنشطة النقل التجاري، يقدر بأكثر من 7000 شركة، وسجل نمواً بنسبة 26% مقارنة بالعام الماضي، ويبلغ عدد المركبات التجارية المسجلة في تلك الشركات، أكثر من 300 ألف مركبة، بنسبة نمو بلغت 16% مقارنة بالعام الماضي، وتقدر مساهمة قطاع النقل التجاري واللوجستي في اقتصاد إمارة دبي، بنحو 16.1 مليار درهم، منها 8.5 مليارات درهم مساهمة مباشرة، و7.6 مليارات درهم مساهمة غير مباشرة.

وأكد الطاير أن قطاعات أنشطة النقل التجارية من القطاعات الحيوية والمهمة، وتشكل عصب الحركة الاقتصادية والتجارية في إمارة دبي، وتسهم في تحقيق أجندة دبي الاقتصادية (D33)، الهادفة إلى ترسيخ مكانة إمارة دبي باعتبارها واحدة من أفضل ثلاث مدن اقتصادية في العالم، كما تسهم في دفع عجلة النمو في الإمارة واستمرارية تدفق السلع وسلاسل التوريد العالمية، وتعزيز سمعة وتنافسية الإمارة، إضافة إلى التأثيرات الاجتماعية والإيجابية في القطاعات الأخرى.

### 83 نشاطاً

وأوضح معالي مطر الطاير أن هيئة الطرق والمواصلات، تولي قطاع أنشطة النقل التجارية أولوية كبيرة، وتسعى لتمكينه، وصنع حلول مبتكرة، ووضع أطر تشريعية وتنظيمية تتسم بالمرونة العالية،

### مركز لوجستي

وقال معاليه: يشهد قطاع أنشطة النقل التجارية نمواً اقتصادياً مستمرا، لاسيما مع تسارع النمو في التجارة الإلكترونية في العامين الماضيين، حيث تعد دبي مركزاً رئيساً لوجستياً للشحن والتوزيع في



7000 شركة تعمل في القطاع لديها 300 ألف مركبة

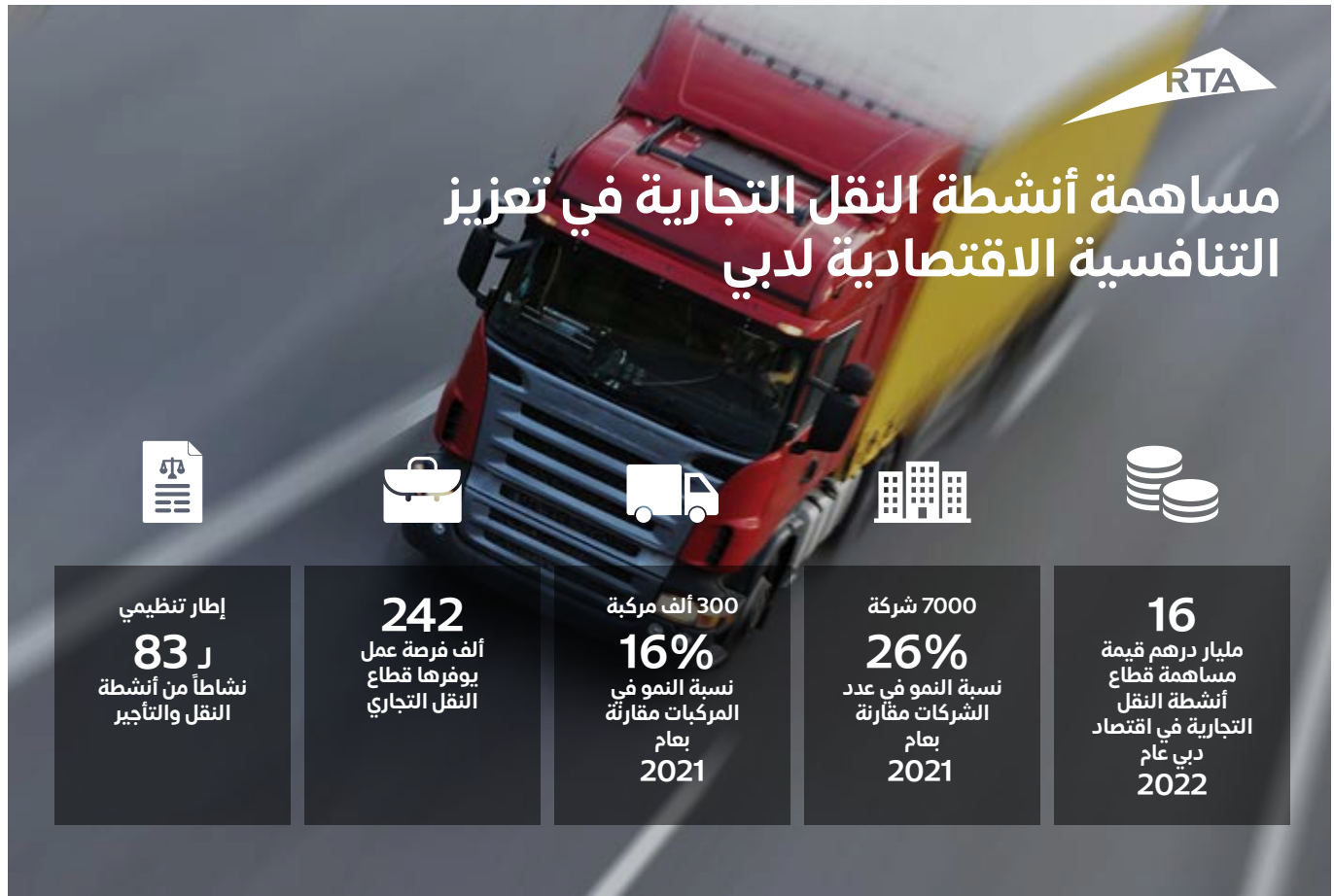
242 ألف فرصة عمل يوفرها قطاع النقل التجاري

النقل والتأجير، وإشراك الشركاء من الجهات الحكومية، في تحسين وتطوير الخدمات، وتطوير الإطار التنظيمي وحوكمة قطاعات أنشطة النقل والتأجير، بما ساهم في تعزيز الاستدامة والتنافسية على الصعيد العالمي، كما تتضمن المبادرات تطبيق إطار تنظيمي لـ 83 نشاطاً من أنشطة النقل والتأجير، أهمها أنشطة النقل، والتأجير، وأنشطة إدارة خدمات النقل.

### استراحات الشاحنات

تجدر الإشارة إلى أن هيئة الطرق والمواصلات، تنفذ حالياً بالشراكة مع القطاع الخاص، ثلاث مناطق متكاملة لاستراحة الشاحنات، تقدر مساحتها الإجمالية بأكثر من 226 ألف متر مربع، وطاقتها الاستيعابية بنحو 500 شاحنة ومركبة ثقيلة، كما تنفذ 16 استراحة للشاحنات، موزعة على عدد من الشوارع الرئيسية في إمارة دبي، وتسهم هذه الاستراحات في رفع مستوى السلامة المرورية، وتقليل نسبة الحوادث الناجمة عن الإرهاق الذي قد يصيب سائقي الشاحنات نتيجة القيادة لفترات طويلة، وتحسين انسيابية الحركة المرورية خلال أوقات حظر الشاحنات، وحل مشكلة وقوف الشاحنات على الطرق الرئيسية والمناطق السكنية.

لحوكمة وتنظيم عمل قطاعات أنشطة النقل والتأجير، لتحقيق أهداف الهيئة في تعزيز محور السلامة المرورية، وتقليل نسبة الحوادث الناجمة عن حركة الشاحنات، وتحسين انسيابية الحركة المرورية خلال أوقات حظر الشاحنات، وتوفير البنية التحتية والخدمات التي تسهم في تعزيز أنشطة النقل التجارية، مشيراً إلى أن الهيئة تطور سبعة مشاريع ومبادرات، تنفيذها بالشراكة مع القطاع الخاص، أهمها مشروع التبنى الرقمي لتحسين كفاءة وفعالية أنشطة النقل والتأجير، وتعزيز التحول الرقمي، وتحديث اشتراطات مزاولة الأنشطة بما يتماشى مع التوجهات الحكومية في تسهيل ممارسة الأعمال، وتطبيق أفضل الممارسات في تنظيم وحوكمة قطاعات أنشطة النقل والتأجير، وتعزيز التعاون مع الشركاء بما يسهم في تعزيز الجهود المبذولة من خلال إشراك المتعاملين من شركات أنشطة



# أنجزت 814 مليون معاملة رقمية 3.5 مليارات درهم حجم إيرادات القنوات الرقمية للهيئة عام 2022

أكد معالي مطر الطاير المدير العام ورئيس مجلس المديرين في هيئة الطرق والمواصلات، أن إحصاءات وإنجازات القنوات الرقمية في الهيئة شهدت نمواً كبيراً عام 2022، مقارنة بعام 2021، سواءً في أعداد المعاملات والمستخدمين أو في الإيرادات المحصلة من خلالها، حيث بلغ حجم المعاملات عبر القنوات الرقمية 814 مليون معاملة، مقارنة بـ 676 مليون معاملة عام 2021، بنسبة نمو بلغت 20%، وارتفع حجم الإيرادات بنحو 3.5 مليارات درهم، بنسبة نمو 10% عن العام الماضي، وارتفع عدد المستخدمين المسجلين لدى الهيئة بنسبة 30%، ليصل إلى 1.3 مليون مستخدم، فيما تجاوز عدد المعاملات على التطبيقات الذكية 3.7 ملايين معاملة، بنسبة زيادة بلغت 197%.

مستوى العالم، وتحقيق رؤيتها في الريادة العالمية في التنقل السهل والمستدام، وتوفير تنقل آمن وسهل من خلال تطوير منظومة، وخدمات طرق، ونقل مبتكر ومستدام. وأكد معالي مطر الطاير أن تطبيق مبادئ المرونة في إدارة المشاريع المعنية بالتحول الرقمي، ساهمت في تحقيق هذه النتائج الإيجابية من خلال تعزيز التواصل مع الإدارات، وسرعة الاستجابة للمتغيرات التقنية، ووضع مجموعة من الأهداف الطموحة، حيث جرى تخطيط أكثر من 20 مليون رحلة العام الماضي باستخدام المواصلات العامة عبر تطبيق (سهيل)، بنسبة ارتفاع بلغت 174% مقارنة بعام 2021، وارتفع عدد مستخدمي التطبيق بنسبة 73% مقارنة بين العاميين.

## القنوات الرقمية

تجدر الإشارة إلى أن هيئة الطرق والمواصلات تمتلك قنوات مختلفة لتقديم الخدمات الرقمية من أهمها: التطبيقات الذكية حيث جرى إطلاق عدد من الخدمات الجديدة والمزايا المهمة خلال عام 2022 أبرزها خدمة: «بيع وشراء مركبة» التي تمكن المتعاملين من إتمام عملية البيع أو الشراء دون الحاجة إلى الحضور الشخصي وفازت هذه الخدمة بجائزة الإمارات للابتكار عن فئة أفضل ابتكار لأتمتة الإجراءات الحكومية، وإطلاق حزمة من التحسينات على خدمات المواقع تتضمن خدمة دفع تعرفه المواقع من خلال تطبيق: أبل بلي: (Apple Pay)، وسجلت أكثر من 2.2 مليون معاملة منذ إطلاقها، كما شملت التحسينات تفعيل تنبيهات للمتعاملين خلال الأيام المجانية للمواقف في الإجازات والعطلات الرسمية لرفع نسبة الشفافية مع المتعاملين، ووفرت الهيئة خاصية إضافة ملكية المركبة في

وقال الطاير: إن الهيئة تنطلق في تنفيذ مشاريع التحول الرقمي، من الرؤية الثاقبة لصاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي (رعاه الله)، في الارتقاء بجودة الحياة في الإمارة، وتعزيز تنافسيتها العالمية، وتوفير خيارات متعددة للسكان، لتكون دبي المدينة الأفضل للحياة في العالم، وكذلك توجيهات سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم، ولي عهد دبي رئيس المجلس التنفيذي، لتحويل دبي للمدينة الأذكى عالمياً، وتعزيز مسيرة التحول الرقمي في الإمارة.

وأضاف: هيئة الطرق والمواصلات، ماضية في ترجمة رؤية القيادة الرشيدة، بتحويل دبي لمدينة ذكية، توظف فيها التقنيات الحديثة والمتطورة لتقديم الخدمات بجودة عالية، وجعلها أفضل مدينة ذكية في أنظمة الطرق والمواصلات على

## الطاير:

- تطبيق المرونة في التحول الرقمي ساهم في تحقيق نتائج مميزة .
- 20% زيادة في حجم المعاملات و30% في عدد مستخدمي الخدمات الرقمية.
- 197% نسبة نمو المعاملات على التطبيقات الذكية بواقع 3.7 ملايين معاملة.
- 20 مليون رحلة جرى تخطيطها عبر «سهيل» بنسبة نمو 174% عن 2021.
- أكثر من مليوني محادثة عبر المتحدث الآلي «محبوب» العام الماضي.

محفظة: أبل باس: (Apple Pass)، التي تسهل على المتعاملين الوصول إلى البطاقة من خلال عرضها افتراضياً عند الطلب.

### المتحدث الآلي: (محبوب)

يعد المتحدث الآلي محبوب، الذي أطلقتها الهيئة عام 2018، أول تطبيق لتقنيات الذكاء الاصطناعي في الهيئة، وأحد المنصات الرئيسية لتقديم خدمات الهيئة عبر القنوات الرقمية المختلفة كالتطبيقات الذكية والموقع الإلكتروني وتطبيق الواتساب، ويقدم 364 خدمة وخاصة للمتعاملين، ونفذ (محبوب) أكثر من مليوني محادثة خلال عام 2022، أهمها دفع رسوم المواقف عبر الواتساب التي تسمح للمستخدمين بتوفير تكلفة الرسالة النصية، وخدمات تجديد رخصة القيادة وملكية المركبة التي يمكن من خلالها طلب توصيل البطاقة الجديدة للمتعاملين.

تحرص هيئة الطرق والمواصلات، على تطوير قنواتها الرقمية بشكل مستمر من خلال خطط تطويرية ومشاريع مهمة كمشروع تطبيق الهيئة الموحد الذي سيجري من خلاله تقديم خدمات الهيئة من خلال تطبيق واحد ومشروع ترقية أجهزة الأكشاك الذكية الذي سيجري من خلاله توفير 26 خدمة عبر 30 جهاز كشك ذكيا، إضافة إلى خطة تطوير المتحدث الآلي محبوب، باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي التوليدي.

## أبرز إنجازات التحول الرقمي لعام 2022

814 مليون إجمالي عدد المعاملات الرقمية

+ 3.5 مليار درهم الإيرادات من خلال القنوات الرقمية

20 مليون رحلة تخطيط عبر تطبيق سهيل

3.7 ملايين عدد معاملات التطبيقات الذكية

364 عدد الخدمات المقدمة بواسطة المتحدث الآلي "محبوب"

1.3 مليون إجمالي عدد المسجلين على قنوات الخدمة الرقمية



# مطر الطاير يستقبل وزير التجارة الفرنسي

التقى معالي مطر الطاير، المدير العام ورئيس مجلس المديرين في هيئة الطرق والمواصلات، بمعالي أوليفييه بيبشت، وزير التجارة الفرنسي، بحضور سعادة نيكولا نيمنتشينو، سفير جمهورية فرنسا لدى الدولة.

كما استعرض الجانبان العلاقات الاستثمارية والتجارية بين الجانبين في المشاريع والمبادرات التي تعتمدهم الهيئة تنفيذها في المرحلة القادمة.

وجرى خلال اللقاء بحث سبل تعزيز التعاون وتبادل الخبرات وأفضل الممارسات بين الهيئة والهيئات والمؤسسات الفرنسية الحكومية والخاصة، العاملة في مجال النقل وحلول البنية التحتية الذكية.



## بحث تعزيز التعاون مع مؤسسة دبي الصحية الأكاديمية

عقد معالي مطر الطاير، المدير العام ورئيس مجلس المديرين في هيئة الطرق والمواصلات، وسعادة الدكتور عامر الشريف المدير التنفيذي لمؤسسة دبي الصحية الأكاديمية، اجتماعاً تنسيقياً، بحضور عدد من المديرين التنفيذيين في المؤسسة، جرى خلاله بحث سبل تعزيز التعاون وتبادل الخبرات بين الجانبين.

الصحية والعلماء والأكاديميين في مجالات الطب المختلفة، وتعزيز البنية التحتية لعمليات الاكتشاف والبحث العلمي. وأكد معالي مطر الطاير أن هيئة الطرق والمواصلات تضع كل خبراتها وإمكاناتها وممارساتها الإدارية في خدمة مؤسسة دبي الصحية الأكاديمية، بما يسهم في تحقيق رؤيتها وأهدافها الاستراتيجية.

وجرى خلال اللقاء استعراض خطة ومبادرات مؤسسة دبي الصحية الأكاديمية، التي تتركز على أربعة محاور هي الرعاية الصحية، والتعلم، والاكتشاف، والعبء، إلى جانب عرض أهم البرامج الاستراتيجية التي تركز عليها المؤسسة، بهدف تحسين خدمة المرضى، وتعزيز استمرارية الرعاية، واستقطاب أخصائيي الرعاية



# تقليل الازدحام بنسبة 67% إنجاز أعمال التحسين والحلول المرورية السريعة على شارع الصبا

أنجزت هيئة الطرق والمواصلات في دبي، أعمال التحسين والحلول المرورية السريعة على شارع الصبا باتجاه تقاطع شارع الشيخ زايد مع شارع جرن السبخة. وتأتي هذه الخطوة في إطار حرص الهيئة على تحسين البنية التحتية بإمارة دبي، وضمان انسيابية الحركة المرورية، ورفع مستوى السلامة المرورية لمستخدمي الطرق في الإمارة.

دعت الهيئة الجمهور وسكان المنطقة إلى استخدام المخرج الجديد بالاتجاه إلى شارع الشيخ زايد لسهولة الوصول إلى وجهاتهم.

الازدحام المروري على شارع المرسى خصوصاً عند تقاطعه مع شارع الصايورة، ويسهم في رفع مستوى انسيابية حركة المركبات، وتخفيض معدل زمن الرحلة المستغرقة للخروج من منطقة المارينا عبر شارع الصبا إلى شارع الشيخ زايد من 30 دقيقة إلى 10 دقائق فقط لمستخدمي تلك الطرق، وبنسبة تصل إلى 67%.

وشملت أعمال التحسين المروري على شارع الصبا، تنفيذ مخرج إضافي لشارع الصبا باتجاه تقاطع شارع جرن السبخة بمنطقة مرسى دبي بطاقة استيعابية إضافية تبلغ 1500 مركبة في الساعة، حيث يوفر المخرج حركة مرورية حرة من شارع الصبا باتجاه تقاطع شارع الشيخ زايد مع شارع جرن السبخة، مما يوفر انسيابية في حركة الخروج من المنطقة في جميع الاتجاهات، ليرتفع إجمالي الطاقة الاستيعابية لمسارات الخروج من منطقة المارينا عبر شارع الصبا من 900 إلى 2400 مركبة في الساعة بزيادة تتجاوز 266%. يسهم الحل المروري المنفذ في تحسين انسيابية الحركة وتخفيض



# بتوجيهات محمد بن راشد ومتابعة حمدان بن محمد إرساء عقد مشروع تطوير تقاطع شارع جرن السبخة مع شارع الشيخ محمد بن زايد بتكلفة 374 مليون درهم

تنفيذاً لتوجيهات صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي (رعاه الله)، باستكمال تطوير البنية التحتية لشبكة الطرق، لمواكبة التنمية المستمرة التي تشهدها إمارة دبي، واستيعاب احتياجات التطور العمراني والنمو السكاني، ومتابعة سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم ولي عهد دبي رئيس المجلس التنفيذي، أرسى هيئة الطرق والمواصلات، عقد مشروع تطوير تقاطع شارع جرن السبخة مع شارع الشيخ محمد بن زايد، ويتضمن تنفيذ أربعة جسور، بطول 3000 متر، وبطاقة استيعابية قدرها 17600 مركبة في الساعة، وبتكلفة 374 مليون درهم.

وقال معالي مطر الطاير المدير العام ورئيس مجلس المديرين في هيئة الطرق والمواصلات: يأتي المشروع ضمن خطة تطوير محور شارع جرن السبخة، أحد المحاور المهمة التي تربط شارعي الشيخ زايد والشيخ محمد بن زايد، ويسهم في تحقيق انسيابية الحركة المرورية، بين شارع الشيخ زايد، وشارع الشيخ محمد بن زايد، وشارع الخيل الأول، وشارع الأصايل، مؤكداً أن المشروع سيسهم عند افتتاحه في اختصار المسافة، وخفض زمن الرحلة للحركة المرورية المتجهة من شارع جرن السبخة إلى شارع الشيخ محمد بن زايد باتجاه القصيص والشارقة، بنسبة 40%، حيث سينخفض الوقت المستغرق من 20

دقيقة إلى 12 دقيقة خلال ساعات الذروة، كما يسهم في خفض زمن الرحلة للحركة المرورية المتجهة من شارع الشيخ محمد بن زايد يميناً إلى شارع اليليس باتجاه ميناء جبل علي، من 21 دقيقة إلى 7 دقائق، بنسبة 70%.

وأضاف: يشمل المشروع تنفيذ أربعة جسور، الأول جسر عند تقاطع شارع جرن السبخة مع شارع الأصايل، بطول 960 متراً، وبسعة مسارين في كل اتجاه، وبطاقة استيعابية تبلغ 8000 مركبة في الساعة في الاتجاهين، ويسمح الجسر باستمرارية الحركة المرورية الحرة الواصلة بين شارع الشيخ زايد وشارع الشيخ محمد بن زايد، أما

وقال معالي مطر الطاير المدير العام ورئيس مجلس المديرين في هيئة الطرق والمواصلات: يأتي المشروع ضمن خطة تطوير محور شارع جرن السبخة، أحد المحاور المهمة التي تربط شارعي الشيخ زايد والشيخ محمد بن زايد، ويسهم في تحقيق انسيابية الحركة المرورية، بين شارع الشيخ زايد، وشارع الخيل الأول، وشارع الأصايل، مؤكداً أن المشروع سيسهم عند افتتاحه في اختصار المسافة، وخفض زمن الرحلة للحركة المرورية المتجهة من شارع جرن السبخة إلى شارع الشيخ محمد بن زايد باتجاه القصيص والشارقة، بنسبة 40%، حيث سينخفض الوقت المستغرق من 20





الطائر: تنفيذ أربعة جسور بطول 3000 متر بطاقة 17600 مركبة في الساعة.

■ المشروع يسهم في خفض زمن الرحلة بنسبة 70% للحركة المرورية المتجه من شارع الشيخ محمد بن زايد يمينا إلى شارع اليليس باتجاه ميناء جبل علي.  
■ خفض زمن الرحلة بنسبة 40% للحركة المتجهة من شارع جرن السبخة إلى شارع الشيخ محمد بن زايد باتجاه القصيص والشارقة.

الجسر الثاني فيبلغ طوله 660 متراً، بسعة مسارين، ويخدم الحركة المرورية من شارع جرن السبخة غرباً باتجاه شارع الشيخ محمد بن زايد شمالاً باتجاه القصيص والشارقة، وتقدر طاقته الاستيعابية بنحو 3200 مركبة في الساعة.

وأوضح معالي المدير العام ورئيس مجلس المديرين أن الجسر الثالث في المشروع، يبلغ طوله 700 متر، بسعة مسارين، ويسمح باستمرارية الحركة المرورية الحرة، وتفاذي التداخل المروري للحركة القادمة من شارع الشيخ محمد بن زايد، المتجهة شمالاً إلى شارع اليليس، باتجاه ميناء جبل علي، وتقدر الطاقة الاستيعابية للجسر بنحو 3200 مركبة في الساعة، أما الجسر الرابع فيبلغ طوله 680 متراً، وبسعة مسارين، ويسهم في تحقيق انسيابية حركة السير، وتفاذي تداخل الحركة المرورية القادمة من شارع الشيخ محمد بن زايد إلى طريق الخدمة المؤدي إلى مداخل منطقة مدينة دبي للإنتاج (Dubai Production City)، وتقدر الطاقة الاستيعابية للجسر بنحو 3200 مركبة في الساعة.

ويتضمن المشروع تنفيذ أعمال طرق بطول يزيد على سبعة كيلومترات، وتطوير التقاطعات السطحية على طريق الخدمات المحاذي لشارع الشيخ



محمد بن زايد، إلى جانب أعمال إنارة الطرق والإشارات الضوئية، والأنظمة المرورية، وتنفيذ شبكة تصريف مياه الأمطار، وشبكة أنظمة الري. تجدر الإشارة إلى أن تنفيذ مشروع تطوير تقاطع شارع جرن السبخة مع شارع الشيخ محمد بن زايد، يأتي استكمالاً للخطة الشاملة التي وضعتها هيئة الطرق والمواصلات، لتطوير محاور الطرق الاستراتيجية والطرق الشريانية باتجاه (الشرق والغرب)، مثل محوري شارع اليليس وشارع إكسبو، اللذين أنجزتهما الهيئة في السنوات الماضية، وتدعم تلك المحاور منظومة النقل في إمارة دبي، وتخدم العديد من المشاريع التطويرية القائمة على جانبي الطرق، واستيعاب الأحمال المرورية الحالية والمستقبلية.



جسر بسبعة مسارين بكل اتجاه بطول 960 متر

# لترسيخ مكانة دبي مركزاً عالمياً للنقل اللوجستي تنفيذ 19 محطة واستراحة للشاحنات بالشراكة مع القطاع الخاص

أعلنت هيئة الطرق والمواصلات، تنفيذ 19 محطة واستراحة للشاحنات موزعة على عدد من الشوارع الحيوية في إمارة دبي، بالشراكة مع القطاع الخاص، بينها ثلاث محطات متكاملة لاستراحة الشاحنات، واحدة منها مع شركة أبوظبي الوطنية «أدنوك»، واثنان مع «المتكاملة» لتسجيل وفحص المركبات، فيما ستنفذ 16 استراحة للشاحنات بالشراكة مع (أدنوك)، تتوزع على ستة مواقع حيوية وشوارع استراتيجية ومدن لوجستية، تجذب عدداً كبيراً من الشاحنات بصورة يومية، هي: شارع الشيخ محمد بن زايد، وشارع الإمارات، وشارع دبي - حتا، وشارع دبي - العين، وشارع جبل علي - لهباب، وشارع العوير، وتقدر المساحة الإجمالية للمحطات والاستراحات الـ 19، بأكثر من 300 ألف متر مربع، وتقدر طاقتها الاستيعابية بأكثر من 1000 شاحنة ومركبة ثقيلة.

وتوفر المحطات الثلاث المتكاملة، العديد من الخدمات التي تعزز سلامة ورفاهية السائقين، حيث تضم محطات تعبئة وقود (الديزل)، ونزلا سكنية (موتيل) لاستراحة السائقين، وورش صيانة ومطاعم ومباني إدارية وغرفاً للصلاة، وورشاً لصيانة الشاحنات، ومراكز تدريب للسائقين وعيادات وصيديات ومراكز للصرافة ومفصلة للملابس وغيرها من الخدمات والمرافق المساندة التي تتعلق بسلامة ورفاهية سائقي الشاحنات والمركبات الثقيلة، فيما تشمل استراحات الشاحنات على مرافق خدمية، وغرف للصلاة، ومحطات تعبئة وقود (الديزل)، ومطاعم، وورش لصيانة الشاحنات، ومساحات لاستراحة السائقين.

وتقدر المساحة الإجمالية للمحطات الثلاث المتكاملة بنحو 226 ألف متر مربع، وتتراوح طاقتها الاستيعابية بين 120 و200 شاحنة ومركبة ثقيلة، وتقع المحطة التي تنفذها «المتكاملة» لتسجيل وفحص المركبات، على شارع الشيخ محمد بن زايد بالقرب من منطقة جبل علي ومطار آل مكتوم، وتبلغ مساحتها حوالي 100 ألف متر مربع، وتقدر طاقتها الاستيعابية بنحو 200

وتوفر المحطات الثلاث المتكاملة، العديد من الخدمات التي تعزز سلامة ورفاهية السائقين، حيث تضم محطات تعبئة وقود (الديزل)، ونزلا سكنية (موتيل) لاستراحة السائقين، وورش صيانة ومطاعم ومباني إدارية وغرفاً للصلاة، وورشاً لصيانة الشاحنات، ومراكز تدريب للسائقين وعيادات وصيديات ومراكز للصرافة ومفصلة للملابس وغيرها من الخدمات والمرافق المساندة التي تتعلق بسلامة ورفاهية سائقي الشاحنات والمركبات الثقيلة، فيما تشمل استراحات الشاحنات على مرافق خدمية، وغرف للصلاة، ومحطات





## رفاهية السائقين

وأعرب معالي مطر الطاير المدير العام ورئيس مجلس المديرين، عن سعادته بالشراكة بين القطاعين العام والخاص، وتطوير المشاريع فيما بينهما، وزيادة مشاركة القطاع الخاص في تنفيذ مشاريع البنية التحتية والخدمات، مشيراً إلى أن الاتفاقية بين «الهيئة» وشركتي (أدنوك) و«المتكاملة»، لتنفيذ وتشغيل محطات واستراحات الشاحنات والمركبات الثقيلة، تهدف إلى ترسيخ مكانة دبي باعتبارها مركزاً

شاحنة ومركبة ثقيلة، في حين تقع المحطة الثانية التي تنفذها شركة أبوظبي الوطنية «أدنوك» بالقرب من طريق الإمارات، بجوار مضمار الطي للسباقات، وتبلغ مساحتها أكثر من 76 ألف متر مربع وبطاقة استيعابية تقارب 150 مركبة، وتقع المحطة الثالثة، التي تنفذها «المتكاملة» أيضاً بالقرب من مدخل مدينة دبي الصناعية DIC، وتبلغ مساحتها نحو 51 ألف متر مربع، وتقارب طاقتها الاستيعابية 120 شاحنة ومركبة ثقيلة.

## الطاير:

- محطات واستراحات الشاحنات تسهم في تعزيز السلامة المرورية وخفض حوادث الشاحنات بنسبة 50%.
- اختيار الاستراحات في أماكن استراتيجية على شوارع الشيخ محمد بن زايد، والإمارات، وجبل علي - لهباب، والعويرة، ودبي. العين، ودبي. حتا.





- **المحطات والاستراحات تقدم خدمات متكاملة تتعلق بسلامة واحتياجات سائقي الشاحنات.**
- **300 ألف متر مربع المساحة الإجمالية للمحطات والاستراحات تتسع أكثر من 1000 شاحنة ومركبة ثقيلة.**
- **أكثر من 300 ألف رحلة للشاحنات تنقل نحو 1.5 مليون طن من البضائع يومياً.**

إلى القطاع العام، إضافة إلى تدريب وتأهيل موظفي الجهات الحكومية على إدارة ومتابعة مثل هذا النوع من المشاريع طويلة الأجل وفق نموذج البناء والتشغيل ونقل الملكية. وأوضح معاليه: إن اختيار وتحديد المواقع المناسبة لإنشاء الاستراحات المتكاملة لمواقف الشاحنات والمركبات الثقيلة، يخضعان لمعايير ودراسات فنية لتعظيم الاستفادة من هذه المحطات، وخدمة قطاع النقل البري، حيث روعي في الاختيار، وجودها على شوارع ومناطق استراتيجية ومدن لوجستية، لخدمة أكبر عدد من الشاحنات بصورة يومية، وتوفر المداخل والمخارج الآمنة، وتفادي التأثير في المناطق السكنية، وتوزيع المحطات والاستراحات على امتداد الطرق الخارجية.

عالمياً للنقل اللوجستي، وتعزيز سلامة ورفاهية السائقين من خلال توفير وسائل الراحة والخدمات، التي قد يحتاجون إليها في حياتهم اليومية.

### السلامة المرورية

وأكد معالي مطر الطاير المدير العام ورئيس مجلس المديرين، أن إنشاء محطات واستراحات الشاحنات، يسهم بشكل كبير في تعزيز السلامة المرورية، وخفض نسبة الحوادث الناجمة عن حركة الشاحنات بنسبة 50%، وتحسين انسيابية الحركة المرورية خلال أوقات حظر الشاحنات، ونشر التوعية المرورية لسائقي الشاحنات بقواعد السير والمرور، وحل مشكلة وقوف الشاحنات على الطرق الرئيسية وفي المناطق السكنية، كما يسهم في توفير سبل الراحة لسائقي الشاحنات، لا سيما خلال فترات حظر مرور الشاحنات على بعض الطرق، وكذلك تلبية الطلب المتزايد على مواقف الشاحنات، لا سيما في ظل الزيادة الكبيرة في عدد رحلات الشاحنات في دبي، التي تتجاوز 300 ألف رحلة يومياً، تنقل خلالها قرابة 1.5 مليون طن من البضائع يومياً. وأضاف معاليه: يهدف المشروع إلى توفير فرص للمستثمرين للمشاركة في المشاريع التنموية وزيادة الاستثمارات في المجالات المختلفة من جهة أخرى، كما يسهم المشروع في تحسين جودة الخدمات العامة، ونقل المعرفة والخبرة والابتكار من القطاع الخاص

تتراوح مساحة كل استراحة للشاحنات بين 5000 و10000 متر مربع، وتتراوح الطاقة الاستيعابية لكل استراحة بين 30 و40 شاحنة ومركبة ثقيلة.

## الأولى من نوعها

تعد اتفاقية تنفيذ محطات واستراحات الشاحنات، الأولى من نوعها على مستوى إمارة دبي، وتراعي الاتفاقية جميع البنود الواردة في قانون تنظيم الشراكة بين القطاعين العام والخاص في إمارة دبي رقم (22) لعام 2015، حيث تتولى الشركتان تنفيذ وتشغيل المحطات.

## مُسوحات ميدانية

■ أكد معالي مطر الطاير أن هيئة الطرق والمواصلات، تولي قطاع النقل البري أولوية كبيرة نظراً لدوره الكبير في تنمية الحركة الاقتصادية والتجارية، مشيراً إلى أن الهيئة نفذت دراسة شاملة لحركة الشاحنات في دبي، شملت مُسوحات ميدانية ومقابلات وورش عمل مع الدوائر والشركات المعنية، وطورت نموذجاً تخطيطياً للتنبؤ بحركة الشاحنات المستقبلية، ودراسة الحاجة لوجود موانئ جافة، أو مراكز تجميع وتوزيع للبضائع، إلى جانب دراسة وتقييم سياسات وأوقات ومسارات الحظر الحالية، ودراسة الحاجة لوجود طرق خاصة بالشاحنات، إضافة إلى النواحي التنظيمية والهيكلية المتعلقة بإدارة حركة الشاحنات والبضائع في إمارة دبي.



## المشروع تضمن 4 جسور بطول إجمالي 2 كيلومتر افتتاح المرحلة الأخيرة من (تطوير محور الشيخ راشد بن سعيد)

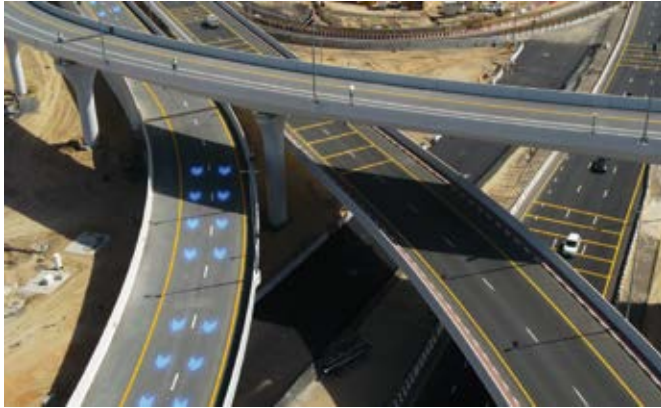
افتتحت هيئة الطرق والمواصلات، المرحلة الثانية والأخيرة من مشروع تطوير محور الشيخ راشد بن سعيد، الذي يمتد على طول شارع رأس الخور من شارع دبي - العين، إلى شارع الشيخ محمد بن زايد، بطول 8 كيلومترات، وشمل تنفيذ 4 جسور بطول إجمالي 2 كيلومتر.

هاربر»، وتقدر طاقته الاستيعابية بنحو 7500 مركبة في الساعة باتجاه الدخول، فيما بلغ طول الجسر الثاني مع المنحدرات 990 متراً، وبسعة مسارين، وبطاقة استيعابية تقدر بنحو 3100 مركبة

ويأتي هذا الإنجاز تنفيذاً لتوجيهات القيادة الرشيدة، وفي إطار العمليات التطويرية المستمرة لهيئة في قطاع البنية التحتية بإمارة دبي، تعزيزاً لقدراتها، ولمواكبة ودعم النمو المستدام للإمارة.

تُفذ المشروع على مرحلتين، تضمنت المرحلة الأولى توسعة شارع رأس الخور من ثلاث مسارات في كل اتجاه، إلى أربع مسارات، وإنشاء طريق خدمات بسعة مسارين على جانبي الطريق، بهدف رفع مستوى السلامة المرورية، وتحسين انسيابية حركة السير، وحل مناطق التداخلات المرورية، وزيادة الطاقة الاستيعابية لشارع رأس الخور إلى 10000 مركبة في الساعة، وتقليل زمن الرحلة من 20 دقيقة إلى قرابة 7 دقائق.

وأنشئ خلال المرحلة الأولى جسران رئيسيان، الأول بسعة ثلاثة مسارات، وطول 740 متراً، ويخدم الحركة المرورية القادمة من شارع دبي - العين وشارع الخيل، المتجهة شرقاً إلى منطقة «دبي كريك





متراً، لتوفير حركة التفاف حرة إلى اليسار، للحركة المرورية القادمة من شارع ند الحمر باتجاه شارع الشيخ محمد بن زايد، وإنشاء جسر آخر بسعة مسارين وبطول 115 متراً، لخدمة الحركة المرورية القادمة من شارع ند الحمر إلى شارع رأس الخور، باتجاه شارع دبي- العين، وإنشاء نفق بسعة مسارين، وطول 368 متراً، لتوفير حركة الالتفاف إلى اليمين، للقادمين من شارع رأس الخور إلى منطقة ند الحمر، إلى جانب أعمال التحسينات على التقاطع القائم حالياً، وتوسعة حركات الالتفاف القائمة.

في الساعة، ويخدم الحركة المرورية القادمة من «دبي كريك هاربر»، باتجاه شارع رأس الخور - حتا، إضافة إلى تنفيذ طريق جديد بطول 5.0 كيلومتر، بسعة أربعة مسارات في كل اتجاه، وإنشاء مداخل ومخارج من وإلى المناطق والمباني المنجزة الجديدة، لتسهيل الحركة المرورية القادمة إليها من تقاطع ند الحمر مع شارع رأس الخور. وشملت المرحلة الثانية والأخيرة من المشروع، تطوير تقاطع شارع ند الحمر مع شارع رأس الخور، بهدف زيادة الطاقة الاستيعابية للتقاطع، وذلك من خلال إنشاء جسر بسعة مسارين بطول 988



**مشروع تطوير محور الشيخ راشد بن سعيد، واحد من المشاريع الكبرى التي نفذتها الهيئة، ويخدم العديد من المشاريع التطويرية الكبرى، التي يقدر عدد سكانها بنحو 650 ألف نسمة، وتشمل مشاريع الخيران، وخور دبي، وميدان هورايزون، ورأس الخور - الوصل، ومجمع ند الحمر.**

# خلال عطلة عيد الأضحى المبارك أكثر من 6 ملايين راكب استخدموا وسائل النقل العام

بلغ إجمالي عدد ركاب وسائل النقل الجماعي والتنقل المشترك ومركبات الأجرة خلال عطلة عيد الأضحى المبارك 1444 هجرية في الفترة من (27 إلى 30 يونيو 2023)، حوالي 6 ملايين و396 ألف راكب، مقارنة مع الفترة نفسها من العام الماضي التي بلغت نحو 5 ملايين و615 ألف راكب، أي بزيادة وصلت إلى 14%.

مليوناً و409 ألف راكب، ووصل عدد ركاب وسائل النقل البحري إلى 260 ألف راكب، ونقلت مركبات الأجرة مليوناً و973 ألف راكب، فيما سجلت أعداد الركاب عبر مركبات التنقل المشترك 261 ألف راكب.

وكشفت هيئة الطرق والمواصلات أن عدد ركاب المترو بخطيه الأحمر والأخضر، خلال العطلة، وصل إلى مليونين و388 ألف راكب، بينما بلغ عدد ركاب الترام 104 ألف راكب، وبلغ عدد ركاب الحافلات العامة



المترو Metro	الترام Tram	الحافلات Buses	النقل البحري Marine	مركبات الأجرة Taxi	التنقل المشترك Shared Mobility
2.39 مليون Million	104 ألفاً Thousand	1.41 مليون Million	260 ألفاً Thousand	1.97 مليون Million	261 ألفاً Thousand
6.4 مليون راكب* 6.4 million passengers					الإجمالي Total

عدد ركاب وسائل النقل الجماعي والتنقل المشترك ومركبات الأجرة خلال عطلة عيد الأضحى المبارك 2023

Ridership of Public Transport and Shared Mobility and Taxis during Eid Al Adha 2023

إدارة التحكم الموحد  
Enterprise Command and Control Department



# استئناف تشغيل خط النقل البحري بين دبي والشارقة

تستأنف هيئة الطرق والمواصلات في دبي تشغيل خط النقل البحري عبر فيري دبي بين إمارتي دبي والشارقة، بواقع (8) رحلات في أيام الأسبوع، و(6) رحلات في أيام نهاية الأسبوع، وذلك اعتباراً من يوم الجمعة الموافق 4 من شهر أغسطس 2023.

وينطلق الخط بين محطتي الغيبة للنقل البحري في دبي، ومحطة مربي الأحياء المائية في الشارقة، وذلك بالتنسيق مع هيئة الطرق والمواصلات في الشارقة.

وتعد هذه الخدمة الوحيدة للنقل البحري بين دبي والإمارات الأخرى. ويأتي استئناف خدمة النقل البحري على متن فيري دبي في إطار التعاون بين الإمارتين عبر زيادة خيارات التنقل بينهما، واستخدام وسائل النقل البحري، التي تعمل وفق أعلى معايير السلامة العالمية، في ظل امتداد المنطقة الساحلية، بين إمارتي دبي والشارقة. وتُقدَّر مدة الرحلة بين محطتي الغيبة في دبي، ومحطة مربي الأحياء

المائية في الشارقة، وذلك بالتنسيق مع هيئة الطرق والمواصلات في الشارقة.

وتعد هذه الخدمة الوحيدة للنقل البحري بين دبي والإمارات الأخرى. ويأتي استئناف خدمة النقل البحري على متن فيري دبي في إطار التعاون بين الإمارتين عبر زيادة خيارات التنقل بينهما، واستخدام وسائل النقل البحري، التي تعمل وفق أعلى معايير السلامة العالمية، في ظل امتداد المنطقة الساحلية، بين إمارتي دبي والشارقة. وتُقدَّر مدة الرحلة بين محطتي الغيبة في دبي، ومحطة مربي الأحياء



تبلغ أسعار التذاكر (15) درهماً للاتجاه الواحد في الدرجة الفضية، و25 درهماً للاتجاه الواحد في الدرجة الذهبية، بينما التعرفة مجاناً لأصحاب الهمم والأطفال دون خمس سنوات. يمكن للمتعاملين دفع رسوم تعرفة التنقل من خلال مكتب خدمة المتعاملين في المحطة أو باستخدام بطاقة نول أو شراء التذاكر عبر الموقع الإلكتروني: <https://marine.rta.ae>

# بهدف توفير الدراجات النارية للشركات التجارية 600 دراجة (تاكسي دبي) نارية تدعم قطاع توصيل الطلبات

بدأت مؤسسة تاكسي دبي التابعة لهيئة الطرق والمواصلات تشغيل أسطول من 600 دراجة نارية لتوفير خدمات توصيل الطلبات للمؤسسات التجارية في القطاع الخاص، وذلك بهدف إيجاد حلول نقل وتوصيل متميزة وموثوق بها لمختلف المؤسسات التجارية المعنية بتوصيل الطلبات عن طريق المنصات والتطبيقات الذكية، والمطاعم، وتجارة التجزئة.

من خلال تطوير الخدمات والأنظمة واستخدام أفضل ما توصلت إليه التقنيات الحديثة في مختلف المجالات، وتطبيق أرقى المعايير العالمية مما يعزز الاستدامة لإمارة دبي في قطاع النقل ورؤيتها: الريادة العالمية في توفير خدمات نقل رقمية آمنة ومستدامة).

ويبلغ إجمالي التشغيل الفعلي للخدمة 600 دراجة نارية كما تسعى المؤسسة إلى التوسع في عمليات التشغيل لتصل إلى 990 دراجة نارية حتى نهاية العام الجاري.

## أحدث أنواع الدراجات

وأوضح منصور رحمه الفلاسي المدير التنفيذي لمؤسسة تاكسي دبي، أن المؤسسة توفر أحدث أنواع الدراجات النارية والسائقين الذين يتميزون بالكفاءة العالية والتأهيل حسب أفضل الممارسات وذلك لضمان تقديم خدمات توصيل آمنة للمتعاملين، وتمتلك المؤسسة أسطولاً جديداً من الدراجات النارية المزودة بمواصفات السلامة وتكون متابعيتها بأحدث أجهزة التتبع، ومركز تحكم تشغيلي على مدار الساعة، إلى جانب ما يتمتع به فريق العمل في المؤسسة من احترافية في تقديم أفضل الخدمات للمتعاملين من المؤسسات، فيما يتعلق بتشغيل المركبات وتبنيها وصيانتها، كما تتميز الخدمة بأنها تحافظ على هوية العلامات التجارية للشركات المتعاقدة مع المؤسسة. وتسعى المؤسسة إلى إسعاد المتعاملين من قطاع المؤسسات

### خدمات التوصيل

خدمة التوصيل التي تقدمها المؤسسة تأتي في إطار سعيها نحو المساهمة في قطاع خدمات التوصيل بإمارة دبي وتعزيز التنمية الاقتصادية وصناعة فرص نمو جديدة لقطاع الأعمال التجارية.

الطلب المتزايد على خدمة التوصيل ونسبة النمو التي شهدتها خطة التوسع في عمليات التشغيل لهذه الخدمة يؤكد نجاح المؤسسة في المساهمة في توفير حلول مبتكرة وآمنة ومستدامة لخدمات التوصيل التي يتصاعد الطلب عليها في إمارة دبي.



# إطلاق الرمز (V) للوحات المركبات بأرقام مميزة

أطلقت هيئة الطرق والمواصلات في دبي وللمرة الأولى لوحات مركبات من الرمز (V) تحمل أرقاماً مميزةً رباعيةً وخماسيةً، يوم الثلاثاء 18 يوليو الماضي وذلك عبر البيع المباشر من خلال الموقع الإلكتروني للهيئة: [www.rta.ae](http://www.rta.ae) وتطبيق: (دبي درايف)، المتوفر في الهواتف الذكية، بمختلف أنظمتها التشغيلية.

■ **تحرص الهيئة بشكل مستمر على طرح فئات جديدة بناء على الترتيب الأبجدي وتنسجم وتتماشى مع متطلبات الجمهور أيضاً.**

الذكية: (أبل ستور)، و(غوغل بلاي)، و(أب غاليري)، حيث تتوفر خدمة الأرقام ولوحات المركبات جميعها في التطبيق، وهو ما يُسهم في تسهيل الحصول على أرقام مناسبة ومميزة، في أقل وقت وجهد، وذلك بهدف رفع مستوى رضى الناس، وإسعادهم من خلال توفير خدمات مؤتمتة وسهلة وسريعة.

وعززت الهيئة توجهها في هذا المجال من خلال طرح الفئة الجديدة (V) للوحات المركبات المميزة الرباعية والخماسية خلال شهر يوليو الماضي، في خطوة ترمي إلى توفير المزيد من الفرص، ليتمكّن رواد أرقام لوحات المركبات، من اقتناء هذه الأرقام المميزة التي تحمل الرمز (V).

وتسعى الهيئة إلى تحسين وتطوير خدماتها الإلكترونية والذكية أيضاً بشكل مستمر، من خلال تحفيز المتعاملين، ومنهم عُشاق الأرقام المميزة للوحات المركبات، على استخدام التطبيقات الذكية التي تطرحها بشكل مستمر، ومنها تطبيق: (السائقون والمركبات)، المتوفر في المنصات الرئيسة للهواتف



## فازت بها للمرة الرابعة في تاريخها جائزة الأمير مايكل للهيئة عن: (شوارع أكثر أماناً)

فازت هيئة الطرق والمواصلات بجائزة الأمير مايكل العالمية للسلامة المرورية، التي تمنح سنوياً لأفضل المشاريع والأفكار المرورية المرتبطة بتحسين مستويات السلامة المرورية على الطرق على مستوى العالم، وذلك عن عام 2022 في فئة: (شوارع أكثر أماناً)، التي فازت بها الهيئة عن الإنجازات التي حققتها في تطوير الطرق القائمة ضمن مشروع: (تدقيق السلامة المرورية على الشوارع في إمارة دبي).

إدارة الابتكار والريادة بقطاع الاستراتيجية والحوكمة المؤسسية، والمهندس عبدالرحمن البستاني مدير السلامة المرورية. وأكد معالي مطر الطاير المدير العام ورئيس مجلس المديرين، استحقاق الهيئة للجائزة بجدارة كونها جهة رائدة على مستوى العالم في تخطيط وإنشاء مشاريع الطرق والمرور والنقل وفق أفضل المواصفات العالمية في مجال السلامة المرورية، معرباً عن سعادته بالفوز بالجائزة التي تعد إحدى أعرق الجوائز العالمية للسلامة المرورية. استحقاق الفوز

وقالت المهندسة ميثاء بن عدي المدير التنفيذي لمؤسسة المرور والطرق بالهيئة: فوز الهيئة للمرة الرابعة بالجائزة، يؤكد استحقاق الهيئة للجائزة بجدارة بوصفها من أفضل الجهات الحكومية على مستوى

بلغ مجموع أطوال شبكة الطرق المدقق عليها في مشروع: (تدقيق السلامة المرورية على الشوارع القائمة في إمارة دبي)، الفائز بالجائزة، 1010 كم، شملت بعض المناطق المطورة، التي اختيرت بالاعتماد على اكتمال النمو العمراني بها، وأهميتها والكثافة السكانية فيها، وأعداد الحوادث التي شهدتها، لوضع ملاحظات محدودة وعامة تتعلق بالسلامة المرورية لتنفيذها وفق خطط محددة.

وتسلم معالي مطر الطاير المدير العام ورئيس مجلس المديرين في هيئة الطرق والمواصلات، شهادة الفوز بالجائزة من المهندسة ميثاء بن عدي المدير التنفيذي لمؤسسة المرور والطرق، التي كانت قد تلقت شهادة الفوز من مقر الجائزة في لندن، وبحضور المهندس بدر الصيري المدير التنفيذي لإدارة المرور، والسيدة فاطمة المندوس مدير





## تدقيق السلامة المرورية على 1010 كلم في شوارع دبي .

### جائزة عريقة

تمنح جائزة الأمير مايكل العالمية لسلامة الطرق، ومقرها لندن سنوياً - منذ إنشائها عام 1987 - لأفضل المشاريع والأفكار المرورية المرتبطة بتحسين مستويات السلامة المرورية على الطرق عالمياً، من خلال حفل ينظم كل عام يُكرم خلاله الفائزون تقديراً لإنجازاتهم ومساهماتهم في تحسين السلامة على الطرق.

العالم في تخطيط وإنشاء مشاريع الطرق وفق أفضل المواصفات والمعايير العالمية. وأشارت إلى أن الهيئة تسلمت رسالة تهنئة من الأمير مايكل راعي مؤسسة جوائز السلامة المرورية العالمية، تضمنت الحيثيات التي ساهمت في منح الجائزة للهيئة وتطابق الإجراءات التي تتبعها الهيئة مع الركائز الأساسية لأجندة الأمم المتحدة في مجال السلامة المرورية، وتبلي معايير الجائزة.

### المشروع الفائز

ويتضمن مشروع (تدقيق السلامة المرورية على الشوارع القائمة في إمارة دبي)، الفائز بالجائزة، إجراء عمليات التدقيق على السلامة المرورية في تلك الشوارع، وفقاً للمواصفات والأدلة المعتمدة في الهيئة وأفضل الممارسات العالمية في إجراء وقائي لتحديد المخاطر المتعلقة بالسلامة المرورية والحد من الحوادث المرورية والتخفيف من حدتها حال وقوعها ووضع الحلول المناسبة لها. واشتملت تقارير التدقيق المروري، التي أعدت في المشروع، على وصف تفصيلي لحالات تدقيق السلامة المرورية والخطورة الناتجة

بهذا الفوز تكون الهيئة أول جهة حكومية في العالم خارج المملكة المتحدة تحصل على الجائزة للمرة الرابعة في تاريخها بعد أن فازت بها عام 2013، وكانت وقتها أول هيئة مختصة بالسلامة المرورية على مستوى الوطن العربي تفوز بالجائزة، والفوز الثاني



كان عام 2016، والثالث كان عام 2020 عن مشروع: (استراتيجية السلامة المرورية)، التي تضمنت جودة وشمولية المشروع والمبادرة والابتكار والإنجازات والفوائد المتعلقة بالمشروع والتقييم المستمر خلال وبعد تطبيق المشروع وإمكانية إعادة تطبيق وتوسعة فكرة المشروع والاستدامة المالية والفنية.

عنها، وتحديد إحدائيات كل حالة وتصنيفها اعتماداً على احتمالية وقوع الحادث والنتائج المترتبة عليه، ووصف عام للطريق ومخطط للموقع وصور توضيحية ومختصر تحليلي عن واقع السلامة المرورية على الطريق والتكلفة التقديرية لكل حالة. وجرى تقسيم ملاحظات السلامة المرورية في المشروع إلى قسمين: الأول: ملاحظات محدودة، شملت تنفيذ أعمال محدودة في مواقع معينة، مثل تركيب مخفف (ممتص) للصدمة أو تركيب حواجز معدنية أو خرسانية للحماية والقسم الثاني: ملاحظات عامة: شملت الظواهر المتكررة على الطريق، وبحاجة لمزيد من الدراسات قبل تنفيذها، كاقترح تركيب جسور مشاة على طريق معين وغيرها.

# وفق أرقى المعايير العالمية تحقيق الريادة في تطبيق استراتيجية تخصوية لصيانة الأصول

حققت هيئة الطرق والمواصلات في دبي، الريادة في تطبيق استراتيجية تخصوية لصيانة الأصول، وفق أرقى المعايير العالمية المتبعة في هذا المجال، وبما ينسجم مع الخطط المستقبلية للهيئة لاستدامة هذه الأصول، والعمل على تحقيق الاستغلال الأمثل لها.

على الأصول، من خلال خمس مخرجات رئيسية من أبرزها: إعداد السياسة العامة للتفتيش، وإعداد خريطة طريق تطوير التفتيش الانضباطي، وتقييم نضج منظومة التفتيش حسب أرقى المعايير العالمية المتبعة في هذا المجال.

وقال سعيد الرمسي، مدير إدارة الأصول والممتلكات بقطاع الاستراتيجية والحوكمة المؤسسية في هيئة الطرق والمواصلات: استند مشروع تطبيق استراتيجية تخصوية لصيانة الأصول في الهيئة إلى (4) مراحل رئيسية هي: تقييم نضج منظومة الصيانة، والمقارنات المعيارية، وأفضل الممارسات مع عددٍ من البلدان الرائدة في العالم في هذا المجال؛ ووثائق الصيانة؛ واستراتيجية الصيانة؛ وخريطة طريق تميّز الصيانة.

وأوضح الرمسي أن مرحلة تقييم نضج منظومة الصيانة في الهيئة اشتملت على نقطتين أساسيتين هما: إعداد منظومة متكاملة لتقييم نضج الصيانة في الهيئة، وتتكوّن من (10) محاور رئيسية ومن (78) محوراً فرعياً قائمة على أفضل الممارسات العالمية من خلال تبني منهجية المنتدى العالمي للصيانة وإدارة الأصول: (The Global Forum on Maintenance and Asset Management).

وقال: أما النقطة الثانية فهي إجراء تقييم للوضع الحالي حيث تولت شركة استشارية إجراء التقييم المطلوب بناء على هذه المنهجية. وأضاف الرمسي: كما سلطنا الضوء على تطوير منظومة التفتيش

■ **وضعت الهيئة في الأعوام السابقة دليلاً شاملاً بعنوان: (سياسات وأدلة حوكمة أعمال الصيانة)، يحدد الإطار العام للممارسات الواجب اتباعها من قبل المعنيين في مجال صيانة الأصول.**

■ **تمتلك الهيئة محفظة متنوعة وضخمة من الأصول، منها المترو والتراجم، والحافلات ومركبات الأجرة ووسائل النقل البحري، والطرق والبنية التحتية، والمباني والأنظمة التقنية، وغيرها.**



■ **يعمل دليل (سياسات وأدلة حوكمة أعمال الصيانة)، على توحيد الإجراءات على مستوى جميع إدارات الصيانة في الهيئة مما يسهم في تقليل تكاليف الصيانة والتحسين المستمر لعملياتها وبما يتوافق مع الممارسات العالمية.**

# متضمنة 4 ورش متخصصة وأكثر من 100 ساعة عمل إطلاق الدورة الثالثة من برنامج مسرعات الابتكار

أطلقت هيئة الطرق والمواصلات، الدورة الثالثة من برنامج مسرعات الابتكار لموظفيها وذلك بالتعاون مع المعهد العالمي لإدارة الابتكار (GIMI).

تركيز هي: التنقل، والبنية التحتية، والتخطيط العمراني، والاستدامة. وأكد البنا أن هيئة الطرق والمواصلات قطعت أشواطاً طويلة في مستوى النضج المؤسسي في مجال الابتكار، منوهاً إلى أن الهيئة حصلت في العامين الماضيين (2021 و2022) على 28 جائزة إقليمية وعالمية في مجال الابتكار، لتؤكد على مكانتها الرائدة في تنفيذ المشاريع والمبادرات النوعية. وأضاف البنا: يتضمن البرنامج المكثف أكثر من 100 ساعة عمل، وينقسم إلى 4 مراحل، تشمل الأولى تشكيل الفكرة المراد تطويرها، ثم تصميمها واختبارها في المرحلة الثانية من التدريب، وتمكين الفريق من تشكيل النموذج الأولي خلال المرحلة الثالثة، تهيئة لإعلان نموذج العمل وإطلاقها في المرحلة الرابعة، ويشتمل تدريب الموظفين عبر 4 ورش عمل متخصصة من قبل المعهد العالمي لإدارة الابتكار (GIMI)، على أدوات الابتكار في الأعمال التجارية، وإدارة برامج الابتكار وتسويق الأفكار وإدارة المبادرات المبتكرة.

ويشارك في الدورة 20 موظفاً على مستوى 5 فرق متخصصة، بهدف تحويل 5 أفكار مبتكرة منبثقة من مختبرات الابتكار بمشاركة الشباب والمعنيين في الجهات الأكاديمية وشركاء الهيئة إلى مفاهيم أعمال خلال 8 أسابيع، وتؤكد هذه الخطوة، مساعي الهيئة إلى تبني الأفكار الريادية وتحويلها إلى واقع عملي وملمس، تحقيقاً لرؤيتها المتمثلة بـ: (الريادة العالمية في التنقل السهل والمستدام).

وقال حسين البنا، المدير التنفيذي لقطاع الاستراتيجية والحوكمة المؤسسية في هيئة الطرق والمواصلات: تسعى الهيئة إلى الريادة وتعزيز روح الابتكار لدى موظفيها، من خلال تطوير علاقات الشراكة مع الجامعات ومراكز البحث التخصصية، وأهم الشركاء وأصحاب المصلحة، وخصصت في الدورة الثالثة من مسرعات الابتكار 5 فرق من جميع المؤسسات والقطاعات في الهيئة، بحيث يعمل كل فريق على مدار (8) أسابيع للوصول إلى حالات استخدام عملية ضمن أربعة مجالات

تمكنت هيئة الطرق والمواصلات في الدورات السابقة من تأهيل 120 موظفاً من قبل المعهد العالمي لإدارة الابتكار ليكونوا ضمن الكوادر المؤهلة القادرة على بلورة الأفكار إلى مشاريع مبتكرة، مشيراً إلى استمرارية الاستثمار في رأس المال البشري لتحقيق غايات وتوجهات الهيئة لتعزيز ريادتها في مجال الابتكار.

سيعمل برنامج مسرعات الابتكار منصةً رئيسةً لضمان طرح مفاهيم الأعمال المبتكرة، كما سيساهم برنامج تسريع الابتكار في تقديم المزيد من المشاريع المبتكرة، وتعزيز نضج الابتكار على نطاق واسع، لضمان استمرار نشر وتعزيز ثقافة الابتكار في قطاع الطرق والمواصلات.



تأهيل موظفي الهيئة من قبل المعهد العالمي لإدارة الابتكار لتعزيز القدرات في مجالات البحث والتطوير. الهيئة حققت مستوى رياديا عالميا في النضج المؤسسي وحصدت 28 جائزة في مجال الابتكار.

# استعرضت إنجازاتها وخدماتها الرائدة تاكسي دبي تحتفي بموظفيها المتميزين فارسا المؤسسة يحصلان على مركبتين مكافأة

نظمت مؤسسة تاكسي دبي التابعة لهيئة الطرق والمواصلات في دبي الحفل السنوي لتكريم الموظفين المتميزين بهدف تقدير جهود وإسهامات الموظفين في إنجازات المؤسسة التي تحققت خلال العاميين الماضيين حيث كرمت موظفي الخدمة الطويلة (10-25 عاما) إضافة إلى منح الفائزين بفئة فرسان المؤسسة عن عامي 2021-2022 جوائز قيّمة: سيارة لكل فائز وهما فائزان، كما تضمن الحفل تكريم فئة المدير المثالي وفئة الموظف المثالي وفرق العمل المتميزة.

## الحضور

حضر الحفل عبد المحسن إبراهيم كلبت، المدير التنفيذي لمؤسسة القطارات ورئيس مجلس الإشراف على مؤسسة تاكسي دبي، ومنصور رحمة الفلاسي، المدير التنفيذي لمؤسسة تاكسي دبي، وأعضاء مجلس الإشراف على المؤسسة ومديرو الإدارات ومسؤولو المؤسسة وموظفوها إلى جانب عدد من ممثلي الجهات الداعمة، كما جرى خلال الحفل تكريم مؤسسة جمعة الماجد (هيونداي)، وشركة الفطيم (فامكو-تويوتا)، وشركة أكاكوس، وشركة الاعتماد لتوريد العمالة، ومركز بالحصا للسياسة.

## استراتيجية التحول الرقمي

وقال منصور رحمه الفلاسي، المدير التنفيذي لمؤسسة تاكسي دبي: حققت المؤسسة خلال العاميين الماضيين العديد من الإنجازات التي نفتخر بها وذلك بفضل توجيهات القيادة وجهود موظفيها المخلصين في أداء عملهم ومهامهم، ومن تلك الإنجازات فوز المؤسسة بجائزة: (IDC- Customer Future Experience Awards) العالمية في مجال التطبيقات الرقمية، وذلك عن «تطبيق النقل المدرسي»، حيث نجحت المؤسسة في تشغيل النقل المدرسي وإدارته بشكل كامل، عبر أسطول مؤسسة من الحافلات المدرسية الذي يبلغ 945 حافلة

## دبي تستضيف الدورة السادسة والخمسين الهيئة تستعرض خبراتها في المؤتمر الـ 55 للمنظمة الدولية لاختبارات سائقي المركبات

شاركت هيئة الطرق والمواصلات ممثلة بوفد من مؤسسة الترخيص في المؤتمر الدولي السنوي الخامس والخمسين للجمعية العمومية للمنظمة الدولية لاختبارات سائقي المركبات بحضور وفود من (40) دولة من مختلف قارات العالم، الذي اختتم أعماله في العاصمة النمساوية فيينا باستضافة من مجلس السلامة على الطرق بجمهورية النمسا. وكان الموضوع الرئيس للمؤتمر لهذا العام هو: ما الذي يحتاج السائقون المبتدئون إلى معرفته اليوم، وما المهارات التي يجب عليهم إتقانها وكيف نختبرها؟

على مخرجات المشاريع التي اعتمدها الهيئة في مناهج وسياسات تدريب وتأهيل وترخيص السائقين. وأضاف آل علي: تحرص الهيئة دائما على الاستفادة المتبادلة من الخبرات العالمية المتعلقة بقطاع تدريب وتأهيل وترخيص السائقين ونقل المعرفة والتجارب العالمية الناجحة والتميّزة في هذا المجال

وقال عبد الله يوسف آل علي، المدير التنفيذي لمؤسسة الترخيص: تأتي مشاركة الهيئة في هذا المؤتمر انطلاقا من حرصها الدائم على الاطلاع على آخر المستجدات والتجارب والممارسات العالمية الناجحة والتميّزة في مجال تأهيل وترخيص السائقين، إضافة إلى إطلاع وفود الدول الأعضاء في المنظمة المشاركين





التي تهدف إلى مضاعفة أمن المعلومات وتقليل الأعطال بنسبة 80%، إضافة إلى تحقيق وفر مالي مرتفع.

مزودة بأفضل تقنيات وأنظمة التتبع لضمان توفير خدمات تنقل آمنة وسهلة، كما فازت مؤسسة تاكسي دبي بجائزة: (IDC- Customer Future Experience Awards) العالمية في مجال إسعاد المتعاملين وذلك من خلال المشاركة في جائزة تجربة المتعاملين العالمية. كما أوضح الفلاسي أن للمؤسسة جهوداً متواصلة ضمن استراتيجية التحول الرقمي 2023-2025 وتمثل الجهود بإطلاق «منصة أوراكل»

**■ مبادرات ومشاريع مبتكرة**  
وفيما يخص المبادرات والمشاريع المبتكرة أطلقت المؤسسة أول محطة استثمارية للسائقين بالشراكة مع الصوك الوطنية، إضافة إلى مركز التحكم بالأصول، وخدمة تاكسي لندن، الذي يعتمد على نظام الطاقة الهجينة، إلى جانب الاتفاقيات التجارية الموقعة مع مختلف الجهات.

**■ تضمن الحفل عرض فيلم قصير عن أهم إنجازات المؤسسة منذ تأسيسها والتطورات التي شهدتها، إضافة إلى تنظيم مجموعة من الفقرات الترفيهية والمسابقات للموظفين.**



**■ في اليوم الختامي للمؤتمر ألقى عبد الله يوسف آل علي كلمة رئيسة وتسلم علم المنظمة لاستضافة الدورة السادسة والخمسين لمؤتمر الجمعية العامة للمنظمة الذي سينعقد في شهر مارس في دبي العام المقبل 2024 تحت شعار: (القيادة الذكية في مدن المستقبل).**

السائقين ومعاهد التدريب والتأهيل، وتجري من خلاله مراقبة عمليات التدريب المنجزة من طرف المدربين في المعاهد. وقدمت الهيئة شرحاً لآلية عمل النظام ودوره المهم باعتباره المرجع الأساسي لقياس مؤشرات التدريب في المعاهد ويساعد المختصين في الإدارة على تحليل واقتراح الأفكار التطويرية المتعلقة بتدريب وتأهيل واختبار السائقين.

بما يخدم السلامة المرورية وينسجم مع رؤية الهيئة في: (الريادة العالمية في التنقل السهل والمستدام)، التي تُعد من الركائز الأساسية القائمة على تعزيز سلامة التنقل للجمهور من مختلف شرائح المجتمع. كما تضمن البرنامج العام للمؤتمر تقديم عرض مرئي تفصيلي من مؤسسة الترخيص عن نظام تدريب السائقين (DTS) المعتمد لدى الهيئة نظاماً إلكترونياً يشكّل حلقة تواصل رئيسة بين إدارة ترخيص



تحدي دبي العالمي  
للتنقل ذاتي القيادة  
DUBAI WORLD CHALLENGE  
FOR SELF-DRIVING TRANSPORT

# تستضيفها واحة دبي للسيليكون بدء الاختبارات الميدانية للمشاركين في «تحدي دبي للتنقل ذاتي القيادة» بدورته الثالثة 2023

أعلنت هيئة الطرق والمواصلات في دبي انطلاق الاختبارات الميدانية للشركات والمؤسسات المشاركة، من داخل الدولة وخارجها، في الدورة الثالثة لمسابقة «تحدي دبي العالمي للتنقل ذاتي القيادة»، في واحة دبي للسيليكون، المنضوية تحت سلطة دبي للمناطق الاقتصادية المتكاملة «دييز».

لحكومة دبي، والتوسع في استخدام تكنولوجيا النقل ذاتي القيادة على كل المستويات. بدوره أكد المهندس معمر الكثيري المدير التنفيذي لقطاع الهندسة والاستدامة في سلطة دبي للمناطق الاقتصادية

وقال أحمد بهروزيان، المدير التنفيذي لمؤسسة المواصلات العامة رئيس اللجنة المنظمة لتحدي دبي العالمي للتنقل ذاتي القيادة في هيئة الطرق والمواصلات: تنطلق الدورة الثالثة من التحدي إثر النجاح الذي حققته الدورتان الأولى والثانية، وفي إطار جهود الهيئة لتعزيز الدور الريادي لإمارة دبي في مجال التنقل ذاتي القيادة، وحرصها على تجسيد رؤية الحكومة بتحويل 25% من إجمالي رحلات التنقل في دبي إلى رحلات ذاتية القيادة بحلول عام 2030.

وقد شهدت الدورة الثالثة من التحدي زيادة في عدد المشاركات في فئتي الشركات الرائدة، والمؤسسات الأكاديمية المحلية، بالمقارنة مع الدورات السابقة، حيث بلغ إجمالي عدد الطلبات المتقدمة للتحدي 27 طلباً من مختلف دول العالم، متجاوزاً العدد المستهدف بنسبة تصل إلى 130% لفئة الشركات الرائدة، وبنسبة 175% لفئة المؤسسات الأكاديمية المحلية. وأضاف بهروزيان: تحمل الدورة الثالثة من التحدي، طابعاً تنافسياً جديداً للمشاركين في مجال: (الحافلات ذاتية القيادة)، وهو ما يؤكد حرص الهيئة على المضي في تعزيز الدور الريادي

ينطلق محور هذه الدورة من المسابقة تحت عنوان: (الحافلات ذاتية القيادة).

■ يبلغ مجموع جوائز هذه المسابقة: (مليونين وثلاثمائة ألف دولار) موزعة على فئتي الشركات الرائدة، والمؤسسات الأكاديمية المحلية.

■ سيكون إعلان أسماء الفائزين خلال الدورة الثالثة من مؤتمر (دبي العالمي للتنقل ذاتي القيادة) الذي تنظمه الهيئة في الفترة من (26 - 27) سبتمبر المقبل خلال المؤتمر.



■ **خُصّصت 2 مليون دولار أمريكي للشركات الرائدة،  
و300 ألف دولار لفئة المؤسسات الأكاديمية  
المحلية.**

الحكومي والخاص، ودعم البحث والتطوير في مختلف القطاعات الحيوية حتى تصبح دبي ضمن أهم المدن الاقتصادية العالمية وفق أجندة دبي: (D33).

ويعد هذا الحدث الأول من نوعه على مستوى العالم، كما يعد منصة عالمية تجمع أبرز الخبراء في مجال التنقل ذاتي القيادة من مُشرّعي السياسات، ومطوري التقنيات، والباحثين، والأكاديميين المتخصصين في هذا المجال، وفي مجالات أخرى ذات صلة، ويجري خلاله تكريم الفائزين في التحدي الذي يدور حول محور حافلات ذاتية القيادة.

كما يصاحب المؤتمر معرض خاص بالتنقل ذاتي القيادة سيجذب أكثر من 60 عارضا، و2000 زائر، وستعقد عدة جلسات حوارية وندوات وورش عمل، لتبادل الخبرات ومناقشة آخر التطورات والابتكارات، في تكنولوجيا التنقل ذاتي القيادة.

المتكاملة «دييز» أن واحة دبي للسيليكون، ومن موقعها منطقة اقتصادية متخصصة بالمعرفة والابتكار ضمن خطة دبي الحضرية 2040، شكلت منذ تأسيسها مختبرا مفتوحا لأحدث تقنيات مدن ومجتمعات المستقبل الذكية، التي تعزز ريادة دبي ضمن المدن الأذكى على مستوى العالم.

وأضاف الكثيري: تحدي دبي للتنقل ذاتي القيادة الذي تنظمه بنجاح هيئة الطرق والمواصلات في دبي في الواحة للعام الثالث على التوالي، يرسخ مكانة الإمارة على مؤشرات الابتكار وتصميم المستقبل وصناعة الفرص وتعزيز الشراكات بين القطاعين



# (أجيال) يستقبل الطلبة والطالبات في برنامج التدريب الصيفي

استقبلت هيئة الطرق والمواصلات الطلبة والطالبات من المرحلتين الثانوية والجامعية المشاركين في الدورة الثامنة من برنامج التدريب الصيفي السنوي: (أجيال)، الذي يتضمن التدريب الميداني في مختلف مؤسسات وقطاعات الهيئة إلى جانب حضور ورش تدريبية (عن بعد)، لتنمية وعي الطلبة في مجال مهارات استشراف المستقبل، والذكاء الاصطناعي، من خلال منصات أكاديمية عالمية.

## أهداف البرنامج

الصيفي، متاح لفئة الطلبة والطالبات من المرحلتين الثانوية والجامعية من أبناء وأقارب موظفي الهيئة، ويشترط أن يكون المنتسب من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة، وأن يكون مقيداً في المرحلة الثانوية (الثالث الثانوي) أو في المرحلة الجامعية، وأن يكون المنتسب مستمراً بدراسته.

وأوضحت عذاري محمد، مدير إدارة الموارد البشرية والتطوير بقطاع خدمات الدعم الإداري المؤسسي في الهيئة، أن برنامج (أجيال) يهدف إلى تأهيل الطلبة وتعريفهم بأهداف وأنشطة الهيئة، كما يهدف البرنامج إلى تدريب الكفاءات الإماراتية، وتطبيق أفضل الممارسات الأكاديمية، بالإضافة لتحقيق غايات المسؤولية المجتمعية للهيئة.

## النتائج

وعن نتائج البرنامج أفادت عذاري محمد، وأكدت عذاري أن إدارة الموارد البشرية والتطوير تعمل سنوياً على متابعة نتائج برنامج « أجيال » المتمثلة في استقطاب أفضل المواهب البشرية وإكسابهم خبرات متنوعة من خلال خوض تجربة التعلم والممارسة الميدانية في هيئة الطرق والمواصلات لتعزيز دور الهيئة في دعم سياسة التوظيف.

وقالت عذاري: يمتد البرنامج لمدة شهرين (يوليو وأغسطس) ويقدم ورشاً تعليمية باللغتين العربية والإنجليزية وفي نهاية الفترة التدريبية يحصل الطلبة على شهادات استكمال البرامج التدريبية وشهادة استكمال برنامج أجيال من هيئة الطرق والمواصلات.

## شروط الالتحاق

وأضافت: باب المشاركة في برنامج (أجيال) السنوي للتدريب



# ضمن احتفالية جائزة التميّز تكريم أفضل شركة و200 سائق بقطاع مركبات الأجرة

كرمت هيئة الطرق والمواصلات شركة مترو تاكسي، بوصفها أفضل شركة من شركات مركبات الأجرة في دبي، كما كرمت 200 سائق مركبة أجرة آخرين، وذلك ضمن احتفالية جائزة التميّز لقطاع مركبات الأجرة، التي نظمتها الهيئة، لاختيار أفضل أداء خلال الفعاليات المهمة، التي تُقام في إمارة دبي.

إمارة دبي، حيث حقق قطاع مركبات الأجرة في إمارة دبي نسبة نمو بلغت نحو 6% في الربع الأول من العام الجاري (2023)، مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي (2022)، وبنسبة زيادة بلغت 5%، على الفترة نفسها من عام 2019، وقد بلغ عدد الرحلات في الربع الأول من العام الجاري نحو 27 مليوناً و(300) ألف رحلة، مقابل نحو 26 مليون رحلة في الفترة ذاتها من العام الماضي 2022، وما يزيد على 19 مليوناً و(200) ألف رحلة عام 2021، وأكثر من 23.3 مليون رحلة عام 2020، فيما بلغ عدد الرحلات أكثر من 26 مليوناً و(100) ألف عام 2019.

وتهدف الجائزة، إلى تطوير خدمات المتعاملين، خلال الفعاليات المهمة المقامة في إمارة دبي، وخلق بيئة تنافسية بين الشركات، لرفع مستوى السلامة المرورية والتوعية بها، وإسعاد المتعاملين، وتحفيز السائقين، وتشجيعهم على التميز والالتزام، لتحقيق أعلى معايير الجودة والريادة في تقديم الخدمات.

وقد استحدثت الهيئة معايير محددة لاختيار أفضل شركة خلال الفعاليات المهمة بالإمارة، التي اشتملت على أقل عدد شكاوى، وأعلى تقييم للسائقين، خلال الرحلات، وأقل مخالفات، وأعلى عدد من الرحلات المنفذة، من خلال مركبات بنظام الوردتين، كما جرى اختيار أفضل 200 سائق، ممن حققوا أعلى تقييم للرحلات وأقل عدد في الشكاوى. وأشادت الهيئة بالتنافس الكبير بين شركات الأجرة في دبي، وأثنت على جهود جميع الشركات، التي كان لها أثر بالغ في تسجيل نمو قياسي هو الأعلى خلال السنوات الماضية، في قطاع مركبات الأجرة عبر جميع قنوات الحجز الإلكتروني، وتأجير المركبات بالساعات، وخدمة (هلا تاكسي)، وتؤكد نتائج مقارنة الأرقام والنسب المسجلة في القطاع للربع الأول من العام الجاري، وما قبله الحراك الاقتصادي المتصاعد، الذي تشهده إمارة دبي بشكل غير مسبوق، وهو ما يرسّخ مكانتها باعتبارها الوجهة المقصودة عالمياً للاستثمار والسياحة. وتحرص هيئة الطرق والمواصلات، على الارتقاء المستمر بخدمات مركبات الأجرة، باعتبارها وسيلة حيوية للتنقل اليومي للسكان في

■ عبرت الشركات والسائقون المكرمون، عن امتنانهم وسعادتهم بهذه اللقطة الكريمة، التي تعبّر عن اهتمام الهيئة بشركائهم، في قطاع مركبات الأجرة، وتؤكد توحيد التوجهات لاستدامة إسعاد المتعاملين، والالتزام بأنظمة الهيئة والقوانين المرورية.

■ حضر التكريم أحمد هاشم بهروزبان، المدير التنفيذي لمؤسسة المواصلات العامة، وسلطان إبراهيم الأكرف، مدير إدارة شؤون السائقين، رئيس لجنة متابعة تطبيق جائزة التميز لمركبات الأجرة في الهيئة، إضافة إلى عدد من مديري الإدارات وممثلي شركات مركبات الأجرة.



# الفرحة في عيون الأيتام والمحتاجين فرحتان مبادرات مجتمعية متنوعة زينت عيد الأضحى

نفذت هيئة الطرق والمواصلات في دبي مبادرات مجتمعية متنوعة بالتعاون مع شركة «كيوليس ام اتش»، وشركة «بقشتنا للتصميم» ومحلات «تويز آر آص» للألعاب بمناسبة عيد الأضحى المبارك وذلك بهدف مشاركة فرحة العيد مع الأطفال والأيتام والطلبة من فئة ذوي الدخل المحدود.

## كسوة العيد

أوضحت روضة المحرزي مدير إدارة التسويق والاتصال المؤسسي بقطاع خدمات الدعم الإداري المؤسسي في الهيئة، أن الهيئة استقبلت عيد الأضحى المبارك من مبادرات مجتمعية شملت توزيع كسوة العيد للفتيات من الأيتام وذوي الدخل المحدود.

## هدايا العيد

في إطار الاهتمام بالأيتام من ذوي الدخل المحدود وإدخال البهجة في نفوسهم تضمنت المبادرات توزيع هدايا ألعاب، إضافة إلى تنظيم رحلة ترفيهية لأربعين طفلاً من فئة الأيتام وذوي الدخل المحدود إلى مدينة آي أم جي الترفيهية.

## توزيع العيدية

شملت مبادرات عيد الأضحى المبارك إسعاد فئة الطلاب من ذوي الدخل المحدود بمبالغ العيدية مقدمة من إدارة التسويق والاتصال المؤسسي بالهيئة على 300 طالب من مدارس الأهلية الخيرية.

تحرص الهيئة على تنظيم فعاليات عيد لأضحى المبارك انطلاقاً من الخطة الاستراتيجية لهيئة الطرق والمواصلات 2023-2030 التي تنص بنودها على تعزيز التعاون وثقافة الدعم إضافة إلى نشر قيم الإيجابية والسعادة حيث تركز الهيئة على إطلاق وتنفيذ المبادرات الإنسانية والمجتمعية الهادفة لمختلف الفئات والأعمار.





# بين حزن (مرورة المرزوقي) وطمودها «ظل الحياة» رواية تتطلع إلى المسقبل المشرق

«ظل الحياة»، رواية جديدة لمرورة عبدالهادي المرزوقي، الموظفة في هيئة الطرق والمواصلات بدبي، تروي خلالها تجربة حياتية، جمعت في طياتها بين مرارة الفقد لشخص عزيز عليها، قريب إلى قلبها: «والدتها»، وبين الصمود والصبر والقناعة والكفاح وتحمل الأوجاع والالتزان النفسي لتستمر الحياة ويتحقق النجاح.

بالنجاح ولا شيء مستحيلًا في هذا العالم فنحن من نصنع القرار بأنفسنا، فيما نبقى في طي الظلام، وإما أن نبدأ بداية جديدة نبي فيها ذاتنا، فالقناعة بما نملكه هو السبب الحقيقي في الالتزان، والاستقرار والسعادة الحقيقية تكمن بامتثال القناعة في حياتنا وأن نجعل منها نهجاً فيما نمر به». كما تعلمت أيضاً أنه «مهما كانت الأسباب فعلياً أن نصبر وأن نتعلم محاورة أنفسنا بأن الحياة لن تكون جميلة دائماً وأن فيها الكثير من المواقف التي تعلمنا كيف نبنى ونطور فكرنا وأن الله هو القادر على كل شيء».

«ظل الحياة»، كما تقول المرزوقي: «مشاعر صادقة مختلطة عشتها من جوف قلبي في لحظات علمتني الكثير والكثير عن عقبات الطريق وصعاب الحياة، فلم أظن في يوم من الأيام أنني سأفقد أعلى ما أملك في حياتي، وهي أمي «جميلة»، نعم أنها جميلة القلب والعينين والمشاعر وهي فقيدة قلبي، لقد واجهت الفراق بقرار اتخذته مع نفسي بأن أكمل مشوار حياتي بصورة صحيحة وأن أحقق ذاتي دون أن أقع في عتاب الحزن والاستسلام».

وأضافت: «قصتي تروي الألم والمعاناة لفراق إنسانة عظيمة علمتني وربتني وكوّنت كل حياتها لأجلي وأجل إخوتي، ولكن الله كتب علينا هذا الفراق، الذي كان كأنه رحيل للطمأنينة التي كنا نشعر بها عندما كانت والدتي العزيزة تحارب ذلك المرض وأنا في عمر كنت أجهل فيه الكثير من تجارب الحياة».

وتابعت المرزوقي: «مهما تعددت الأسباب للفرح أو الحزن، تبقى المواقف التي نعيشها تحت عنوان «ظل الحياة»، ففي ظلها الكثير من الخيبات والصراعات والمآسي والكثير من النجاحات والفخر بما أنجز بعد لحظات من التششت وعدم الالتزان النفسي، الذي قد ينتاب الأشخاص بعد فقد شخص عزيز، والحمد لله على كل حال لأن لولا وفاة والدتي وإيماننا بقدر الله لما كنت أنا هي تلك الفتاة التي تعرضت للكثير من المواقف التي كونت بها شخصيتي، نعم هذه هي الحياة، ولا بد أن يأتي اليوم الذي سنعرض فيه لصددمات لتعلمنا كيف نقف أمام أنفسنا ونواجهها مهما كانت موجعة.

وقالت: «لم أتوقع يوماً أن الحياة ستوصلني إلى كل هذه القناعات، وأن المعرفة الحقيقية هي اكتشاف النفس والاستثمار الحقيقي للإنسان هو عقله، وأن يركز على وضع قاعدة صحيحة ومنهج يعلمه كيف يتطلع إلى مستقبل مشرق بعيداً عن الخوف من العالم أو المواجهة؟»

## علمتني الحياة

وأكدت المرزوقي أن: «هناك الكثير من الحقائق التي تعلمتها في مسيرتي الحياتية الماضية من أهمها: أن الحياة بمجرباتها فيها الكثير من الأسباب التي تبني وتعزز فكرنا الإنساني وأنه مهما كانت ظروف الحياة قاسية فإن فرج الله قريب وأن التصالح مع الماضي والمضي من أجل المستقبل هو المبتغى لكل إنسان يفكر







## تطلعات

### هندسة الفن

في تلك المساحات الزاهية بهندسة الفن، وفن الهندسة، حيث تلتقي إبداعات العلماء بإبداعات الفنانين، تبرز المشاريع الهندسية تحفاً فنية تُظهر توازناً رائعاً بين العقل العلمي الصارم والروح الإبداعية الشفوفة.

لم تزل المشاريع الهندسية أحلاماً متجسدة، تتوهج في الواقع بعد أن تأخذ شكلها في أذهان المهندسين وتنتقل عبر رسوماتهم الدقيقة ونماذجهم الثلاثية الأبعاد حيث تعقب هذه المشاريع بالوعد الجريء ببناء عالم أفضل، أكثر جمالاً وأماناً وفعالية.

من خلال الهندسة، تتحول المساحات الخام إلى بيئات تظهر حاجاتنا ورغباتنا، فالجسور والأبراج والطرق والمدن الذكية كلها أمثلة على هذه التحويلات البديعة، التي تتحدى عوامل الزمان والمكان، لتوفر لنا الراحة والأمان، فهي أعمال فنية رائعة تستلزم الإبداع والتخيل والجمال، بل هي لوحات ثلاثية الأبعاد مكتوبة على سطح الأرض، تجسد طموحاتنا وتجليات أحلامنا، ولا غرو أن المشاريع الهندسية، تعبر عن الإنسانية في أروع صورها، وتظهر قدرتنا على التفكير والابتكار والتنفيذ، وتقدم لنا صورة واضحة لما يمكن تحقيقه عندما نحول أحلامنا إلى واقع.

أما في مسار العمل نفسه، فيتعلم طلاب الهندسة والمهندسون الشباب، كيفية التعامل مع التحديات والمشكلات.

ويتعلمون القيمة الحقيقية للعمل الجماعي والتعاون، وكيف يمكن للأفكار الجديدة تحقيق مستقبل أفضل. كيف لا؟ والمشاريع الهندسية هي من أفضل سبل تجسيد القيم الإنسانية الأساسية من التعاون، والإبداع، والعمل الجاد، والرغبة في تحقيق المزيد.

إنها تمنحنا ثقة بإمكاناتنا البشرية، وتذكرنا بأننا قادرون على تحقيق الآمال، عندما نعمل معاً نحو هدف مشترك، وهي مرآة لطموحاتنا وإمكاناتنا، تذكرنا، على الرغم من التحديات، بقدرتنا على التغلب على الصعاب وتحقيق أحلامنا.

إننا من خلال الهندسة، نكتب مستقبنا، خطوة بخطوة، تماماً كما يفعل الفنان حين يرسم المستقبل بلوحاته، وليس مبالغة أن نقول: إن المشاريع الهندسية تعبر عن رغبتنا في التطور والتقدم، والرغبة في بناء مستقبل أكثر أماناً وراحة وجمالاً.

ومع كل مشروع منجز، نكتب فصلاً جديداً في قصة الإنسانية، قصة تتكشف ببطء، ولكن بثبات نحو الأمام.

أحمد محمد الحمادي

Ahmed.malhammadi@rta.ae



ظل الحياة) إصدارها الأول.

### إهداء

أهدت مروة المرزوقي كتابها لوالدتها ووالدها - رحمهما الله - من خلال أسطر كتبت فيها: «إلى أمي الغالية التي علمتني وربتني وكرست حياتها من أجل أبناءها.. إلى أبي العزيز سند حياتي وأعلى ما أملك - رحمهما الله».

«إلى عائلتي العزيزة التي وقفت معي في الأفراح والأحزان، ولكل أبناء هذا الجيل الذين يتطلعون لمستقبل عامر مليء بالخيرات والتطلع إلى الحاضر والنهوض من أجل بناء الأمة».

### في سطور

تخرجت مروة عبدالهادي المرزوقي، من كلية التقنية العليا 2022 ضمن دفعة رهان المستقبل. تشغل وظيفة ضابط أول في قسم تطوير الكفاءات المواطنة، بمركز تطوير المواهب في إدارة الموارد البشرية في هيئة الطرق والمواصلات.

# تعزيزا لسلامة البنية التحتية للمetro حملات تفتيشية في المناطق المحيطة بحرم القطارات

نفذت مؤسسة القطارات بهيئة الطرق والمواصلات في دبي حملات تفتيشية متعددة بهدف رصد المخالفات في المناطق المحيطة بحرم القطارات وتحديد المخاطر المحتملة على البنية التحتية لمنشآت القطارات، التي تشمل الجسور والمحطات والأنفاق، حيث نفذت 7 حملات تفتيشية خلال النصف الأول من العام الجاري تلخصت نتائجها في التأكد من سلامة البنية التحتية للمetro.

الإنشاءات المصنفة بـ (عالية الخطورة) حيث هدفت الحملة إلى مراقبة هذه الإنشاءات وتتبع مراحلها لضمان عدم إضرارها بالبنية التحتية لمنشآت القطارات.

وتمثلت حملة رصد المخالفات والأنشطة غير القانونية في التأكد من التصاريح المتعلقة بتركيب الأكشاك والجلسات الخارجية للمحلات التجارية التي تقع ضمن منطقة حماية القطارات، كما تضمنت حملة تفتيشية أخرى خاصة بتقييم الرافعات البرجية التي جرى تركيبها وتشغيلها ضمن منطقة الحماية، والتأكد من تطبيق الشروط الموضوعية مسبقاً من قبل مؤسسة القطارات لتشغيل هذه الرافعات البرجية، والحصول على شهادات عدم ممانعة سارية المفعول، وامثالها لشروط وأحكام الشهادة.

ونفذت المؤسسة كذلك حملة لمعرفة المخاطر المتعلقة بأصول أبراج الاتصالات التي تقع ضمن منطقة حماية القطارات، وحملة بالمشاريع المنفذة في منطقة حرم القطارات التي تتضمن

■ يتكون Metro دبي من الخطين الأحمر والأخضر، اللذين يمتدان على طول 89.3 كيلومتراً، ويضمان 53 محطة، وأسطولاً مكوناً من 129 قطاراً، فيما تُعد المرافق والخدمات في محطات (Metro دبي) من بين أفضل المرافق والخدمات على مستوى العالم.



# اليوم العالمي لشهر أغسطس

أرادت الأمم المتحدة من اختيار اليوم العالمي، تسليط الضوء على قضية تهم العالم أجمع، وأرادت أن يشاركها سكان الأرض الاهتمام بالقضية المطروحة، التي جعلت لها يوميا عالميا، حتى يتذكرها الناس في هذا اليوم من كل عام.



الأسبوع العالمي للرضاعة الطبيعية.

1 أغسطس



اليوم الدولي للسكان الأصليين في العالم.

9 أغسطس



يوم الشباب الدولي.

12 أغسطس



اليوم العالمي للعمل الإنساني.

19 أغسطس



اليوم الدولي لإحياء ذكرى تجارة الرقيق وذكري إغائها.

23 أغسطس



اليوم الدولي لمناهضة التجارب النووية.

29 أغسطس



اليوم الدولي لضحايا الاختفاء القسري.

30 أغسطس



اليوم الدولي للمنحدرين من أصل أفريقي.

31 أغسطس



إعداد: تميم سالم التميمي  
tameem@tameem.ae  
instagram : tameemi81

## يتفوق على الماء في ترطيب الجسم الحليب وجبة غذائية متكاملة غنية بذاتها لا غنى عنها

أخرج ابن حجر العسقلاني، في كتابه هداية الرواة، عن عبد الله بن عباس رضي الله عنهما، أن رسول الله صلى الله عليه وسلم قال: (إذا أكل أحدكم طعامًا، فليقل: اللَّهُمَّ بَارِكْ لنا فيه، وَأَطْعِمْنَا خَيْرًا منه، وإذا سَقِيَ لَبَنًا، فليقل: اللَّهُمَّ بَارِكْ لنا فيه، وَزِدْنَا منه، فَإِنَّه ليس شيءٌ يُجْزئُ من الطَّعامِ والشَّرَابِ إِلَّا اللَّبَنُ).

يحتوي على مركبات كيميائية مثل التريبتوفان والميلاتونين، التي تساعد على الاسترخاء بشكل أفضل، وعلى النوم الجيد.

**المزاج:** تناول الحليب الدافئ يعمل على تعديل الحالة المزاجية والنفسية، فهو يحتوي على فيتامين (د)، الضروري لإنتاج هرمون السيروتونين، المسؤول عن تعديل المزاج، والتخلص من الاضطرابات النفسية مثل الاكتئاب.

**الإجهاد:** تناول كوب من الحليب الدافئ يقلل من الإجهاد، فهو يعمل على تهدئة الجسم، والتقليل من التوتر، ويساعد على ارتخاء العضلات، لغناه بالفيتامينات والمعادن، التي لها دور كبير في تهدئة الأعصاب والعضلات، مما يطرد الشعور بالإجهاد.

**تقوية العظام:** تناول كوب من الحليب يومياً، يساعد على تعزيز صحة العظام، لأنه غني بالكالسيوم والبوتاسيوم والفسفور، وجميعها من العناصر المهمة للعظام، التي تساعد على الوقاية من أمراض العظام، ومنها هشاشة العظام.

فما سر اللبن الذي نسميه نحن: (الحليب)، الذي ميزه رسول الله صلى الله عليه وسلم، على كل الطعام سواه.

قبل أن تنتقل إلى فوائد الحليب للكبار، لا بد أن نتذكر، أن أول ما ينمو به جسم الإنسان، هو حليب أمه، الذي لا يبدل عنه إطلاقاً من سائر الطعام.

ينصح الأطباء بشرب كوب من الحليب يومياً، لأن ذلك يساعد على تقوية المناعة، وحماية العظام وغيرها، حيث يحتوي الحليب على مجموعة هائلة من الفيتامينات والمعادن، مثل الكالسيوم والبوتاسيوم والفسفور وفيتامين (د)، فضلاً على أنه غني بالبروتين المهم للصحة.

### وهذه بعض فوائد الحليب:

**النوم:** يساعد تناول الحليب قبل النوم على التمتع بنوم هادئ، حيث أكدت الدراسات أن تناول الحليب الدافئ، يساعد على تعزيز القدرة على النوم والاسترخاء، ويرجع ذلك إلى أنه





أن اللبن مرطب للجسم أكثر من الماء وحده، نظراً للمغذيات التي يحتوي عليها، من مركب «اللاكتوز» وغيره، التي تبطن مرور الماء بين المعدة وبقيّة الجسم، وهو ما يجعل الحليب يبقي الماء فترة أطول في الجسم، كما أن وجود الصوديوم، يقلل من كمية البول المفرج عنه، وهو ما يحفظ الماء في الجسم لفترة أطول. ولكن موجان وفريقه البحثي أكدوا في الوقت نفسه، أن استهلاك كمية كافية من الماء، ضرورية لبقائنا، ولاستمرار كفاءة عمل بعض أعضاء الجسم بشكل جيد.

**تقوية المناعة:** كوب واحد من الحليب يحتوي على حوالي 8 جرامات من البروتين، ولهذا فإنه يساعد على تقوية المناعة، والعمل على حماية خلايا الجسم، والبروتين الذي يقدمه الحليب، يوفر للجسم جميع الأحماض الأمينية الأساسية.

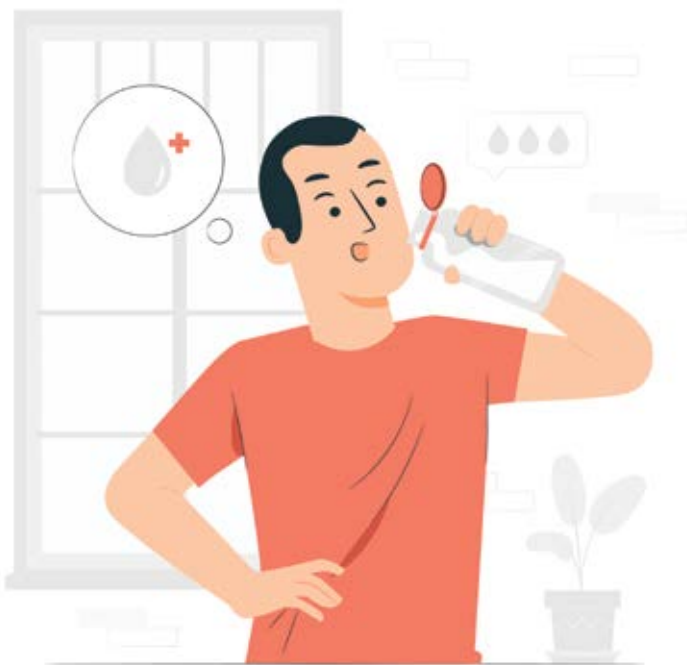
**التقليل من مخاطر السمنة:** كوب من الحليب اليومي، يساعد على التقليل من مخاطر الإصابة بالسمنة، لأنه يحتوي على نسبة عالية من البروتين، التي تساعد على الإحساس بالشبع لفترة طويلة، مما يساعد على حرق الدهون بالجسم.

**علاج حرقة المعدة:** يساعد الحليب على التخلص من حرقة المعدة، فله تأثير على تلطيف بطانة المعدة والمريء، مما يقلل من الإحساس بالحرقة، والتخلص من الألم الناتج عنها.

**صحة القلب:** يحتوي الحليب على البوتاسيوم، وهو عنصر جيد لتوسيع الأوعية الدموية، مما يقلل من نسبة ضغط الدم المرتفع، فضلا على أنه يقلل من خطر الإصابة بالأمراض القلبية وأمراض الأوعية الدموية، ولكن مع عدم الإفراط في تناول الحليب، حيث يحتوي على نسبة من الدهون المشبعة.

### ترطيب الجسم

يعتقد الكثيرون أن شرب الماء هو الذي يمنح الجسم الرطوبة الكافية التي يحتاج إليها، ويجعله أكثر ترطيبا، وهو الأمر الذي نفته دراسة حديثة، أكدت أن الماء يجل في المركز العاشر، بين السوائل التي تؤدي إلى رطوبة الجسم، خلف الحليب، والعصائر الطبيعية، وبعض المشروبات الغازية. فقد أكد الباحث بمدرسة الطب (سان أندرو) باسكتلندا، رونالد موجان،



## ملخص جاهزية وتحديد الانطلاق السريع للنمو

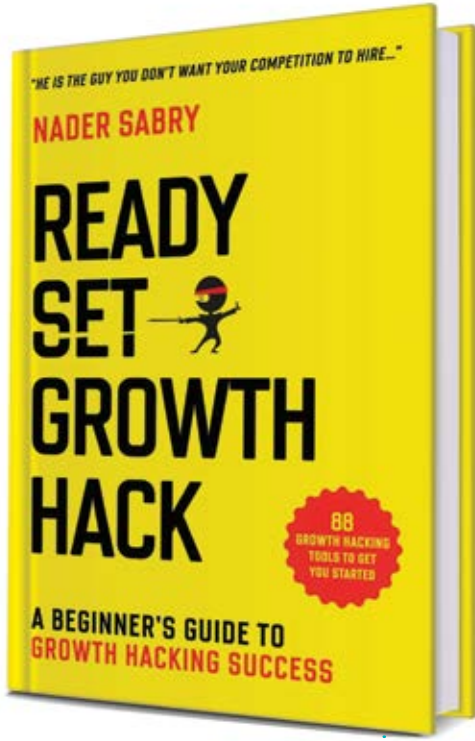
الكتاب: نادر صبري.

### تعريف النمو

يعرف الكتاب النمو، بأنه إيجاد الطريق الأكثر فعالية، لتنمية أعمالك، في أقصر وقت ممكن. وهناك 3 عوامل رئيسة، تمكن المخضرمين، من توفير 30% من الوقت المطلوب، لتحقيق النمو، وتتمثل في: تغيير التكتيكات بطريقة دراماتيكية، والتكيف بسرعة مع التغيرات، واتخاذ إجراءات جريئة.

### 6 صراعات

ألقي الكتاب الضوء على ست صراعات، يجب تجاوزها، لتحقيق النمو هي: التضخيم، واكتشاف مواطن الضعف، والتغيب، والتحويل، والتشويه، والتعقيد.



من مكتبة معالي المدير العام

## في خمس سنوات

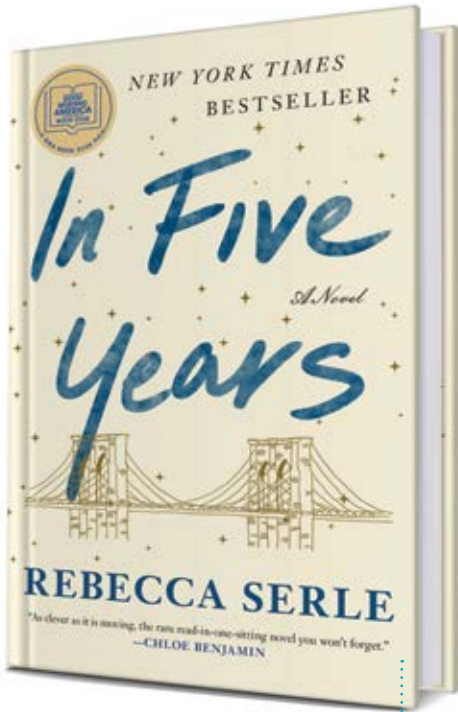
مؤلف الكتاب: ربيكا سيرل.

موضوع الكتاب: حياة نيويورك - محادثات وتجارب الشخصيات.

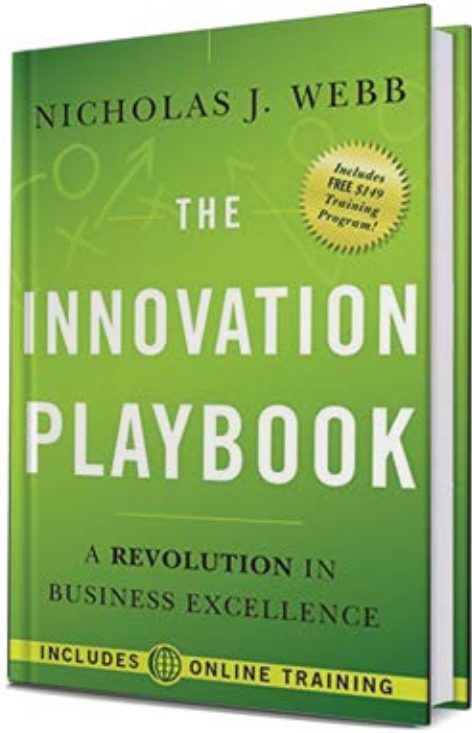
**الدرس المستفاد:** المسار الذي نسلكه، يمكن أن يأخذ منعطفًا غير متوقع، أحيانًا، فمن المهم أن نكون منفتحين على التجارب والفرص الجديدة، وإدراك كيف يمكن للعلاقات مع الآخرين، أن تشكل حياتنا بطرق لم نتخيلها.

**سؤال و جواب:** اين ستكون بعد خمس سنوات؟

هذا هو السؤال الذي تحاول الكاتبة الإجابة عنه، عبر هذه القصة الخيالية، التي تشير إلى حياة شخصية اسمها: (داني)، وكيف كان لديها فكرة عن حياتها، ولكنها تستيقظ فتري كل شيء مختلفًا حولها.



قرأ الكتاب لكم: عفرأ أحمد لوتاه.



من مكتبة معالي المدير العام

## دليل الابتكار

مؤلف الكتاب: نيكولاس ويب.

**الملخص:** وصف خريطة طريق كاملة، لثورة في التميز في الأعمال التجارية، على أساس الابتكار.

**الجزء الأول: أسباب عدم نجاح الابتكار في بعض المؤسسات**  
1. التركيز على المجالات الخطأ. 2. غياب الرعاية من القيادة العليا. 3. التركيز على خطوات الابتكار، وليس المخرجات. 4. التخوف من المخاطر، والتركيز عليها. 5. عدم الاستماع إلى آراء المتعاملين. 6. عدم توفير الموارد اللازمة. 7. الخوف من الفشل. 8. عدم تبادل المعلومات: (غياب الابتكار المفتوح). 9. عدم مكافأة المبدعين، وعدم معاقبة غير المبدعين. 10. عدم وجود منظومة مؤسسية للابتكار: (عدم مأسسة الابتكار).

**الجزء الثاني: كيف نكون مؤسسة مبتكرة: عناصر المؤسسة المبتكرة – التوازن بين العناصر الثلاثة الآتية:**

1. العميل – التركيز على العميل ومتطلباته وتوقعاته وتحقيق قيمة مضافة.  
2. النظام: يدعم الابتكار والأفكار، ويشمل الأدوات والعمليات والمنهجيات.  
3. الثقافة المؤسسية: تدفع عجلة الابتكار وتشمل الاعتراف بالابتكار قيمة مؤسسية.

## مختبر القيادة

مؤلف الكتاب: د. بيبا مالجرام.



من مكتبة معالي المدير العام.

**القيادة الفعالة:** تجمع بين المنطق والعاطفة على السواء، وكل من التفكير القصير والبعيد الأمد.

• القادة يتبادلون الخبرات لنشر المعرفة وأفضل الممارسات.  
• القادة المتميزون يعملون على بث روح الأمل في العمل، لاكتساب الثقة وتعزيز الإنتاجية.

**الخيال أقوى من المعرفة:** إن النصف الأيمن من المخ مسؤول عن الإبداع والتخيل، ويعمل بشكل سريع عندما تتراجع عمليات النصف الأيسر من المخ، المسؤولة عن المنطق والتفكير التحليلي.

**السياسات الاقتصادية المبنية على البيانات التاريخية لم تستطع توقع الاضطرابات المالية الأخيرة:**

• تزداد أهمية القيادة الرشيدة، كلما زادت سرعة التغيير.  
• التغيير الحاصل اليوم، أسرع بكثير مما قد يتخيله معظم القادة.  
• إذا لم نضع آلية واضحة، لمواكبة التغيير والتطوير، سيمثل التغيير السريع حولنا تحدياً كبيراً، قد يصل لمستوى الأزمة.



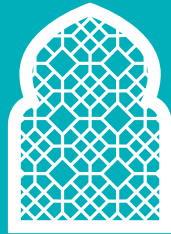
## المشاريع والمشروعات

استندت إلى أمور عدة منها:  
أجاز مجمع اللغة العربية في القاهرة، جمع مشروع على مشاريع،  
ومحصول على محاصيل، وموضوع على مواضع، خلافا للقاعدة،  
التي تجمع المشروع على المشروعات فقط، والمحصول على  
المحصولات فقط، والموضوع على الموضوعات فقط.  
ورأى المجمع أن كلمة مشروع، وما سار على نهجها، لم تعد صفة  
لموصوف فحسب، بل جرت جري الأسماء، ولم تعد بحاجة أن نقدر  
لها موصوفا، فلا يقال جسر مشروع، وطريق مشروع، وبذلك  
يزول المانع لجمعها جمع تكسير.  
والقاعدة التي استند إليها عدم المجيزين، لها استثناءات عند  
اللغويين، منها الوصف المختص بالمؤنث، فجمع مرضع مرضع  
أيضا، وليس مرضعات فقط، ومنها أنه إذا ثقل اسم الفاعل أو  
المفعول، من الوصفية إلى الاسمية المجردة من الحدث، جاز أن  
يجمع جمع تكسير، مثل: (فارس وفوارس)، و(تابع وتوابع).  
وتجمع الأسماء التي فقدت الدلالة على اسم المفعول، جمع  
تكسير أيضا، مثل: (مجنون، ومجانين، ومشهور ومشاهير،  
ومهبول ومهابيل).

ذهب بعض اللغويين، إلى عدم جواز جمع كلمة (مشروع)، جمع  
تكسير على (مشاريع)، وإلى أنها يجب أن تجمع جمعا صحيحا، على  
(مشروعات).  
والأفضل عدم التسرع، في الحكم على ما يستخدمه الناس، بوصفه  
خطأ، بل البحث في أدلة الرأي الآخر، حتى لو لم يجمع عليه أهل  
اللغة، فما كان فيه فسحة، نترك لمن شاء، أن يتبع فيه ما شاء.  
فالأصل جمع (مشروع) جمعا صحيحا على: (مشروعات)، حسب  
قواعد الصرف في اللغة، التي تنص على أن اسم المفعول، يجمع  
جمعا صحيحا، مثل: (منصور - منصورون، ومحروم - محرومون،  
ومشروع - مشروعات، وتركيب - تركيبات).  
وحجة من لا يجيز جمع مشروع على مشاريع، أن ما جرى على  
الفعل من اسمي الفاعل والمفعول، لا يجوز جمعه جمع تكسير،  
وإنما قياسه أن يجمع جمعا صحيحا، كجمع المذكر السالم، وجمع  
التأنيث، مثل: (مذكور - مذكورات ومذكورون)، وليس مذاكير،  
(ومقبول - مقبولون) وليس مقابيل، و(مفتون - مفتونون)  
وليس مفاتين.  
بينما أدلة مجيزي جمع مشروعات على مشاريع، قوية أيضا، وقد

## العلم والمال والشرف

قيـل: إن العلم والمال والشرف اجتمعوا مرة،  
وحين أرادوا أن يفترقوا، قال المال: إنني ذاهب يا  
إخواني، فإذا أردتم أن تجدوني، فابحثوا عني في ذلك  
القصر العظيم.  
فقال العلم: أما أنا يا إخواني، فإذا أردتم أن تجدوني،  
فابحثوا عني في تلك الجامعة الكبرى.  
أما الشرف فظل صامتا، فسأله زميله فقال: أما  
أنا فإنني إذا ذهبت لا أعود أبدا.



## نصيحة الشافعي

قال الإمام الشافعي رحمه الله:

إذا شئت أن تحيا سليماً من الأذى .....  
..... وحظك موفور وعرضك طيِّب  
لسانك لا تذكر به عورة امرئ .....  
..... فكلك عورات وللناس ألسن  
وعينك إن أبدت إليك معايباً .....  
..... فصنها وقل: يا عين للناس أعين  
وعاشر بمعروف وسامح من اعتدى .....  
..... وفارق ولكن بالتّي هي أحسن



## الأجواد

فقال بعضهم: أجود الناس في عصرنا قيس بن سعد بن علقمة، وقال آخر أجود الناس عبد الله بن جعفر، وقال آخر: أجود الناس عرابة الأوسي، فتشاجروا في ذلك فأكثرُوا، فقال لهم الناس: يمضي كل واحد منكم إلى صاحبه يسأله، حتى ننظر ما يعطيه ونحكم على العيان. فقام صاحب عبد الله بن جعفر، فصادفه في بعض أسفاره على راحلته، فقال يا بن عم رسول الله، أنا بن سبيل منقطع، أريد رفدك لأستعين به، وكان قد وضع رجله على ظهر الدابة، فأخرج رجله وقال: خذها بما عليها، فأخذها فإذا عليها مطارف خز وألفا دينار. ومضى صاحب قيس بن سعد، فصادفه نائماً ففرع الباب، فخرجت له جارية فقالت: ما حاجتك فإنه نائم؟ قال: ابن سبيل منقطع أتيت إليه يعينني على طريقي، فقالت له الجارية:

حاجتك أهون علي من إيقاظه، ثم أخرجت له صرة فيها ثلاثمائة دينار، وقالت له: امض إلى معادن الإبل، فاختر لك منها راحلة، فاركبها وامض راشداً، فمضى الرجل فأخذ المال والراحلة، ولما استيقظ قيس من منامه، أخبرته الجارية بالخبر فأعتقتها. ومضى صاحب عرابة فوجده قد عمي، وقد خرج من منزله يريد المسجد، وهو يمشي بين عبيد، فقال: يا عرابة، ابن سبيل منقطع يريد رفدك فقال: واسوأناه، والله ما تركت الحقوق في بيت عرابة درهم الفرد، ولكن يا بن أخي خذ هذين العبيد، فقال الرجل: ما كنت بالذي أقص جناحك، فقال: والله يا بن أخي لابد من ذلك، وإن لم تأخذهما فإنهما حران، فنزع يديه من العبيد، ورجع إلى بيته، وهذا الجدار يلممه، وهذا الجدار يصدمه، حتى أثر ذلك في وجهه. فلما اجتمعوا حكموا لصاحب (عرابة) بالجو.

## سرك في بئر

انفرد الحجاج يوماً عن عسكره فلقى أعرابياً فقال: يا وجه العرب كيف الحجاج؟ فقال: الظالم الغاشم، فقال: فهل شكوته إلى عبد الملك فقال: أظلم منه وأغشم، وأحاط به العسكر، فقال أركبوا البدوي، فسأل عنه فقالوا: هو الحجاج، فركض من الفرس خلفه، وقال يا حجاج، قال: مالك؟ قال: السر الذي بيني وبينك، لا يطلع عليه أحد، فضحك وتركه.

## أشعب الطفيلي

يروى عن أشعب الطفيلي، أنه مر على نائس يأكلون،

فقال: السلاح عليكم أيها اللئام،

فقالوا: لا والله بل كرام،

فقال: اللهم اجعلني كاذباً واجعلهم صادقين، فجلس معهم، وبدأ الأكل،

وهو يقول: ماذا تأكلون؟!

قالوا: شُمَّاً

فقال: العيش بعدكم لا طعم له، وهو لم يتوقف عن الأكل،

فسألوه: يا رجل أتعرف أحداً منا؟!

فأجابهم: أعرف هذا، وأشار إلى الطعام.

## مدح وهجاء في الوقت نفسه

حلموا فما ساءت لهم شيم..... سمحوا فما شئت لهم منن  
سلموا فلزلت لهم قدم..... رشدوا فلا ضلت لهم سنن

هذه الأبيات، أبيات مدح وثناء، ولكن إذا قراءتها معكوسة، فالنتيجة تكون أبيات هجاء هي:

منن لهم شحت فما سمحوا..... شيم لهم ساءت فما حلموا  
سنن لهم ضلت فما رشدوا..... قدم لهم زلت فلا سلموا

لأي زمان تربون أبناءكم؟

كيف يتعامل أولياء الأمور مع شركائهم

الخفيين في أبنائهم؟

## مبتكرو الذكاء الاصطناعي أصبحوا يتخوفون من خطره على البشر

كان الأبناء يعودون لمقاعد الدراسة بعد إجازة الصيف، ولا يكاد العالم حولهم قد تغير، إلا بالقدر اليسير، الذي ربما لا ينتبهون إليه، وربما وجد الطلاب بعض ما تركوا في صفوفهم، في مكانه. اليوم وقد أتهينا العام الدراسي (2022 - 2023)، ليس مبالغة أن نقول: إن المعلومات والبيانات، والخدمات والاختراعات، والتطبيقات وقفزات الذكاء الاصطناعي، تضاعفت مئات المرات بين بداية الإجازة الصيفية ونهايتها.

فحين كنا صفارا، كنا نسمع شكوى أولياء الأمور، من تعدد شركائهم دون إذنهم، في تربية أبنائهم، فيكون للبيئة المدرسية نصيب، ولحي نصيب، ولتلفزيون نصيب، فيضع ولي الأمر ضوابط لكل شريك، ليضمن توافقه مع منهجه.

اليوم هناك مربون خفيون، يتسللون إلى العقول عبر الهواتف، والابن في فراشه، أو جالس بجوار والديه، فيعيش في عالم آخر، غير العالم الواقعي الذي يراه الآباء، وربما أفرز شخصا آخر غريبا كل الغرب عن محيطه، بل وعن كل محيط واقعي ملموس.

(المسار) استطلعت آراء عدد من قرائها، حول الفجوة الكبيرة بين الواقع الحقيقي، والواقع الافتراضي، واستعرضت أهمية مسابقة الزمن، لإعداد الأبناء، لحياة ذات تدفق سريع متنوع ذكي، يتطلب مهارات كبيرة للتعامل معه بحكمة، دون اصطدام، يعيق مواكبة القفزات السريعة، في عالم الذكاء الاصطناعي.

### لا نملك ترف الاختيار

شيخة طيب تقول: ستعود ابنتي إلى المدرسة، بعد انتهاء الإجازة الصيفية، وستجد كل ما حولها على حاله، ما عدا بعض عمليات الصيانة، ولكنها لن تجد البشر أنفسهم، ولو كانت أجسادهم هي نفسها لم تتغير، لأنه في الماضي كان الإنسان، هو من يختار أن يتعلم الجديد، أو لا يتعلم، أن يحتك بمن حوله أو لا يحتك، أن يتأثر بمحيطه أو لا



يتأثر، أما الآن فلم نعد نملك هذا الحق، وحتى حق التعلم وزيادة رصيد المعرفة والخبرة، لم يعد اختياريا، لأنك إما أن تتعلم كيف تعيش، باستخدام الذكاء الاصطناعي، في كل مناحي حياتك، أو اعتزل الحياة في مغارة.

وتضيف شيخة: نعم ستعود ابنتي إلى المدرسة، وتلتقي بأناس مثلها، على مختلف أعمارهم وثقافتهم، تعرضوا لكم كبير من التأثيرات والمعلومات والبيانات والأفكار، التي يتلقونها يوما رغما عنهم، وهنا تتضاعف مسؤولياتنا نحن الآباء والأمهات، في تعلم مهارات السير في حياة منفتحة، نعزز فيها قيمنا في نفوس أبنائنا، ليكونوا قادرين على مواصلة السير، مسلحين بالحكمة والعقل، وقبل ذلك كله مخافة الله.

### قبل فقد زمام المبادرة

ودعت شيماء عبد الله الجميع، من أولياء أمور، إلى مربيين، إلى وعاظ، إلى إعلاميين، إلى مفكرين، وكل الوجهاء، إلى العمل معا لحماية مجتمعاتنا، من خلال التركيز على خلق جيل قوي منفتح واع، متمسك بقيمه، مدرك لخطورة تغيرات العالم من حوله، لأننا إذا لم نفعل ذلك وفقدنا جيلا واحدا، سنفقد زمام المبادرة، وسنفقد كل شيء، وستتحول أجيالنا إلى خصوم لنا، تلقي قيمنا ومبادئنا خلف ظهرها نيابة عن الآخرين، وسينتج عنها أجيال مسوخ، ربما لا تحمل حتى أسماءنا. وأضاف: يجب أن نتقدم إلى الإمام، يجب أن نواجه الحداثة والتطور،

لا علاقة لها بزمان أو مكان، لقول رسولنا الكريم صلى الله عليه وسلم: (إنما بُعثت لأتمم مكارم الأخلاق)، داعيا الآباء إلى التواصل الفعال مع أبنائهم، وشركائهم الخارجيين، مثل المدرسة، لمزيد من التفاهم، حيث تتأثر أساليب التربية بجودة التواصل، بين الأبناء وأولياء الأمور.

### القيم الاجتماعية في خطر

وقال رامي أسعد بني شمسة: في ظل قلة ممارسة الآباء والأمهات، لدورهم التربوي في العائلة، فمن المؤكد أن القيم الاجتماعية في خطر، لأن هناك أفكارا مسمومة، تبتث عبر مواقع التواصل، التي لا نستطيع مراقبتها، مثل الترويج للعادات المخالفة للفطرة، وخطر ذلك على أبنائنا، دون قدرة منا على مقاومة هذه الأفكار، أو الوقوف في وجه المتسللين الخفيين، إلى عقول أجيالنا القادمة، وهو ما يؤثر في القيم المجتمعية، وكذلك في وجود الجنس البشري كله.

### (دع ما يريبك إلى ما لا يريبك)

ودعا عبد الرحمن محمد، إلى تعليم النشء القناعة في كل شيء، وليس في المكتسبات المادية الملموسة فقط، فالذكاء الاصطناعي والتطور التقني والتواصل الاجتماعي، بحر متلاطم الأمواج، ولا يمكن لأحد أن يحيط به كله، ولو أراد، فلذلك علينا أن نعلم أنفسنا أولا، ثم نفرس في أبنائنا، أننا معنيون من هذا كله، بما ينفعنا فقط، وبما يساعدنا على أن نحيا حياة طيبة سعيدة.

وقال: لو عملنا بحديث رسول الله صلى الله عليه وسلم: (دع ما يريبك إلى ما لا يريبك)، لوجدنا فيه حلا لكثير من المعضلات والمشكلات، فهو عامل وقاية وحماية من الشرور، وهو سلاح في وجه فتنة: (خوض كل التجارب)، دون تمحيص، فليس كل شيء قابل للتجربة.

بتسخيرها لما يخدم مصالحنا الوطنية والدينية والمجتمعية، ليس حلا أن نبعث أطفالنا عما يدور حولنا، لأنه سيصلهم شئنا أم أبينا، ولكن الحل أن نجهزهم لاستقباله، واستقبال الكثير مما لا نعرفه الآن، فكم البيانات والمعلومات والتطبيقات والثقافات والممارسات، يتضاعف بطريقة لا يستطيع أحد مواكبتها، ولا بد من مواجهتها بالتسلح بالعلم بها، وبالعلم القيمي.

### ريبونات لتربية أبنائنا

وقال صالح آدم البلوشي: لا شك أن التحديات، التي سوف تواجهها الأسرة في ميدان التربية، ستكون كبيرة، ولا أبالغ إن قلت: إننا سوف نضطر أحيانا إلى أن نستعين بريبونات، كي تساعدنا على تربية أبنائنا، بسبب كثرة انشغالاتنا وعدم قدرتنا على مواكبة التطور الهائل، لأنظمة الذكاء الاصطناعي، التي يجب الاستفادة منها من ناحية أخرى. وأضاف: يمكن أن يكون جهاز الآيباد (مدرسا)، أو (مدربا رياضيا)، أو غير ذلك، وعليه يجب على الآباء تغذية هذه الأجهزة ببرامج مفيدة، تدعم جوانب التعلم، وقبل ذلك عليهم مواكبة هذه الثورة التقنية الهائلة، لحماية عقول النشء، بحيث يكونون محصنين من البدائل الضارة، في الفضاء الإلكتروني، والعالم الافتراضي، الذي قد يؤثر في هويتهم وثقافتهم.

### الثابت الوحيد الدين والأخلاق

ويرى سيد رمضان الجبالي، أن الدين والقيم الأخلاقية، هي الثابت الوحيد، الذي يجب ألا نفرط به أبدا، وعلى أولياء الأمور، أن ينصب جهدهم على مراعاة ذلك، أما ما سواهما فهي متغيرات، يجب أن نربي أبنائنا على أن يأخذوا منها بحظ وفير، وأن يستفيدوا منها أكبر استفادة، حتى لا يتأخروا عن عصرهم، الذي هو ليس عصرنا، فعلى أولياء الأمور مراعاة الكثير من الأعراف والعادات

الأصيلة في تربية أبنائهم، خاصة الأمور المتعلقة بالدين والأخلاق، وعلى أن يكون لديهم المروءة والشهامة والحفاظ على المبدأ، وينبغي أن يراعي المربي تغير الأعراف، وتغير العادات في المجتمع، فلا يحمل أولاده على عادة أو عرف اختلف زمانه، ولكن يجب على كل مسلم، إن يربي أولاده على دين الإسلام، فإن الآداب الشرعية، والأخلاق الفاضلة،



## التوازن

وقالت نسرين إبراهيم بهدر: تنقسم الحياة فيما يتعلق بترية الأبناء إلى قسمين: قيم ومهارات، فالقيم شيء ثابت لا يتبدل ولا يتغير مع مرور الزمان، ويجب غرسه وتعليمها كما هي لأبنائنا.

أما المهارات فهي متغيرة من جيل إلى آخر، ومن مكان إلى آخر، فليس من الصحيح إلزام أبنائنا بمهارات لم تعد صالحة، وحرمانهم من مهارات أخرى تواكب عصرهم، وأتوقع هذا ما تقصده مقولة: (لا تربوا أبناءكم كما رباكم آباؤكم فقد خلقوا لزمان غير زمانكم). وأضاف: الذكاء الاصطناعي وشبكات النت والتواصل الاجتماعي ثورة نوعية ونقلية، أزال الحدود والمسافات بين دول العالم، لتجعله قرية صغيرة، فكل منا يستطيع وهو جالس في منزله، أن يرى العالم، وأن يتعلم مهارات جديدة، وأن ينمي موهبة أو يكتسب خبرة، من خلال هذه الشاشات التقنية، لكن شأنها كشأن أي أمر آخر في الحياة، تحتاج إلى توازن ومنطق وتوجيه في الاستخدام، وإلا أصبحت أداة هدم وتراجع، على الصعيد الاجتماعي والنفسي والعلمي.

ودور الأهل هو إيجاد هذا التوازن في الاستخدام عند أبنائهم، مادامت أداة لزيادة الثقافة والوعي والتسليح أحياناً، وفي الوقت نفسه لديهم نشاطات بدنية وحياتية اجتماعية وعلمية سليمة، إذن حققنا التوازن المرغوب واستطعنا توظيف هذه الأداة بالطريقة الصحيحة.

## زمن التحدي ... وليس الاختيار

وقالت منال قرانوح: نسمي زمننا هذا (زمن التحدي)، ونحن مسيرونا، ولسنا مخيرين، بسبب صعوبة الأمور الحياتية والمعيشية، بشكل عام، والأمور التربوية بشكل خاص، المحاطة بعدة عوامل خفية خارجية وداخلية، تعيق أحياناً بعض الأهالي عن إيصال أبنائهم إلى بر الأمان، خاصة في ظل عصر الانفتاح المعرفي والتقني، فالمقارنة جداً بعيدة بين أيامنا السابقة والأيام الحالية، فبالرغم من عدم وجود تعليم عالي عند الأهالي سابقاً إلا القليل، فقد كنا نرى تربية أمهاتنا وآبائنا واضحة في الأبناء، من خلال الاحترام والتقدير، وطريق الأحاديث اللبقة، وعدم فعل أمور غير أخلاقية، وهذا يدل على أن التربية، تأتي قبل التعليم، وأنه ليس كل من ملك شهادة تعليمية عليا، كان أبنائه ذوي أخلاق وتربية جيدة.

وأضافت: تفكير بعض الأهالي الحاليين، بمنع التحديات أو مخاطرها، كإشغال أبنائهم في فترة فراغهم بأمور غير وسائل التواصل الاجتماعي، قد تكون باتجاه أمور أسوأ من الوضع الحالي، ليكون البديل السفر أو الخروج بمفردهم إلى المراكز التسويقية دون رقيب، بينما يوجد هناك فعاليات أخرى تنفعهم، فلماذا لا يكون



## واقع لا بد من واجهته

يقول محمد مازن: نحن اليوم في زمن ينطبق عليه بوضوح المثال القائل: (إن لم تكن ذنباً سبقتك الذئاب)، و(الوقت كالسيف إن لم تقطعه قطعك)، مشيراً إلى أن التطور والذكاء الاصطناعي، أصبح واقعا فعليا من المستحيل إبطاؤه، أو التهرب من مواجهته، فحري بنا إن نتحول إلى وضع الضوابط، التي تساهم في استثمار الذكاء الاصطناعي، ضمن الفوائد المستهدفة منه، فعلى سبيل المثال، وبشكل شخصي، أجالس أولادي، وأتناول الموضوع من خلال الهاتف أو اللاب توب، وأظهر لهم عدم معرفتي وحاجتي لمساعدتهم، فيظهرون لي جوانب القوة بمعرفتهم، وهنا أقف عند تلك الأمور، بالتركيز في أنها جيدة أو ممتازة، بالاستخدام الصحيح من خلال كذا وكذا، بينما قد تكون سيئة لو استخدمت في كذا وكذا.

وأضاف: أحد أهم الإجراءات التي تحد من انشغالهم بتلك التقنيات، هو إشغالهم بالممارسات الثقافية والرياضية المفيدة، سواء من خلال النشاطات الصيفية، أو تكليفهم بأمر لحاجتنا له، فعلى سبيل المثال، أطلب منهم أن يخططوا للسفر في الصيف، وحصراً ما هو ممكن فعلة في دولة معينة نريد زيارتها، وعند الجلوس معهم استمع إليهم، واستمع إلى ما بحثوا به، وما استخرجوا من مواقع، وما نفعله في كل موقع بتفاصيل متعددة، بحيث يقضون جزءاً كبيراً من الوقت بهذا الموضوع.

وأكد أنه من المهم الآن تقنين توفر التقنيات بين أيديهم، خاصة ضمن إجازة الصيف نظراً لعدم حاجتهم الماسة لها، على غرار وقت الدوام المدرسي، الذي يتطلب ترك اللاب توب معهم، وقال: (يحتاج الأمر إلى شد الحبل تارةً، وإرخائه تارةً أخرى).

وأضاف: نستطيع توفير كل دورة نافعة، وكل خطط استثمار الوقت، ولكن إذا لم يستشعر الأبناء أهميتها، وما لم يكن الدافع لها نابعا من ذواتهم، فلن تكون ذات فائدة لهم، فلنجعل لنا نظرة بعيدة، إلى علاقة مستمرة مع الأبناء، قوامها الإقناع بشكل غير مباشر، من خلال معرفة آلامهم وآمالهم، وتحفيزهم نحو ما ينفعهم. دون أوامر مباشرة، وسوف نجدهم تلقائيا متجهين نحو ما ينفعهم. وأكد أحمد الحمادي أهمية أن تكون لهم مساحة حرة لاختياراتهم، ما لم يكن فيها ضرر، فليس بالضرورة أن تكون اختيارات الآباء هي الأصح، فما كان يصلح لزمان الآباء، قد لا يصلح لهذا الزمان، ما لم يتعارض مع الدين والأخلاق، وعلى هذا فلنجعل الأبناء متمسكين بالقيم والأخلاق، بقناعتهم التي انبنت على الثناء، على كل فعل إيجابي فعلوه، وإظهار ذم كل فعل سيئ، فيكون جيلا صالحا بإذن الله.

## أهلها يحذرون منها إيلون ماسك وخبراء يدعون لوقف مؤقت لتطوير برامج الذكاء الاصطناعي

دعا إيلون ماسك ومئات الخبراء العالميين، إلى وقف مؤقت لتطوير برامج الذكاء الاصطناعي، نظرا لما تحمله من مخاطر كبيرة على البشرية، وذلك إلى حين اعتماد أنظمة حماية منها.

وقال سام إلتمان رئيس شركة أوبن إيه آي: إن الفترة الأخيرة، شهدت سباقا غير منضبط لمختبرات الذكاء الاصطناعي، بهدف تطوير أدمغة رقمية ذات قوة كبيرة، يعجز حتى مبتكروها عن فهمها، أو التحكم بها بصورة مؤكدة، داعيا إلى إبطاء هذا السباق التجاري.

وأبدى سام إلتمان، خشيته من احتمال أن يُستخدَم (تشات جي بي تي) الذي صممه شركته، لنشر معلومات مضللة، على نطاق واسع، أو في هجمات إلكترونية، مشيرا إلى أن المجتمع بحاجة إلى وقت، ليتكيف مع هذه البرامج.

وأبدى يوشوا بنجيو الرائد الكندي في مجال الذكاء الاصطناعي، مخاوفه من هذه التقنية، وقال: لا أعتقد أن المجتمع حاضر لمواجهة هذه التقنية ذات القدرات الكبيرة، التي قد تؤثر في شعوب وتعرض دولا ديمقراطية للخطر.

وأضاف: ينبغي إبطاء هذا السباق التجاري، داعيا إلى مناقشة هذه القضايا على المستوى العالمي، على غرار ما حدث في موضوعي الطاقة والأسلحة النووية.

هناك تجمعات عائلية، لسد أوقات الفراغ، أو لماذا لا نوكل لأبنائنا مهام خلال إجازاتهم، تكون مربوطة بجوائز يحبونها، وتعويدهم من البداية أن ما يرغبون فيه يمكن الحصول عليه، ولكن مقابل مجهود يبذلونه ولو كان بسيطاً، بينما للأسف، بعض أولياء الأمور، يستغل وقت الأبناء بشكل خاطئ، فالرياضة والسفر شيء مهم، ولكن أين تحفيظ القرآن، وأين المبادئ والتربية الأخلاقية، وأين التربية المنزلية للبنات؟ فلا يخلو الأمر من الخروج والفسحات والسفر والرياضة، ولكن ترتيب الأولويات في الحياة أمر مهم للغاية، يؤدي إلى تعليم الأبناء أن ترتيب الأمور واستغلال الوقت بأمر مفيدة، تولد لنا الأمور الترفيهية الأخرى.

وقالت: تجربتي الشخصية التي أفخر بها جداً، هي تربيتي لأبنائي بالشكل الذي يرضي ربي وديني، وبالتأكيد لم يكن هذا ليحصل ما لم يكن الأب السند والدعم لهذه المسيرة، فيصدم بعض الناس عندما يعلم أن ابنتي الكبرى ختمت القرآن الكريم حفظاً وتجويدا بعمر السابعة عشرة عاماً في ظل التحديات و(التواصل الاجتماعي)، ويستغربون عندما يعلمون أن بناتي حافظات 7 أجزاء من القرآن الكريم، وما زلن يحفظن لغاية اليوم، وتحجبن في عمر 11 سنة دون ضغط من أحد، بل بإصرار منهن على الحجاب، وابني والحمد لله بعمر 19 سنة ولم أواجه معه أية مشاكل شباوية، أو تحديات سن المراهقة، لأنه شاب واثق من أفعاله، ولديه قناعة بما تربي عليه من أخلاق.

## عليكم بالدعاء

أما أمنة جمعة عثمان عبد الله فقالت: تربية الأبناء مسؤولية الأم والأب، وعلى عاتقهم ترسيخ العقيدة، ولا ينتهي دورهم إلا بفراق الروح للجسد، ودعت إلى عدم التغافل عن الوسيلة العظمى، وهي الدعاء لهم، وملازمتهم لتكوين العادات الصحية والسليمة، ورأت ضرورة الاحتراس من الوسائل التربوية الحديثة.

وأضافت: أدعو زملائي وزميلاتي، خلال فترة عطلة الصيف، إلى عدم ترك أبنائهم، دون إشغالهم بما يفيدهم، لتجنب برامج التواصل الاجتماعي، لما قد يعرضهم إلى الاستغلال والأفكار، التي تخالف عقيدتنا وعاداتنا وتقاليدينا.

## الأمواج عاتية

وقال أحمد محمد الحمادي: الأمواج عاتية، وليس ينجو منها إلا من ركب سفينة النجاة، ولا يركب سفينة النجاة إلا من آمن بها، فإن أردنا نجاة جيلنا فلنعلمه كيف يصنع سفينته، وحتى نجد من أبنائنا آذانا صاغية، فلنجعل هذه الأذان تسمع منا كل تحفيز نحو البناء الصحيح، ولننظر إليهم بعين النحل، الباحث عن مواد صنع العسل، فإذا رأينا منهم حسنا أثنيينا عليه، لأن كل أذن تطرب للثناء، وتعيد فعل ما أثنى الناس عليه، فيهذا نبنى حصونا منيعة في أنفسهم، لا يكاد يتجاوزها شر أو فساد.

The Official Monthly Magazine of Dubai`s RTA    Issue No. 182    August 2023

العدد: العدد: 182 – أغسطس 2023. محرم 1445 هـ

مجلة شهرية تصدر عن هيئة الطرق والمواصلات في دبي